

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТАВРІЙСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРОТЕХНОЛОГІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ДМИТРА МОТОРНОГО**

Кафедра «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри

к.е.н., доцент  Лариса БОЛТЯНСЬКА

«30» серпня 2021 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Управління економічною діяльністю підприємницьких структур»

для здобувачів ступеня вищої освіти *«Доктор філософії»*

зі спеціальності *051 «Економіка»*

за ОПП Економіка

2021 – 2022 н.р.

Робоча програма навчальної дисципліни «Управління економічною діяльністю підприємницьких структур» для здобувачів ступеня вищої освіти «Доктор філософії» зі спеціальності 051 «Економіка» за ОПП Економіка. Мелітополь, ТДАТУ. 2021. 17 с.

Розробник: к.е.н., доцент Грицаєнко Г. І.

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Протокол від «30» серпня 2021 року № 1

Завідувач кафедри підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

к.е.н., доц.  Лариса БОЛТЯНСЬКА

Схвалено методичною комісією факультету ЕтаБ

для здобувачів ступеня вищої освіти «Доктор філософії» зі спеціальності 051 «Економіка» за ОПП Економіка

Протокол від «02» вересня 2021 року № 1

Голова, доц.  Анна КОСТЯКОВА

1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, ступінь вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни	
		<u>денна форма навчання</u> (денна або заочна)	
Кількість кредитів <u>4</u>	Галузь знань <u>07 «Управління та адміністрування»</u> (шифр і назва)	<u>Обов'язкова</u> (нормативна або вибіркова)	
Загальна кількість годин – <u>120 годин</u>	Спеціальність <u>076</u> <u>«Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»</u> (шифр та назва)	Курс	Семестр
Змістових модулів – <u>2</u>		<u>1</u>	<u>1</u>
Тижневе навантаження: - аудиторних занять <u>5 год.</u> - самостійна робота студента <u>5,8 год.</u>	Ступінь вищої освіти <u>Магістр</u>	Вид занять	Кількість годин
		Лекції	<u>22 год.</u>
		Лабораторні заняття	-
		Практичні заняття	<u>34 год.</u>
		Семінарські заняття	-
		Самостійна робота	<u>64 год.</u>
		Форма контролю: <u>екзамен</u> (екзамен або диференційований залік)	

2. МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Передмова

Економічне управління підприємством ґрунтується на розумінні особливостей функціональних підсистем управління, результатах фінансової діагностики, раціональному управлінні грошовими потоками, оптимальній системі бюджетування.

Мета курсу – формування системи знань щодо економічного управління підприємством в умовах ринкових відносин.

Завдання курсу – вивчення закономірностей і механізму економічного управління підприємством; набуття вмінь використовувати ці закономірності в практиці.

Предмет курсу – виявлення законів, закономірностей та визначення принципів і факторів економічного управління підприємством. **Об'єктом вивчення** виступають процеси економічного управління підприємством.

Результати навчання (з урахуванням soft skills)

Інтегральна компетентність

Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у галузі підприємництва, торгівлі та/або біржової діяльності або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов і вимог.

Загальні компетентності:

ЗК 2. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК 5. Визначеність і наполегливість щодо поставлених завдань і взятих обов'язків.

Фахові компетентності:

ФК 3. Здатність до ефективного управління діяльністю суб'єктів господарювання в сфері підприємництва, торгівлі або біржовій діяльності.

ФК 4. Здатність до вирішення проблемних питань і прийняття управлінських рішень у професійній діяльності.

Програмні результати навчання:

РН2. Визначати, аналізувати проблеми підприємництва, торгівлі і біржової діяльності та розробляти заходи щодо їх вирішення.

РН3. Вміти розробляти заходи матеріального і морального заохочення та застосовувати інші інструменти мотивування персоналу й партнерів для досягнення поставленої мети.

РН4. Застосовувати бізнес-комунікації для підтримки взаємодії з представниками різних професійних груп.

PH7. Визначати та впроваджувати стратегічні плани розвитку суб'єктів господарювання у сфері підприємництва, торгівлі та/або біржової діяльності.

PH9. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької, торговельної та/або біржової діяльності.

Soft skills:

- **комунікативні навички:** письмове, вербальне й невербальне спілкування; вміння грамотно спілкуватися по e-mail; вести суперечки і відстоювати свою позицію, спілкування в конфліктній ситуації; навички створення, керування й побудови відносин у команді.

- **уміння виступати привселюдно:** навички, необхідні для виступів на публіці; проводити презентації.

- **керування часом:** вміння справлятися із завданнями вчасно.

- **гнучкість і адаптивність:** гнучкість, адаптивність і здатність мінятися; вміння аналізувати ситуацію, орієнтування на вирішення проблем.

- **лідерські якості:** вміння спокійно працювати в напруженому середовищі; вміння ухвалювати рішення; вміння встановлювати мету, планувати.

- **особисті якості:** креативне й критичне мислення; етичність, чесність, терпіння, повага до навколишніх.

3. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1. СИСТЕМНА ХАРАКТЕРИСТИКА ЕКОНОМІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

Тема 1. Введення в дисципліну «Економічне управління підприємством» [1, с.11-24]

Ускладнення управління підприємством у сучасному бізнесі й необхідність реформування його економічної складової. Сутність економічного управління підприємством та його завдання. Предмет і завдання курсу.

Тема 2. Технологія розв'язання завдань економічного управління підприємством [1, с 25-42]

Економічне управління підприємством як процес прийняття управлінських рішень. Методи розв'язання завдань економічного управління підприємством. Формування системи ключових показників економічного управління підприємством.

Тема 3. Системи економічного управління підприємством [1, с. 43-62]

Системний підхід до управління. Процесний підхід до управління. Система економічного управління «витрати – обсяг – прибуток» (CVP – підхід). Система контролінгу. Збалансована система показників.

Тема 4. Економічний порядок на підприємстві та інструменти його наведення [1, с. 63-80]

Інструменти економічного управління на рівні національного господарства. Мікроекономічні інструменти управління. Регламентація діяльності економічних служб на підприємстві. Ділова етика та етика економічного управління підприємством. Соціальний капітал.

Тема 5. Система бюджетного управління підприємством [1, с. 81-102]

Сутність бюджетування. Типологія бюджетів підприємства. Функції і завдання бюджетування. Система бюджетування на підприємстві.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2. БЮДЖЕТНЕ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

Тема 6. Організація бюджетного управління підприємства [1, с. 103-119]

Сутність фінансової структури підприємства. Формування фінансової структури підприємства. Регламентна документація на підприємстві.

Тема 7. Технологія формування операційних бюджетів і бюджету доходів і витрат [1, с. 120-151]

Поняття та види операційних бюджетів. Управління доходами підприємства. Відображення в операційних бюджетах процесу формування витрат виробництва. Трансакційні витрати. Планування прибутку від операційної діяльності. Аналіз та оцінювання виконання операційних бюджетів і бюджету доходів і витрат.

Тема 8. Управління грошовими потоками підприємства на основі бюджету руху грошових коштів і розрахункового балансу [1, с. 152-182]

Бюджет руху грошових коштів: сутнісна характеристика, призначення, структура та особливості розроблення. Прогнозний баланс: сутнісна характеристика, структура та особливості розроблення. Взаємоузгодження основних операційних бюджетів з бюджетом руху грошових коштів і прогнозним балансом.

Тема 9. Фінансова діагностика підприємства [1, с. 199-236]

Сутність, завдання та принципи фінансової діагностики підприємства. Інформаційна база здійснення фінансової діагностики. Традиційні методи фінансової діагностики. Новітні методи фінансової діагностики.

Тема 10. Управління робочим капіталом [1, с. 236-252]

Принципи управління робочим капіталом компанії. Управління операційним і фінансовим циклом підприємства. Управління запасами. Управління дебіторською заборгованістю. Фінансування оборотних активів.

4. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Номер тижня	Вид занять	Тема заняття або завдання на самостійну роботу	Кількість				
			годин				балів
			лк	лаб	пр	СРС	
Змістовий модуль 1. СИСТЕМНА ХАРАКТЕРИСТИКА ЕКОНОМІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ							
1	Лекція 1	Введення в дисципліну «Економічне управління підприємством»	2				
	Практичне заняття 1	Введення в дисципліну «Економічне управління підприємством»			4		3
	Самостійна робота 1	Опрацювання матеріалів лекції, робота на навчально-інформаційному порталі				5	2
2	Лекція 2	Технологія розв'язання завдань економічного управління підприємством	2				
	Практичне заняття 2	Технологія розв'язання завдань економічного управління підприємством			2		3
	Самостійна робота 2	Опрацювання матеріалів лекції, робота на навчально-інформаційному порталі				5	2
3	Лекція 3	Системи економічного управління підприємством	2				
	Практичне заняття 3	Системи економічного управління підприємством			4		3
	Самостійна робота 3	Опрацювання матеріалів лекції, робота на навчально-інформаційному порталі				5	2
4	Лекція 4	Економічний порядок на підприємстві та інструменти його наведення	2				
	Практичне заняття 4	Економічний порядок на підприємстві та інструменти його наведення			2		3
	Самостійна робота 4	Опрацювання матеріалів лекції, робота на навчально-інформаційному порталі				5	2
5, 6	Лекція 5	Система бюджетного управління підприємством	4				
	Практичне заняття 5	Система бюджетного управління підприємством			6		3
	Самостійна робота 5	Опрацювання матеріалів лекції, робота на навчально-				5	2

Номер тижня	Вид занять	Тема заняття або завдання на самостійну роботу	Кількість				
			годин				балів
			лк	лаб	пр	СРС	
		інформаційному порталі					
7, 8	Самостійна робота	Підготовка до написання ПМК I				10	
	ПМК I	Підсумковий контроль за змістовий модуль I					10
Всього за змістовий модуль 1 (65 годин)			12	-	18	35	35
Змістовий модуль 2. БЮДЖЕТНЕ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ							
9	Лекція 6	Організація бюджетного управління підприємства	2				
	Практичне заняття 6	Організація бюджетного управління підприємства			4		3
	Самостійна робота 6	Опрацювання матеріалів лекції, робота на навчально-інформаційному порталі				4	2
10	Лекція 7	Технологія формування операційних бюджетів і бюджету доходів і витрат	2				
	Практичне заняття 7	Технологія формування операційних бюджетів і бюджету доходів і витрат			2		3
	Самостійна робота 7	Опрацювання матеріалів лекції, робота на навчально-інформаційному порталі				4	2
11	Лекція 8	Управління грошовими потоками підприємства на основі бюджету руху грошових коштів і розрахункового балансу	2				
	Практичне заняття 8	Управління грошовими потоками підприємства на основі бюджету руху грошових коштів і розрахункового балансу			4		3
	Самостійна робота 8	Опрацювання матеріалів лекції, робота на навчально-інформаційному порталі				4	2
12	Лекція 9	Фінансова діагностика підприємства	2				
	Практичне заняття 9	Фінансова діагностика підприємства			2		3
	Самостійна робота 9	Опрацювання матеріалів лекції, робота на навчально-інформаційному порталі				4	2
13	Лекція 10	Управління робочим капіталом	2				

Номер тижня	Вид занять	Тема заняття або завдання на самостійну роботу	Кількість				
			годин				балів
			лк	лаб	пр	СРС	
	Практичне заняття 10	Управління робочим капіталом			4		3
	Самостійна робота 10	Опрацювання матеріалів лекції, робота на навчально-інформаційному порталі				3	2
14, 15	Самостійна робота	Підготовка до написання ПМК 2				10	
	ПМК 2	Підсумковий контроль за змістовий модуль 2					10
<i>Всього за змістовий модуль 2 (55 годин)</i>			10	-	16	29	35
<i>Екзамен</i>			х	х	х	х	30
<i>Разом (120 годин)</i>			22	-	34	64	100

5. ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ, ЩО ВІНОСЯТЬСЯ НА ПІДСУМКОВИЙ МОДУЛЬНИЙ КОНТРОЛЬ №1

1. Чим зумовлені зміни концептуальних уявлень про управління підприємством як машиною та як живим організмом?
2. Які цілі підприємства сформулювались у процесі еволюції уявлень про його природу?
3. Підприємство як організація: що нове з'явилося у цій концепції?
4. Чим зумовлена та як виявила себе системна інституційна проблема вітчизняних підприємств?
5. Якими є основні сфери функціонування бізнесу в Україні та різновиди підприємств?
6. Що включає в себе економічне управління підприємством як предметна галузь знань?
7. Які є ключові параметри діяльності підприємства, за допомогою яких здійснюється економічне управління?
8. Які основні завдання економічного управління сучасним підприємством?
9. Що є предметом навчальної дисципліни «Економічне управління підприємством»?
10. Яких компетенцій набуватиме майбутній фахівець, вивчаючи цю дисципліну?
11. У чому полягає особливість використання системного аналізу в економічному управлінні підприємством?
12. Який основний зміст процесу розробки управлінських рішень згідно з теорією прийняття рішень?
13. Наскільки стандартизованим є поетапне структурування процесу прийняття рішень?
14. Чи завжди проблема в діяльності підприємства є виявляється через певні ознаки?
15. Якими способами передбачають розвиток проблемної ситуації?
16. Яким чином задаються цілі та рівні їх досягнення?
17. Що вважають ключовим етапом прийняття рішення?
18. Дайте визначення технології прийняття управлінських рішень?
19. Якими методами обґрунтовують управлінські рішення?
20. Чому виникає проблема синектичної сумісності методів та як її розв'язують?
21. Чим істотно відрізняється ВРМ-система від своїх попередників?
22. Яким чином відбувається цільова налаштованість господарських процесів?
23. Чому не слід обмежуватися фінансовими показниками під час формування системи ключових показників в управлінні за цілями?
24. Сформулюйте основні правила ефективної розробки набору ключових показників економічного управління підприємством?
25. Як виникає механізм економічного управління з погляду системного підходу до підприємства?

26. Який механізм взаємодії витрат, рівня операційної активності та прибутку підприємства у системі CVP-аналізу?
27. Які головні управлінські завдання та інструменти системи контролінгу?
28. Які основні управлінські завдання та інструменти збалансованої системи показників?
29. Що розуміють під терміном «порядок» для соціально-економічної системи?
30. Назвіть основні інструменти, якими держава регулює економічні процеси на макро- і мікрорівні економіки.
31. Якими є універсальні типові документальні форми, котрі є інструментами макrorівня, але визначають рамкові умови господарювання підприємств?
32. За допомогою яких внутрішніх інструментів наводять економічний лад на підприємстві?
33. З якою метою розробляють на підприємстві регламент економічного управління?
34. Які підрозділи традиційно включають до складу економічних служб підприємства?
35. Що повинно міститись у Положенні про службу на підприємстві?
36. З яких розділів має складатися посадова інструкція фахівця?
37. Що таке «ділова етика»?
38. Які основні моральні обов'язки підприємства?
39. У чому полягає сутність бюджетування та які переваги воно дає підприємству?
40. Наведіть кілька причин, за яких керівнику підприємства необхідно впроваджувати бюджетування.
41. Чи можна бюджетування розглядати як управлінську технологію та водночас як процес? Що їх поєднує й розділяє?
42. Які види бюджетів залежно від різних класифікаційних ознак ви знаєте?
43. Які бюджети входять до складу операційного бюджету? Фінансового? Майстер-бюджету?
44. Розподіл на які види витрат найчастіше використовується в бюджетуванні? Наведіть приклади таких витрат.
45. У чому різниця між бюджетним процесом і бюджетним циклом?
46. Охарактеризуйте сутність і завдання системи бюджетування, її складових.
47. Що є об'єктами бюджетування за використання методу АВВ?
48. Якими є основні передумови створення ефективної системи бюджетування на підприємстві?

6. ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ, ЩО ВІНОСЯТЬСЯ НА ПІДСУМКОВИЙ МОДУЛЬНИЙ КОНТРОЛЬ № 2

1. У чому полягає одна з відмінностей бюджетування як управлінської технології?

2. Яке є основне завдання побудови фінансової структури підприємства?
3. Які є групи об'єктів бюджетування на підприємстві?
4. Які основні переваги проектування фінансової структури на основі бізнес-процесів?
5. Назвіть переваги проектування фінансової структури на основі організаційної структури.
6. Які головні етапи розгляду бюджетних даних усередині кожного підрозділу підприємства?
7. Які основні документи включає в себе бюджетний довідник?
8. Назвіть головні вимоги до організаційно-часового регламенту бюджетування.
9. У чому полягає основне завдання бюджетного регламенту?
10. Які етапи включає в себе регламентація процесу бюджетування?
11. Якою є послідовність розробки операційних бюджетів?
12. У чому полягає роль операційних бюджетів у відображенні поточної діяльності підприємства?
13. Які класифікації витрат ви знаєте? Які витрати називають прямими й чим вони відрізняються від непрямих?
14. Чи правильним є твердження, що постійні Витрати завжди залишаються незмінними в разі зміни обсягу продажів компанії?
15. Що таке точка беззбитковості? Покажіть аналітичне й графічне відображення точки беззбитковості, зони прибутку та збитку підприємства.
16. У чому сутність розрахунку собівартості Продукції за методом прямих витрат (дірект-костінг)?
17. Як розраховується повна собівартість продукції?
18. Назвіть основні статті витрат бюджету продажів. Як його обраховують? Які допоміжні бюджети можуть складатись при цьому?
19. Як розраховується бюджет виробництва підприємства?
20. Які бюджети прямих витрат ви знаєте? Визначте структуру цих бюджетів та особливості їх розробки.
21. Яка інформація необхідна для розробки бюджету прямих витрат на оплату праці?
22. Перелічіть склад статей витрат бюджету загальнопромислових (непрямих) витрат. Яким чином витрати в ньому розподіляють за видами продукції?
23. Як формується бюджет комерційних витрат? Чи передбачається в ньому розподіл витрат на умовно-постійні та умовно-змінні? Назвіть ці витрати. Коли доцільно його розробляти?
24. Які статті витрат формують бюджет адміністративних витрат? Хто розробляє цей бюджет?
25. Визначте послідовність розробки Бюджету доходів і витрат підприємства.
26. Що таке маржинальний доход підприємства? Як його розраховують і яке значення має цей показник для прийняття управлінських рішень?

27. Назвіть основні цільові показники діяльності підприємства, які ми можемо обчислити за допомогою бюджету доходів і витрат.
28. За якими показниками здійснюють аналіз чутливості прибутку на основі бюджету доходів і витрат?
29. Коли є необхідність розрахунку гнучкого бюджету? Які фактори впливають на розробку гнучкого бюджету?
30. У чому полягає сутність управління бюджетом за відхиленнями?
31. У чому сутність і призначення бюджету руху грошових коштів?
32. Який взаємозв'язок між бюджетом доходів і витрат і бюджетом руху грошових коштів?
33. Охарактеризуйте надходження й витрачання грошових коштів від основної, фінансової та інвестиційної діяльності.
34. Які підходи використовуються під час розробки бюджету руху грошових коштів?
35. Яка методика складання платіжного календаря (графіка) надходження грошових коштів від дебіторів?
36. Наведіть методику складання графіка погашення кредиторської заборгованості за отримані матеріали, сировину та надані послуги.
37. Поясніть технологію складання бюджету руху грошових коштів.
38. Як узгодити основні операційні бюджети з бюджетом руху грошових коштів?
39. Який взаємозв'язок між такими показниками: активи, власний капітал та зобов'язання? Наведіть балансове рівняння.
40. Яка відмінність у формуванні балансу за вітчизняними та міжнародними стандартами?
41. Як здійснюється класифікація активів підприємства згідно з П(С)БО 2 «Баланс»?
42. Назвіть джерела утворення господарських засобів підприємства (пасивів) згідно з П(С)БО 2 «Баланс».
43. Поясніть, як узгоджуються основні операційні та фінансові бюджети з прогнозним балансом підприємства.
44. Які можливості надає автоматизація системи бюджетування на підприємстві?
45. Охарактеризуйте проблеми впровадження автоматизованої системи бюджетування на вітчизняних підприємствах.
46. Охарактеризуйте основні варіанти організації збирання та обробки первинної інформації про фактичні результати господарської діяльності на підприємстві для цілей бюджетування.
47. Охарактеризуйте автоматизацію бюджетування як елемент системи бюджетування.
48. Визначте основні вимоги до програмного забезпечення для автоматизації процесу бюджетування на підприємстві.
49. Назвіть основні типи програмного забезпечення для автоматизації бюджетування на підприємстві.

50. Дайте коротку характеристику функціонального призначення комп'ютерних програм для автоматизації системи бюджетування на підприємстві.
51. Визначте особливості впровадження на різних типах підприємств різних за функціональними можливостями комп'ютерних програм.
52. Дайте коротку характеристику бюджетування в АСУП «Галактика».
53. З'ясуйте сутність, роль і завдання фінансової діагностики підприємства.
54. Поясніть, яка відмінність між такими методиками: фінансова діагностика, моніторинг і традиційний фінансовий аналіз.
55. Яку внутрішню і зовнішню інформацію використовують для фінансової діагностики?
56. Поясніть, які інформаційні потоки цікавлять основних користувачів фінансової інформації.
57. У чому сутність методики агрегування статей балансу підприємства?
58. Які переваги й вади має трикомпонентний показник фінансової стійкості підприємства?
59. Наведіть формулу для розрахунку дев'ятикомпонентного показника оцінювання фінансової стійкості підприємства за методикою О. С. Коцюби.
60. Поясніть методику вертикального та горизонтального аналізу статей балансу та інших форм фінансової звітності.
61. Яка послідовність аналізу складу, структури та динаміки майна підприємства?
62. Охарактеризуйте послідовність аналізу складу, структури та динаміки джерел формування майна підприємства, який проводиться за даними пасиву балансу.
63. У чому сутність, переваги та вади коефіцієнтного аналізу фінансового стану підприємства?
64. У якому разі для агрегування застосовуються ОWA-оператор Ягера?
65. Дайте інтерпретацію методик визначення вагових значень показників за Фішберном та Т. Сааті.
66. Поясніть, як удосконалити методику оцінювання вагових значень за Фішберном.
67. Наведіть формулу для лінгвістичного розпізнання нормативних значень нечітких множин за 3-рівневою чи 5-рівневою шкалами оцінювання.
68. Які напрями подальшого розвитку новітніх методики фінансової діагностики?

7. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Базова

1. Економічне управління підприємством [Текст] : навч. посібник / [Н. М. Євдокимова, Л. П. Батенко, В. А. Верба та ін.] ; за заг. ред. Н. М. Євдокимової ; М-во освіти і науки, молоді та спорту України, ДВНЗ «Київський нац. екон. ун-т ім. В. Гетьмана». – К. : КНЕУ, 2011. – 327 с.;

Допоміжна

2. Бромірський Б.О., Грицаєнко М.І. Моніторинг фінансового стану підприємства в системі його економічного управління. *Прагматизм у підготовці майбутніх підприємців*: матеріали II науково-практичної конференції, м. Мелітополь, 15 червня 2020 р. Мелітополь: Таврійський державний агротехнологічний університет імені Дмитра Моторного, 2020. С. 28-32
3. Бурган І.К., Грицаєнко Г.І. Місце аналізу господарської діяльності в економічному управлінні підприємством. *Прагматизм у підготовці майбутніх підприємців*: матеріали II науково-практичної конференції. ТДАТУ, Мелітополь. 2020. С. 41-47
4. Грицаєнко М.І. Саморегулювання підприємницької діяльності. *Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки*: матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції, 01 листопада 2019 р. Полтава: РВВ ПДАА, 2019. С. 237-238.
5. Грицаєнко М.І. Соціальний капітал в системі охорони праці підприємства. *Сучасні питання економіки та фінансів*: Збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції. Київ, 30 жовтня 2019 р. – К.: КНЕУ, 2019 (електронне видання). – С. 88-90.
6. Грицаєнко М.І. Соціальний капітал і саморегулювання в аграрному підприємстві. *Політичні трансформації сучасного суспільства* : Матеріали Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф. м. Полтава, 15 квітня 2020 р., Полтава: ПДАА, 2020. С. 122-125
7. Грицаєнко М.І. Соціальний капітал у механізмі саморегулювання підприємницької діяльності в сільському господарстві. *Економіка АПК*, 2019. № 8. С. 70-78.
8. Грицаєнко М.І. Соціальний капітал у становленні підприємницької мережі аграрної сфери України. *Економіка АПК*. 2017. №5. С. 58-64.
9. Дидичкін В.О., Грицаєнко Г.І. Аналіз господарської діяльності у визначенні перспектив розвитку підприємства. *Прагматизм у підготовці майбутніх підприємців*: матеріали II науково-практичної конференції. – ТДАТУ, Мелітополь. – 2020. – С. 65-71
10. Ліпіна Р.Є., Грицаєнко Г.І. Технологія формування операційних бюджетів підприємства. *Всеукраїнська науково-технічна конференція магістрантів і студентів ТДАТУ*. Факультет економіки та бізнесу: всеукраїнська

- науково-технічна конференція, збірник тез доповідей. м. Мелітополь, 18-22 листопада 2019 року. Мелітополь: ТДАТУ імені Дмитра Моторного, 2019. С. 172.
11. Недорезков А.І., Грицаєнко Г.І. Економічне управління закладом вищої освіти. *Прагматизм у підготовці майбутніх підприємців*: матеріали II науково-практичної конференції. ТДАТУ, Мелітополь. 2020. С. 118-123.
 12. Смелянський Д.А., Грицаєнко Г.І. Управління робочим капіталом підприємства. *Всеукраїнська науково-технічна конференція магістрантів і студентів ТДАТУ*. Факультет економіки та бізнесу: всеукраїнська науково-технічна конференція, збірник тез доповідей. м. Мелітополь, 18-22 листопада 2019 року. – Мелітополь: ТДАТУ імені Дмитра Моторного, 2019 - С. 181
 13. Hrytsaienko M., Hrytsaienko H., Andrieieva L. and Boltianska L. The Role of Social Capital in Development of Agricultural Entrepreneurship. *Modern Development Paths of Agricultural Production*. 2019. pp. 427-440.
 14. Hrytsaienko M., Rogach Y. and Zorya M. Location of Social Capital in the Labor Protection of the Enterprise. *Modern Development Paths of Agricultural Production*. 2019. pp. 41-52.
 15. Zbarsky V.K., Trusova N.V., Sokil O.H., Pochernina N.V. and Hrytsaienko M.I. (2020). Social and Economic Determinants for the Development of Resource Potential of Small Forms of Agrarian Production in Ukraine. *Industrial Engineering & Management Systems*. Vol 19, No 1, March 2020, pp.133-142.

8. ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. Освітній портал ТДАТУ <http://op.tsatu.edu.ua>
2. Наукова бібліотека ТДАТУ <http://www.tsatu.edu.ua/biblioteka>
3. Методичний кабінет кафедри ПТБ.
4. Internet.