

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ ТА НАУКИ УКРАЇНИ  
ТАВРІЙСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ ДМИТРА МОТОРНОГО

**ПОГОДЖЕНО:**

Декан факультету  
д.н.з держ. упр., професор



Ганна ОРТІНА

« 25 » \_\_\_\_\_ 2021 р.

**ЗАТВЕРДЖУЮ:**

Проректор з наукової роботи  
д.с.-г.н., професор



Оксана ЄРЕМЕНКО

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021 р.

**ІНФОРМАЦІЙНИЙ ЗВІТ**  
про науково-дослідну роботу за 2021 р.

кафедри менеджменту

Зав. кафедри  Світлана НЕСТЕРЕНКО

Мелітополь, 2021

## Вступ

**Склад кафедри.** Кафедра менеджменту здійснює активну наукову та науково-практичну діяльність. Професорсько-викладацький склад кафедри, який на кінець 2021 року налічував 10 співробітників (у тому числі 3 доктора наук, 7 кандидатів наук. Здійснюється співпраця з керівниками ряду провідних підприємств м. Мелітополя, надаючи їм практичні рекомендації.

**Актуальність.** Менеджмент як наукова система організації виробництва є однією з найважливіших умов ефективної та прибуткової діяльності підприємств. Він дістав загальне визнання в усьому світі. Тому сучасна теорія і практика менеджменту набуває особливого значення. Перехід економіки України на ринкові відносини вимагає вивчення форм і методів управління на рівні основної ланки – підприємства. Практичне використання такого досвіду – одне з першочергових завдань. Широкий вихід вітчизняних підприємств на світові ринки обумовлює необхідність глибокого вивчення теорії і практики менеджменту. Недостатній рівень регулювання цих питань з боку держави та недостатній рівень матеріально-технічного забезпечення виробництва є одними з основних причин занепаду суспільного сектору економіки країни.

Зрілий, сформований ринок, який передбачає поширення ринкових відносин на більшість суспільних процесів, слід розглядати як найважливішу передумову та умову капіталістичного управління. Менеджменту, який функціонує у відповідності до законів ринку, притаманна відома об'єктивність і незалежність як перед користюлюбством власників засобів виробництва, так і перед авторитарною волею правлячих чиновників. Притаманні ринковим операціям ризик і невизначеність нагтовхують на розвиток у менеджерів якостей самостійності та відповідальності за свої кроки. З іншого боку, нестабільність рівноваги ринкової кон'юнктури стимулює постійний пошук організаційно-управлінських і науково-технологічних новацій.

Планування розвитку Запорізької області в цілому й Мелітопольського району, зокрема, відбувається на підставі поєднання вітчизняного досвіду адміністративного планування численних програм соціально-економічного розвитку і наукового обґрунтування їх провідними науковими і вузівськими колективами з впровадженням світової практики інтерактивних технологій, залучення до розробки стратегій широкого кола громадськості. В цьому сенсі бачення майбутнього – це новий елемент довгострокового планування розвитку. Стратегічне бачення громадою регіону власного майбутнього необхідно здійснювати шляхом обговорення із залученням засобів масової інформації, анкетування, публічних виступів тощо. Воно має базуватись на підставі фактичних даних, одержаних у результаті планомірного дослідження й періодичного моніторингу виробничих процесів в аграрному секторі економіки.

В умовах транзитивної економіки одним з актуальних питань для керівників підприємств є формування виваженого організаційно-економічного механізму з розгалуженою системою керування, що спроможне забезпечити ефективність управління і конкурентоспроможність підприємства. Механізм управління розглядають як складову частину системи, яка дієво впливає на результати діяльності об'єкту управління. Наведене обумовлює актуальність

науково-дослідної роботи кафедри менеджменту.

Дослідження проблем соціально-економічного розвитку сільських територій постійно перебуває у центрі уваги вчених-аграріїв. Значний внесок в розробку цих проблем зробили Л.М. Анічін, Л.М. Бугуцький, П.П. Борщевський, П.І. Гайдуцький, М.В. Гладій, В.К. Горкавий, Т.І. Купалова, В.І. Лишиленко, І.І. Лукінов, М.Й. Малік, В.П. Мартьянов, В.Я. Мессель-Веселяк, Л.І. Михайлова, В.Я. Плаксієнко, О.М. Онищенко, М.К. Орлатий, П.Т. Саблук, В.А. Слаута, М.Ф. Соловйов, В.Й. Шиян, О.М. Шпичак, А.Е. Юзефович, В.О. Юрчишин, К.І. Якуба та ін.

**Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.** Дослідження здійснювалось у відповідності з планами науково-технічної підпрограми 1 Таврійського державного агротехнологічного університету на 2021-2025 роки «Науково-методичні основи регулювання соціально-економічного розвитку регіону» «Формування ефективної системи менеджменту підприємств регіону» (номер державної реєстрації №0121U109915), а також в межах Національної програми соціально-економічного розвитку сільських територій та сільсько-господарського виробництва.

**Мета і завдання дослідження.** Метою написання звіту є обґрунтування наукових доробок кафедри в сенсі апріорних засад формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки Мелітопольського району Запорізької області.

**Об'єктом дослідження** є процес управління соціально-економічним розвитком Мелітопольського району Запорізької області. **Предметом дослідження** є сукупність теоретичних, методичних та прикладних аспектів управління соціально-економічним розвитком Мелітопольського району Запорізької області.

У процесі досліджень співробітниками кафедри застосовувалися такі **методи:** емпіричний, графічний, статистико-економічного аналізу, групування, порівняння, аналізу, синтезу, економіко-математичний, зокрема, лінійного програмування із застосуванням ЕОМ та економіко-математичного моделювання, соціологічного опитування, спостереження, інтерв'ювання, прогнозування, експертних оцінок, спеціалізовані інструменти стратегічного планування (бізнес-планування, фінансовий аналіз тощо).

**Результати та їх новизна згідно наукової підпрограми науково-дослідної лабораторії кафедри менеджменту:** розроблено методичні положення оцінки впливу витрат на рівень конкурентоспроможності сучасних агро- та промислових формувань Півдня України та запропоновано важелі впливу на керування нею, обґрунтовано методичні підходи щодо обґрунтування чинників впливу на управління продуктивністю праці в системі забезпечення якості життя в контексті процесів менеджменту персоналу. Результати дослідження можуть застосовуватися при розробці стратегічних планів соціально-економічного розвитку.

**Кількість наукових праць викладачів кафедри менеджменту за темою дослідження.** Протягом 2021 року науковим здобутком кафедри є: 1) 4 статей – у міжнародних виданнях, загальним (обсяг – 4,4 авт. др. арк., всі надруковані у наукових виданнях міжнародної наукометричної бази Scopus) та

14 статей в українських виданнях (загальний обсяг – 7,72 авт. др. арк., 2) 1 монографія обсягом 1,5 авт. др. арк., 3 навчальних посібника обсягом 18,5 авт. др. арк.; 3) 30 тез доповідей загальним обсягом 7,15 авт. др. арк., з яких 1 тези надруковані у збірнику за матеріалами міжнародної інтернет-конференції у закордонному виданні обсягом 0,3 авт. др. арк. Під керівництвом викладачів кафедри були підготовлено тези студентів (53 тези) загальним обсягом 8,18 авт. др. аркуша.

Викладачі кафедри було надіслано та прийнято редакцією до друку у 2021 році у зарубіжних виданнях міжнародних наукометричних баз Scopus та Web of science 3 статті (2,2 авт. др. аркуша).

**Студентська наука** відбилась у написанні 4 наукових конкурсних робіт. Під керівництвом викладачів кафедри було підготовлено 38 студентських публікацій, 6 з яких розміщені у виданнях за підсумками міжнародних інтернет-конференцій. Загальний обсяг студентських наукових робіт – 5,48 авт. др. арк.

**Галузь застосування:** економіка та управління сільським господарством.

Запропоновано концептуальні засади щодо аналітичних підходів до дослідження базису для обґрунтування подальшої розробки стратегій розвитку регіону, здійснення теоретичного і практичного обґрунтування необхідних економічних категорій, методології розвитку стратегічних пріоритетів у сфері управління аграрним сектором економіки Південно-східного регіону України.

Звіт про наукову роботу розміщується на сайті кафедри менеджменту.

**1. Перелік проблемних лабораторій у складі НДІ університету (назва, керівник).**

№ п/п	Назва теми, етапу	Керівник теми, виконавці	Форма представлення та очікуваний ефект
3.1.1	Формування ефективної системи менеджменту в контексті розбудови регіональних економічних кластерів	Нестеренко С.А., д.е.н., професор, Кравець О.В., к.е.н., доцент Розуменко С.М., к.е.н., доцент Сурженко Н. В., к.е.н., доцент, Шевчук О.Ю., к.е.н., доцент	Концепція розробки методик формування ефективної системи менеджменту в контексті розбудови регіональних економічних кластерів
3.2	Концепція розвитку трудового потенціалу регіону	Нехай В.В., Агеєва І.В., Бочарова Н.О., Ярчук А.В.	Методичні рекомендації щодо вдосконалення організаційно-економічних складових системи менеджменту персоналу підприємств та організацій регіону
3.2.1	Формування ефективної системи менеджменту в контексті забезпечення підприємств кваліфікаційними кадрами	Нехай В.В., д.е.н., доцент, Агеєва І.В., к.е.н., доцент, Бочарова Н.О., к.е.н., доцент, Ярчук А.В., к.е.н., ст.. викладач	Концепція розробки методик оцінки ефективності управління відтворенням персоналу Концепція розробки методик формування ефективної системи менеджменту персоналу в контексті забезпечення підприємств кваліфікаційними кадрами

**2. Перелік сертифікованих (акредитованих) лабораторій кафедри (назва, керівник)**

**3. Робота за договорами про наукове співробітництво з науковими установами, навчальними закладами, організаціями, підприємствами – таблиця 1**

№	Назва установи (закладу, організаціями, підприємствами)	Тема договору	Термін дії договору		Що зроблено в рамках співпраці протягом звітного року
			початок	кінець	
1	Акціонерне товариство «Мелітопольський м'ясокомбінат»	Проведення наукових консультаційних послуг з проведення бізнес -тренінгів для підвищення економічної ефективності діяльності підприємства	01.06. 2121 р.	31.12. 2021 р.	Тренінги «Обробка та захист інформації» . (Прикладні програми обробки інформації; Антивірусні програми)

		ємства			ми захисту електронних пристроїв» (11.10.2021-15.10.2021)
2	Товариство з обмеженою відповідальністю «Мелітопольський Автогідроагрегат»	Проведення наукових консультаційних послуг з проведення бізнес -тренінгів для підвищення економічної ефективності діяльності підприємства	01.06. 2121 р.	31.12. 2021 р.	Тренінги «Успішний стартап-проект: стратегія, тактика» (08.09.2021-13.09.2021); Тренінг «Технологія управління діловою репутацією підприємства» (14.09.2021-21.09.2021); Тренінги «МВТІ» (22.09.2021-28.09.2021); Тренінг «Мотивація 3:0» (22.09.2021-28.09.2021); Тренінг «Тайм-менеджмент» (22.09.2021-28.09.2021).
3	Товариство з обмеженою відповідальністю «Мелітопольський олійноекстракційний завод»	Проведення наукових консультаційних послуг з проведення бізнес -тренінгів для підвищення економічної ефективності діяльності підприємства	01.06. 2121 р.	31.12. 2021 р.	Тренінг «Застосування методу «маневру» в організації збуту продукції» (18.10.2021-22.10.2021); Тренінг «Вибір пристроїв комунікації та обробки інформації.

					(Персональний комп'ютер; Типи ноутбуків; Планшети; Мобільні пристрої зв'язку – смартфони)» (25.10.2021-30.10.2021); Тренінг «Операційні системи переваги та недоліки (Microsoft Windows; GNU/Linux; Android; Mac OS, IOS)» (01.11.2021-08.11.2021)
--	--	--	--	--	---

**4. Участь у дослідженнях і розробках, що виконуються за рахунок коштів замовників<sup>1)</sup> – таблиця 2**

№	Тема, шифр, замовник, обсяг (тис. грн.), керівник, термін виконання	Основні результати	Обсяг фінансових надходжень до університету від наукової діяльності, у звітному році, тис. грн.	П.І.Б. співробітників кафедри, які брали участь у виконанні роботи (керівник, відповідальний виконавець, виконавці)
Закінчені НДР				

1.	Проведення наукових консультаційних послуг, бізнес - тренінгів для підвищення економічної ефективності діяльності підприємства, акціонерне товариство «Мелітопольський м'ясокомбінат», д.е.н., професор Нестеренко С.А., 1.06.2021р., 3000 грн.	Тренінги «Обробка та захист інформації. (Прикладні програми обробки інформації; Антивірусні програми захисту електронних пристроїв)» (11.10.2021-15.10.2021)	3000 грн	Нестеренко С.А. Нехай В.В. Синяєва Л.В. Агеєва І.В. Бочарова Н.О. Розуменко С.М. Шевчук О.Ю. Кравець О.В. Ярчук А.В. Сурженко Н.В.
	Проведення наукових консультаційних послуг з проведення бізнес -тренінгів для підвищення економічної ефективності діяльності підприємства Товариства з обмеженою відповідальністю «Мелітопольський Автогідроагрегат», д.е.н., професор Нестеренко С.А., 1.06.2021р.-31.12. 2021 р., 15 000 грн.	Тренінги «Успішний стартап-проект: стратегія, тактика» (08.09.2021-13.09.2021); Тренінг «Технологія управління діловою репутацією підприємства» (14.09.2021-21.09.2021); Тренінги «МВТІ» (22.09.2021-28.09.2021); Тренінг «Мотивація 3:0» (22.09.2021-28.09.2021); Тренінг «Тайм-менеджмент» (22.09.2021-28.09.2021).	15 000 грн	Нестеренко С.А. Нехай В.В. Синяєва Л.В. Агеєва І.В. Бочарова Н.О. Розуменко С.М. Шевчук О.Ю. Кравець О.В. Ярчук А.В. Сурженко Н.В.
	Проведення наукових консультаційних послуг з проведення бізнес -тренінгів для підвищення еконо-	Тренінг «Застосування методу «маневру» в організації збуту	5 000 грн	Нестеренко С.А. Нехай В.В. Синяєва Л.В. Агеєва І.В. Бочарова Н.О.



	мічної ефективності діяльності підприємства Товариство з обмеженою відповідальністю «Мелітопольський олійноекстракційний завод», д.е.н., професор Нестеренко С.А., 1.06.2021р.- 31.12.2021 р., 5 000 грн.	продукції» (18.10.2021-22.10.2021); Тренінг «Вибір пристроїв комунікації та обробки інформації. (Персональний комп'ютер; Типи ноутбуків; Планшети; Мобільні пристрої зв'язку – смартфони)» (25.10.2021-30.10.2021); Тренінг «Операційні системи переваги та недоліки (Microsoft Windows; GNU/Linux; Android; Mac OS, IOS)» (01.11.2021-08.11.2021)		Розуменко С.М. Шевчук О.Ю. Кравець О.В. Ярчук А.В. Сурженко Н.В.
<b>Перехідні НДР</b>				
1.				

1) госпрозрахункові НДР (кошти підприємств, організацій, фізичних осіб), фінансування обласного, міського, районного та обласного бюджетів

**5. Участь у фундаментальних дослідженнях та прикладних дослідженнях і розробках, що виконуються за рахунок коштів державного бюджету<sup>1)</sup> – таблиця 3.**

№	Тема, державний реєстраційний номер, обсяг (тис. грн.), керівник, термін виконання	Основні результати	Обсяг фінансових надходжень до університету від наукової діяльності, у звітному році, тис. грн.	П.І.Б. співробітників кафедри, які брали участь у виконанні роботи (керівник, відповідальний виконавець, виконавці)
<b>Закінчені НДР</b>				
1.				

Перехідні НДР			
1.			

<sup>1)</sup> фінансування МОН

**6. Участь у НДР, що виконуються межах робочого часу викладачів – таблиця 4**

№	Тема НДР (загальна), державний реєстраційний номер, керівник	Тема (підтема, розділ) НДР <sup>1)</sup>	П.І.Б. співробітників кафедри, які брали участь у виконанні роботи
1.	Науково-технічна підпрограма № 3 на 2021-2025 роки « <i>Формування ефективної системи менеджменту підприємств регіону</i> » (державний реєстраційний номер: 0121U109915). Керівник: д.е.н., професор Нестеренко С.А.	3.1.1.Формування ефективної системи менеджменту в контексті розбудови регіональних економічних кластерів	Нестеренко С.А., д.е.н., професор, Кравець О.В., к.е.н., доцент Розуменко С.М, к.е.н., доцент Сурженко Н. В., к.е.н., доцент , Шевчук О.Ю., к.е.н., доцент
2	Науково-технічна підпрограма № 3 на 2021-2025 роки « <i>Формування ефективної системи менеджменту підприємств регіону</i> » (державний реєстраційний номер: 0121U109915). Керівник: д.е.н., професор Нестеренко С.А.	3.2. Концепція розвитку трудового потенціалу регіону	Нехай В.В., Агеєва І.В., Бочарова Н.О., Ярчук А.В.
3	Науково-технічна підпрограма № 3 на 2021-2025 роки « <i>Формування ефективної системи менеджменту підприємств регіону</i> » (державний реєстраційний номер: 0121U109915). Керівник: д.е.н., професор Нестеренко С.А.	3.2.1. Формування ефективної системи менеджменту в контексті забезпечення підприємств кваліфікаційними кадрами	Нехай В.В., д.е.н., доцент, Агеєва І.В., к.е.н., доцент, Бочарова Н.О., к.е.н., доцент, Ярчук А.В., к.е.н., ст.. викладач

## 7. Основні результати<sup>1)</sup> НДР, що виконуються у межах робочого часу викладачів

<sup>1)</sup>змістовні результати (проаналізовано, досліджено, встановлено, з'ясовано, розроблено, створено, запропоновано тощо та ін.)

Таблиця 4

### Науково-дослідна робота кафедри менеджменту в межах проблемної лабораторії

Шифр та назва теми, етап затвердженої програми	Виконавці	Форма представлення та очікуваний ефект
3.1.1.Формування ефективної системи менеджменту в контексті розбудови регіональних економічних кластерів	Нестеренко С.А., д.е.н., професор, Кравець О.В., к.е.н., доцент Розуменко С.М, к.е.н., доцент Сурженко Н. В., к.е.н., доцент , Шевчук О.Ю., к.е.н., доцент	Запровадження кластерної форми взаємодії підприємств сільськогосподарського машинобудування та сільськогосподарства, а також об'єднань підприємців регіону для забезпечення комплексного консолідованого впливу на реалізацію продукції
3.2. Концепція розвитку трудового потенціалу регіону	Нехай В.В., Агеєва І.В., Бочарова Н.О., Ярчук А.В.	Узагальнення теоретичних матеріалів щодо розвитку трудового потенціалу регіону підприємств АПК в ринкових умовах
3.2.1. Формування ефективної системи менеджменту в контексті забезпечення підприємств кваліфікаційними кадрами	Нехай В.В., д.е.н., доцент, Агеєва І.В., к.е.н., доцент, Бочарова Н.О., к.е.н., доцент, Ярчук А.В., к.е.н., ст.. викладач	Методичні рекомендації щодо побудови моделей та оптимізації процесів управління в контексті забезпечення підприємств кваліфікаційними кадрами

## 8. Створення науково-технічної продукції – таблиця 5

Створено НТП, у тому числі:	Назва НТП
– нової техніки	...
– нових технологій	...
– нових матеріалів	...
– сортів рослин та порід тварин	...

– методів, теорій	...
– інше	...

**9. Впровадження науково-технічної продукції у виробництво – таблиця 6**

Впроваджено НТП у виробництво, в тому числі:	Назва НТП <sup>1)</sup>
– нової техніки	...
– нових технологій	...
– нових матеріалів	...
– сортів рослин та порід тварин	...
– методів, теорій	...
– інше	...

<sup>1)</sup> відмітити напівжирним шрифтом НТП, створену і впроваджену в звітному році

**10. Впровадження науково-технічної продукції у навчальний процес – таблиця 7**

Впроваджено НТП у навчальний процес, у тому числі:	Назва НТП <sup>1)</sup>
– нової техніки	...
– нових технологій	...
– нових матеріалів	...
– сортів рослин та порід тварин	...
– методів, теорій	...
– інше	...

<sup>1)</sup> відмітити напівжирним шрифтом НТП, створену і впроваджену в звітному році

**11. Впровадження досягнень науки, техніки і передового досвіду – таблиця 8**

№	Назва розробки, автор(и) розробки	Важливі показники, які характеризують рівень отриманого нау-	Місце впровадження (назва органі-	Документальне підтвердження	Практичні результати, які отримано від впрова-

		кового результату, переваги над аналогами, економічний, соціальний ефект <sup>1)</sup>	зації, підпорядкованість (за наявності), юридична адреса)	впровадження <sup>2)</sup>	дження <sup>3)</sup>
У навчальний процес ТДАТУ					
1.			x		
У виробництво в ННЦ ТДАТУ					
1.			x		
За межами ТДАТУ					
1.					

<sup>1)</sup> Наприклад, зростання продуктивності праці (%), грн), зменшення собівартості (%), грн), тощо

<sup>2)</sup> Акт впровадження, акт про виконання НДР та дати їх затвердження

<sup>3)</sup> прийнято підприємством для промислового виробництва, розроблено практичні рекомендації, отримано кошти тощо

## 12. Винахідницька та раціоналізаторська робота – таблиця 9

№	П.І.Б. автора(ів)	Вид охоронного документу <sup>1)</sup>	Номер охоронного документу	Назва винаходу, наукового твору	Дата публікації відомостей про подання/видачу охоронного документу
Подано заявок на отримання охоронного документу					
1			x		
Отримано охоронних документів					
1	Нестеренко С.А., Бочарова Н.О., Ярчук А.В.	Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір	№105553	Науковий твір «Ділове адміністрування «Методичні вказівки з навчальної практики»	16.06.2021 р.

<sup>1)</sup> патент на винахід, на корисну модель, на промисловий зразок; авторське свідоцтво на науковий твір

**13. Публікації** (монографії, підручники, навчальні посібники, статті, тези та ін. наукові роботи, надруковані у закордонних виданнях та виданнях України). (Додаток А).

**14. Кількість цитувань<sup>1)</sup> та h-індекс<sup>1)</sup> співробітників у виданнях, що входять до наукометричних баз даних – таблиця 10**

№	П.І.Б. <sup>2)</sup>	Scopus		Web of science		Google Scholar	
		цит.	h	цит.	h	цит.	h
1	Агєєва І.В.					8	3
2	Бочарова Н.О.					28	3
3	Розуменко С.М.		1			5	3
4	Шевчук О.Ю.	1	1			2	3
5	Нехай В.В.					54	8
6	Нестеренко С.А.					27	5
7	Кравець О.В.					2	2
8	Ярчук А.В.					28	3
9	Сурженко Н.В.	1	1			8	3

10	Синяєва Л.В.					7	4
Всього	х	2	3			169	37
у т.ч. молоді вчені	х						

<sup>1)</sup> цитування та h-індекс – всього на кінець року;

<sup>2)</sup> відмітити напівжирним шрифтом прізвища молодих вчених (це вчені віком до 35 років включно, які мають вищу освіту не нижче магістерського рівня, або вчені віком до 40 років включно, які мають науковий ступінь доктора наук)

**15. Пропаганда НДР** (співробітники кафедри, які виступили з доповідями на науково-практичних конференціях, семінарах, симпозиумах: всього, в т.ч. – міжнародних, державних, обласних, районних).

**15.1 Участь у конференціях і семінарах співробітників кафедри –**  
таблиця 11

№	П.І.Б	Назва заходу	Місце та дата проведення	Тема доповіді
<b>Міжнародні конференції, які відбулися за межами ТДАТУ</b>				
1	Бочарова Н.О., Ярчук А.В.	II міжнародна науково-практична конференція «Інженерно-економічне забезпечення розвитку аграрної сфери»	21 вересня 2021 р. у Відокремленому підрозділі НУБіП України «Бережанський агротехнічний інститут», м.Бережани	Особливості формування мотиваційної складової в системі управління сучасним підприємством
2	Бочарова Н.О., Ярчук А.В.	III міжнародна науково-практична конференція «Сталий розвиток аграрної сфери: інженерно-економічне забезпечення»	20 жовтня 2021 р. у Відокремленому підрозділі НУБіП України «Бережанський агротехнічний інститут», м.Бережани	Лідерство: адміністративно-управлінський контекст
3	Синяєва Л.В. Верховод І.С.	Всеукраїнська науково-практична конференція «Міжгалузеві наукові дослідження: можливості та варіанти впровадження»	Відокремленому підрозділі НУБіП України «Бережанський агротехнічний інститут», м. Бережани, 9 грудня 2021 року	Економічна соціалізація сучасного суспільства
4	Синяєва Л.В. Верховод І.С.	Міжнародної науково-практичної конференції «Стратегічні пріоритети розвитку соціально-економічних систем у контексті сучасного наукового виміру»	МДПУ, м. Мелітополь, 27 жовтня 2021 року	Заходи з покращання соціального захисту в Україні
5	Синяєва Л.В.	IУ Міжнародна науково-практична конференція «Вплив кліматичних змін на просторовий розвиток територій зем-	Херсон, 10-11 червня 2021 року	Вплив кліматичних умов на якість життя людини

		лі:наслідки та шляхи вирішення»		
6	Синяєва Л.В Мовчан С..І.	XIV науково-практичної конференції «Меліорація та водовикористання. 3 нагоди 90-річчя навчального закладу» Від технікуму до фахового коледжу»	м. Мелітополь, 22 жовтня 2021 р.	Шляхи вирішення екологічних проблем в Запорізькій області.
7	Синяєва Л.В Мовчан С..І.	Всеукраїнська науково-практична конференція «Перлини степового краю»»	м. Миколаїв, 24-26 листопада 2021 року	Вплив «зеленої економіки» на стійкий розвиток держави.
8	Сурженко Н.В.	Міжнародна науково-практична конференція «Проблеми обліково-аналітичного забезпечення управління підприємницькою діяльністю»	м. Полтава, 12 квітня 2021.	Структура ресурсного потенціалу підприємства, як складова організаційного механізму управління.
9	Сурженко Н.В., Крись А.	Міжнародна науково-практична конференція «Проблеми обліково-аналітичного забезпечення управління	м. Полтава, 12 квітня 2021.	Державне управління: сучасний підхід у механізмі надання адміністративних послуг.
10	Сурженко Н.В., Солонцов О.	Міжнародна науково-практична конференція «Проблеми обліково-аналітичного забезпечення управління	м.Полтава, 12 квітня 2021.	Місто як об'єкт регіонально-адміністративного управління.
11	Сурженко Н.В., Ткаченко М.	Міжнародна науково-практична конференція «Проблеми обліково-аналітичного забезпечення управління	м. Полтава, 12 квітня 2021.	Сучасні системи управління персоналом та їх вплив на ефективність роботи підприємства.
12	Viktoriia Nekhai, Svetlana Nesterenko, Svetlana Surprunenکو, Olena Nesterenko, Tatiana Nikitina	<i>International Conference on Sustainable Transport System and Maritime Logistics.</i>	Batumi Navigation Teaching University, 24 червня 2021.	Ecological management in implementation of environmental goals of the region.
13	Нестеренко С., Бахиркіна О.	Міжнародна науково-практична конференція «Проблеми обліково-	м. Полтава, 12 квітня 2021.	Організаційні механізми управління підприємством

		аналітичного забезпечення управління		
14.	Нестеренко С.А.	III Міжнародної науково-практичної конференції «Сталий розвиток аграрної сфери: інженерно-економічне забезпечення»	м. Бережани, 20 жовтня 2021 р.	Формування ефективної системи внутрішньовиробничих економічних відносин на підприємствах
<b>Всеукраїнські конференції, які відбулися за межами ТДАТУ</b>				
1	Сурженко Н.В., Лупандіна Г.М.	Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством», присвяченої пам'яті професора заслуженого працівника вищої школи Дмитра Мусійовича Фесенка	Полтава, 31 березня 2021.	Сучасні тенденції в управлінні підприємством.
2	Сурженко Н.В., Мураль В.А.	Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством», присвяченої пам'яті професора заслуженого працівника вищої школи Дмитра Мусійовича Фесенка	Полтава, 31 березня 2021.	Процес соціалізації як основний напрямок розвитку регіонального менеджменту.
3	Сурженко Н.В., Панкова І.С.	Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством», присвяченої пам'яті професора заслуженого працівника ви-	Полтава, 31 березня 2021.	Контроль та аналіз у системі антикризового управління підприємством.



		щої школи Дмитра Мусійовича Фесенка		
4	Сурженко Н.В., Дорохов Д.О.	Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Сучасний стан та перспективи розвитку ринку послуг України».	м. Черкаси, 22 квітня	Сучасний інноваційний механізм управління персоналом.
5	Сурженко Н.В. Ткаченко М.	Всеукраїнська науково-практична конференція «Міжгалузеві наукові дослідження: можливості та варіанти впровадження»	9 грудня 2021 м. Ніжин, Чернігівська обл., Україна	Роль регіонально-адміністративного менеджменту у відновленні потенціалу економічно депресивних регіонів України
6	Нестеренко С.А. Жук Руслана	Всеукраїнська науково-практична конференція «Міжгалузеві наукові дослідження: можливості та варіанти впровадження»	9 грудня 2021 м. Ніжин, Чернігівська обл., Україна	Підвищення ефективності управління ресурсним потенціалом підприємства
<b>Конференції, які відбулися в ТДАТУ</b>				
1	Агєєва І.В.	Міжнародна науково-практична конференція «Формування ефективної системименеджменту в умовах транзитивної економіки»	8 жовтня 2021 р., ТДАТУ, м.Мелітополь	Корпоративна культура як інструмент управління організацією
2	Бочарова Н.О.	Міжнародна науково-практична конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки»	8 жовтня 2021 р., ТДАТУ, м.Мелітополь	Адміністративно-управлінський аспект трудові мотивації як запорука реалізації лідерських, комунікативних якостей керівника
3	Розуменко С.М.	Міжнародна НПК «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки»	8 жовтня 2021 р., ТДАТУ, м.Мелітополь	Методологія формування потенціалу підприємства
4	Синяєва Л.В. Мартинюк А.	Міжнародна науково-практична конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки»	м. Мелітополь 8 жовтня 2021 р	Основні концепції управління персоналом
5	Синяєва Л.В.	Міжнародна науко-	м. Мелітополь	Людина в системі

	Ясинська Н.	во-практична конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки»	8 жовтня 2021 р	організаційної поведінки
6	Синяєва Л.В. Верховод І.С.	Міжнародна науково-практична конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки»	м. Мелітополь 8 жовтня 2021 р	Система соціально-го захисту в Україні: проблеми та їх вирішення
7	Синяєва Л.В. Мовчан С.І.	Міжнародна науково-практична конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки»	м. Мелітополь 8 жовтня 2021 р	Взаємозв'язок і взаємозалежність економіки та екології
8	Шевчук О.Ю.	Міжнародна науково-практична конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки»	8 жовтня 2021 року м. Мелітополь, Запорізька обл., Україна	Дослідження конкурентних позицій ГК «Турбоком» на ринку за допомогою PEST-аналізу
9	Ярчук А.В.	Міжнародна науково-практична конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки»,	8 жовтня 2021 року, ТДАТУ ім.. Д Моторного, м. Мелітополь.-	Оцінка внеску освіти в покращання якості життя населення
10	Сурженко Н.В. Мураль В.А.	Міжнародна науково-практична конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки»	8 жовтня 2021 року м. Мелітополь, Запорізька обл., Україна	Сурженко Н.В. Мураль В.А.
11	Сурженко Н.В. Танасова Н.О.	Міжнародна науково-практична конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки»	8 жовтня 2021 року м. Мелітополь, Запорізька обл., Україна	Сурженко Н.В. Танасова Н.О.
<b>Науково-практичні семінари</b>				

**15.2 Перелік конференцій та науково-практичних семінарів, організованих кафедрою – таблиця 12**

№	Назва заходу	Місце та дата проведення	Кількість учасників
<b>Міжнародні конференції</b>			
1.	Міжнародна науково-практична конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки»	8 жовтня 2021 р. ТДАТУ, м. Мелітополь	51
<b>Всеукраїнські конференції</b>			
1.			
<b>Науково-практичні семінари</b>			
1.			

**16. Перелік «Днів поля», організованих кафедрою – таблиця 13**

№	Назва заходу	Місце та дата проведення	П.І.Б. учасників
1.			

**17. Перелік грантів та стипендій для виконання наукових досліджень, які отримали співробітники та аспіранти (докторанти) кафедри (П.І.Б., назва установи, що надали грант (стипендію), термін фінансування, обсяг фінансування)**

**18. Участь у виставках – таблиця 15**

№	Назва виставкових заходів, ПІБ учасника (ів)	Місце та дата проведення	Перелік виставлених експонатів
1.			

**19. Робота над дисертаціями**

**19.1 Робота над дисертаціями – таблиця 16**

№	П.І.Б. дисертанта	Тема дисертації	Науковий керівник (консультант) науковий ступінь, вчене звання	Дата затвердження теми дисертації Вченою радою	Дата представлення дисертації до захисту	Назва установи подання дисертації до захисту	Вид навчання)
1.							

**19.2 Захист дисертацій** докторантами, аспірантами та співробітниками кафедри – таблиця 17

№	П.І.Б. дисертанта	Тема дисертації	Спеціальність (назва, шифр)	Вид дисертації	Шифр спеціалізованої вченої ради, назва установи, в якій захищена дисертація	Дата захисту	Дата присудження наукового ступеню
1.							

**19.3 Захист дисертацій** під керівництвом співробітників кафедри – таблиця 18

№	П.І.Б. керівника	Тема дисертації	П.І.Б. дисертанта	Спеціальність (назва, шифр)	Вид дисертації	Шифр спеціалізованої вченої ради, назва установи, в якій захищена дисертація	Дата захисту
1.							

**20. Рецензування, редагування і підготовка збірників наукових праць, монографій, опонування дисертацій**

**20.1 Відгуки на дисертаційні роботи – таблиця 19**

№	П.І.Б. рецензента дисертації	Тема дисертації	П.І.Б. дисертанта	Спеціальність (назва, шифр)	Вид дисертації	Шифр спеціалізованої вченої ради, назва установи, в якій захищена дисертація	Дата захисту
<b>Рецензування дисертації</b>							
1.	Нехай В.В.	«Стратегія розвитку туристичної галузі в Україні».	Грибова Д.В.	051 «Економіка» (за видами економічної діяльності)» (05 – Соціальні та поведінкові науки)	докторська	спеціалізована вчена рада Д26.350.01 Національного наукового центру «Інститут аграрної економіки»	15.05.2021
<b>Підготовка експертного висновку по дисертації</b>							
1.							
<b>Опонування дисертацій</b>							
1.							
<b>Підготовка відгуків на автореферати дисертацій</b>							
1	Нехай В.В.	Конвергенція освітніх та	Новіко в Владислав	08.00.03 – економіка та управ-	кандидат-	Д 55.051.06 у Сумський державний універси-	30.09.2021 р.

		економічних трансформацій: безпекові виклики для національної економіки в умовах цифровізації	Володимирович	лінійна національним господарством	ська	тет	
2	Нехай В.В.	«Детінізація економіки України в контексті забезпечення макроекономічної стабільності».	Золковер Андрій Олександрович	08.00.03 – економіка та управління лінійним господарством та 08.00.08 – гроші, фінанси і кредит	докторська	Д 55.051.06 у Сумський державний університет	11.05.2021 р.
3	Синяєва Л.В.	Трансформація корпоративних стратегій управління людськими ресурсами в умовах кризи	Лелюк Ольга Юріївна	Спеціальність 08.00.07 – демографія, економіка праці, соціальна економіка і політика	кандидатська	Спеціалізована вчена рада Д 26.891.01 в Інституті підготовки кадрів державної служби зайнятості України, м.Київ	07.05.2021 р.
4	Синяєва Л.В.	Управління трудовим потенціалом аграрної сфери в умовах сталого розвитку	Васильєва Олена Олександрівна	Спеціальність 08.00.03 – економіка та управління національним господарством	кандидатська	Спеціалізована вчена рада Д 17.127.01 у Класичному приватному університеті м.Запоріжжя	28.09.2021 р.
5	Синяєва Л.В.	Розвиток системи соціально-трудових відносин в аграрному секторі економіки	Ланченко Євгеній Олександрович	Спеціальність 08.00.07 – демографія, економіка праці, соціальна економіка	кандидатська	Спеціалізована вчена рада Д 26.891.01 в Інституті підготовки кадрів державної служби зайнятості України м.Київ	28.01.2021 р.

				і політика			
6	Синяєва Л.В	Поведінкові моделі суб'єктів ринку праці в новій економіці	Якимова Наталія Сергіївна	Спеціальність 08.00.07 - демографія, економіка праці, соціальна економіка і політика	кандидатська	Спеціалізована вчена рада Д 11.051.03 у Донецькому національному університеті імені Василя Стуса, м. Вінниця,	13.05.2021 р.

## 20.2 Рецензування наукових праць, редагування та підготовка збірників наукових праць – таблиця 20.

№	П.І.Б. рецензента (редактора, члена редколегії )	Збірники наукових праць <sup>1)</sup>	Монографії, навчальні посібники <sup>1)</sup>	Наукові журнали <sup>1)</sup>
1.	Нехай В.В.	Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки: матеріали міжнародної науково-практичної конференції 8 жовтня 2021 р.	-	-

<sup>1)</sup>у відповідності до Правил оформлення списку використаних джерел

## 21. Науково-технічна творчість молоді

### 21.1 Робота наукових гуртків – таблиця 22

№	П.І.Б. керівника	Назва гуртка (тема)	П.І.Б. та № групи учасника гуртка
1	Відповідальна особа: д.е.н., проф. Людмила СИНЯЄВА; керівники секцій: к.е.н., доцент Наталія БОЧАРОВА, к.е.н., ст.	«Управління механізмом відтворення персоналом»	Шило А. 21МБМН, Громов А. 21МБМН, Маргарян М. 11МБПУ, Шуміхіна А. 11МБМН, Кравченко К. 11МБМН, Бондаренко К. 11МБМН, Синьовський В. 41МН, Дорохов Д. 42МН, Фурсаєва К. 41МН, Жумір К. 41МН, Ликова А. 41 МН,

	викладач Ангеліна ЯРЧУК		Марченко Я 41 МН, Тітєвська Д. 41 МН, Ткачук Ю. 31 МН, Попович С. 31 МН, Скребейко С. 31, Шенаєва А. 31 МН, Григоренко В. 2 МН, Уварова А. 32 МН, Лаврентєв В. 21 МН
2	Відповідальна особа: к.е.н., доц. Олена ШЕВЧУК; керівники сек- цій: к.е.н., доцент Ірина АГЄЄВА	«Менеджмент і сьогодення»	Гришко Р., 41 ФБС Маніло А., 41 ФБС Григоренко В., 32 МН Уварова А., 32 МН Озерова Д., 11 с МН Орманжи О., 31 МН Скребейко С., 31 МН Ганчева А., 31 ГРС Бондаренко К., 11 МБ МН Кравченко К., 11 МБ МН Шуміхіна А., 11 МБ МН Евтушенко Д., 11 ПУ Жеребцова А., 11 ПУ Іщенко К., 11ПУ Кисельов М., 11 ПУ Шило А. 21 МБМН Панкова І. 42 МН Науменко Д. 42 МН Дорохов Д. 42 МН Попович С. 31 МН Марченко Я. 41 МН Тітєвська Д. 41 МН
3	Відповідальна особа: к.е.н., Ангеліна ЯРЧУК	Механізм відтворення людських ре- сурсів	Шило А. 21МБМН, Громов А. 21МБМН, Маргарян М. 11МБПУ, Шуміхіна А. 11МБМН, Кравченко К. 11МБМН, Бондаренко К. 11МБМН, Синьовський В. 41МН, Дорохов Д. 42МН, Фурсаєва К. 41МН, Жумір К. 41МН, Ликова А. 41 МН, Марченко Я 41 МН, Тітєвська Д. 41 МН, Ткачук Ю. 31 МН, Попович С. 31 МН, Скребейко С. 31, Шенаєва А. 31 МН, Григоренко В. 2 МН, Уварова А. 32 МН, Лаврентєв В. 21 МН

4	Відповідальна особа: д.е.н., проф. Світлана НЕСТЕРЕНКО; керівники секцій: к.е.н., доцент Нонна СУРЖЕНКО, к.е.н., доцент Світлана РОЗУМЕНКО, к.е.н., доцент Олег КРАВЕЦЬ.	«Управління економічною безпекою підприємств»	Крись А. 21с ПУ Солонцов О 31 ПУ Ткаченко М. 31 ПУ Мураль В.А. 11 сМН Танасова Н.О. 31 ПУ Лупандіна Г.М. 31 ПУ Панкова І.С. 32 МН Дорохов Д.О. 32 МН Танасова Н.С. 31 ПУ Тітєвська Д.В.. 31 МН Марченко Я.В. 31 МН Руслана Хома 11 МН Ганна Гурняк 42 МН Мураль В.А. 21 сМН Танасова Н.О.41 ПУ
5	Відповідальна особа: д.е.н., доц. Не- хай В.В.	Удосконалення менеджменту, маркетингу та логістики на підприємствах	Синя К., 21МБМН Тарасенко Я., 42МН, Фурсова М., 21 МБМНЗ, Басараб І., 42МН, Данільченко А., 41МН, Скребейко С., 31МН.
<b>Усього, осіб</b>	<b>6</b>	<b>х</b>	<b>83</b>

21.2 Студенти, які працювали у СКБ та ін. колективах (П.І.Б., керівник)

21.3 Студенти, які приймали участь у НДР, що виконуються за рахунок коштів замовників (П.І.Б., група тема, шифр, керівник)

21.4 Студенти, які приймали участь у НДР, що виконуються за рахунок коштів державного бюджету (П.І.Б., група, тема, державний реєстраційний номер, керівник)

21.5 Студенти, які приймали участь у НДР, що виконуються в межах робочого часу викладачів (П.І.Б., група, тема, державний реєстраційний номер, керівник).

21.6 Студенти, які виступили з доповідями на конференціях – таблиця 23

№	П.І.Б., № групи	Назва заходу	Місце та дата проведення	Тема доповіді
<b>Міжнародні конференції, які відбулися за межами ТДАТУ</b>				
1	Громов А.	Міжнародна науково-практична конференція «Сталий розвиток аграрної сфери: інженерно-економічне забезпечення»	21 квітня 2021 р., Подільський державний аграрно-технічний університет, м. Кам'янець-Подільський	Організаційно-економічне забезпечення ефективності менеджменту персоналу. Теоретичний аспект
2	Тіті-	Міжнародна	21 вересня	Актуальні питання розробки та впровадження



	євська Д.В., Патяка Д.С.	науково- практична конференція «Аграрна полі- тика України в умовах глоба- льних викли- ків», присвяче- на 70-річчю економічного факультету НУБіП	2021 р. у Відокрем- леному під- розділі НУБіП Ук- раїни «Бе- режанський агротехніч- ний інсти- тут», м.Бережани	інформаційних систем аграрного менеджмента
3	Олек- сандра Сноп- кова	Міжнародна науково- практич-на конференція «Формування ефективної си- стеми менедж- менту в умовах транзитивної економіки»	8 жовтня 2021 р м. Меліто- поль	Вплив інтернет комунікації на діяльність під- приємства
4	Іларіон Богати- рьов	Міжнародна науково- практич-на конференція «Формування ефективної си- стеми менедж- менту в умовах транзитивної економіки»	8 жовтня 2021 р м. Меліто- поль	Управління конкурентоспроможністю підп- приємства
5	Каріна Бонда- ренко, Крісті- на Крав- ченко	Міжнародна науково- практична конференція «Формування ефективної си- стеми менедж- менту в умовах транзитивної економіки»	8 жовтня 2021 р м. Меліто- поль	Особливості використання сучасних методів управління змінами в організації
6	Вікто- рія Чер- тюк, Руслана Жук	Міжнародна науково- практична конференція «Формування ефективної си- стеми менедж- менту в умовах транзитивної економіки»	8 жовтня 2021 р м. Меліто- поль	Кадрова стратегія в системі менеджменту підприємства
7	Крись А.	Міжнародна науково-	12 квітня 2021	Державне управління: сучасний підхід у ме- ханізмі надання адміністративних послуг.

	21с ПУ	практична конференція «Проблеми обліково-аналітичного забезпечення управління	м. Полтава, С.826-829.	
8	Солонцов О 31 ПУ	Міжнародна науково-практична конференція «Проблеми обліково-аналітичного забезпечення управління	12 квітня 2021 м.Полтава, С.830-834.	Місто як об'єкт регіонально-адміністративного управління.
9	Ткаченко М. 31 ПУ	Міжнародна науково-практична конференція «Проблеми обліково-аналітичного забезпечення управління	12 квітня 2021 м. Полтава, С.835-839.	Сучасні системи управління персоналом та їх вплив на ефективність роботи підприємства.
10	Руслана Хома 11 МН Ганна Гурняк 42 МН	Міжнародна науково-практична конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки»	8 жовтня 2021, м. Мелітополь, Запорізька обл., Україна С. 59-61	Управлінське планування та його місце в менеджменті
11	Мураль В.А. 21 сМН	Міжнародна науково-практична конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки»	8 жовтня 2021 м. Мелітополь, Запорізька обл., Україна С. 54-57	Розвиток організаційного механізму управління підприємством
12	Танасова Н.О. 41 ПУ	Міжнародна науково-практична конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної	8 жовтня 2021 м. Мелітополь, Запорізька обл., Україна С. 89-91	Адміністративні послуги, як складоварегіонально-адміністративного менеджменту

		економіки»		
Всеукраїнські конференції, які відбулися за межами ТДАТУ				
1	Сурженко Н.В., Мураль В.А.	Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством», присвяченої пам'яті професора заслуженого працівника вищої школи Дмитра Мусійовича Фесенка	31 березня 2021. Полтава	Процес соціалізації як основний напрямок розвитку регіонального менеджменту.
2	Сурженко Н.В., Панкова І.С.	Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством», присвяченої пам'яті професора заслуженого працівника вищої школи Дмитра Мусійовича Фесенка	31 березня 2021. Полтава	Контроль та аналіз у системі антикризового управління підприємством.
3	Сурженко Н.В.,	Всеукраїнська науково-практична ін-	22 квітня 2021 м. Черкаси	Сучасний інноваційний механізм управління персоналом.

	Дорохов Д.О.	тернет-конференція «Сучасний стан та перспективи розвитку ринку послуг України».		
4	Сурженко Н.В. Ткаченко М.	Всеукраїнська науково-практична конференція «Міжгалузеві наукові дослідження: можливості та варіанти впровадження»	9 грудня 2021 м. Ніжин, Чернігівська обл., Україна	Роль регіонально-адміністративного менеджменту у відновленні потенціалу економічно депресивних регіонів України
5	Нестеренко С.А. Жук Руслана	Всеукраїнська науково-практична конференція «Міжгалузеві наукові дослідження: можливості та варіанти впровадження»	9 грудня 2021 м. Ніжин, Чернігівська обл., Україна	Підвищення ефективності управління ресурсним потенціалом підприємства
6	Лупандіна Г.М. 31 ПУ	Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством», присвяченої пам'яті професора заслуженого працівника вищої школи Дмитра Мусійовича Фесенка	31 березня 2021. Полтава, С. 386-388.	Сучасні тенденції в управлінні підприємством.
7	Мураль В.А. 11 сМН	Всеукраїнська науково-практична ін-	31 березня 2021. Полтава,	Процес соціалізації як основний напрямок розвитку регіонального менеджменту.

		тернет-конференція «Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством», присвяченої пам'яті професора заслуженого працівника вищої школи Дмитра Мусійовича Фесенка	С. 191-193.	
8	Панкова І.С. 32 МН	Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством», присвяченої пам'яті професора заслуженого працівника вищої школи Дмитра Мусійовича Фесенка	31 березня 2021. Полтава, С. 507-510.	Контроль та аналіз у системі антикризового управління підприємством.
9	Дорохов Д.О. 32 МН	Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством», присвяченої пам'яті професора заслуженого працівника вищої школи Дмитра Мусійовича Фесенка	31 березня 2021. Полтава, С. 63-65.	Інноваційний механізм управління персоналом сільського підприємства.

		ку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством», присвяченої пам'яті професора заслуженого працівника вищої школи Дмитра Мусійовича Фесенка		
10	Дорохов Д.О. 32 МН	Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Сучасний стан та перспективи розвитку ринку послуг України».	22 квітня 2021 м. Черкаси, С. 234-236	Сучасний інноваційний механізм управління персоналом.
11	Марченко Я.В. 31 МН	Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Сучасний стан та перспективи розвитку ринку послуг України».	22 квітня 2021 м. Черкаси, С. 216-217	Розвиток професійних компетенцій в підготовці фахівців-менеджерів.
12	Танасова Н.С. 31 ПУ	Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Сучасний стан та перспективи розвитку ринку послуг України».	22 квітня 2021 м. Черкаси, С. 236-238	Проблеми та перспективи розвитку міжнародного менеджменту в Україні.
13	Ткаченко М. 41 ПУ	Всеукраїнська науково-практична конференція «Міжгалузеві наукові дослідження: можливості та варіанти впрова-	9 грудня 2021 м. Ніжин, Чернігівська обл., Україна	Роль регіонально-адміністративного менеджменту у відновленні потенціалу економічно депресивних регіонів України

		дження»		
<b>Конференції, які відбулися в ТДАТУ</b>				
1.	Шило А. 21 МБМН	Міжнародна науково-практична конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки»	8 жовтня 2021 р. м. Мелітополь	Управління кар'єрою персоналу
2.	Панкова І. 42МН	Міжнародна науково-практична конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки»	8 жовтня 2021 р. м. Мелітополь	Удосконалення системи управління розвитком персоналу підприємства
3.	Марченко Я. 41 МН	ІХ Всеукраїнська науково-технічна конференція здобувачів вищої освіти ТДАТУ імені Дмитра Моторного. Факультет економіки та бізнесу	10.11 – 25.11.2021 р. м. Мелітополь	Аналіз затрат робочого часу
4.	Панкова І. 42 МН	ІХ Всеукраїнська науково-технічна конференція здобувачів вищої освіти ТДАТУ імені Дмитра Моторного. Факультет економіки та бізнесу	10.11 – 25.11.2021 р. м. Мелітополь	Самомотивація менеджерів
5.	Четвертухіна А. 41 МН	ІХ Всеукраїнська науково-технічна конференція здобувачів вищої освіти ТДАТУ імені Дмитра Моторного. Факультет еко-	10.11 – 25.11.2021 р. м. Мелітополь	Управління конкурентоспроможністю підприємства

		номіки та бізнесу		
6.	Дорохов Д. 42 МН	ІХ Всеукраїнська науково-технічна конференція здобувачів вищої освіти ТДАТУ імені Дмитра Моторного. Факультет економіки та бізнесу	10.11 – 25.11.2021 р. м. Мелітополь	Самоменеджмент як складова управлінської діяльності
7.	Тітієвська Д. 41 МН	ІХ Всеукраїнська науково-технічна конференція здобувачів вищої освіти ТДАТУ імені Дмитра Моторного. Факультет економіки та бізнесу	10.11 – 25.11.2021 р. м. Мелітополь	Оптимізація системи мотивації праці як фактор підвищення конкурентоспроможності банку
8	Попович С. 31 МН	ІХ Всеукраїнська науково-технічна конференція здобувачів вищої освіти ТДАТУ імені Дмитра Моторного. Факультет економіки та бізнесу	10.11– 25.11. 2021р. м. Мелітополь	Формування організаційної культури та її вплив на діяльність організації
9	Тітієвська Д.В., Пятяка Д.С.	Міжнародна науково-практична конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки»	20 жовтня 2021 р. ТДАТУ, м. Мелітополь	Оптимізація системи мотивації праці як фактор підвищення конкурентоспроможності банку
10	Дорохов Д.В.	Міжнародна науково-практична конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної	20 жовтня 2021 р. ТДАТУ, м. Мелітополь	Інноваційний механізм управління персоналом сільського підприємства



		економіки»		
11	Громов А.Р.	Міжнародна науково-практична конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки»	20 жовтня 2021 р. ТДАТУ, м. Мелітополь	Мотиваційний пакет як новітній механізм трудової мотивації
12	Жумір К.С., Фурсасва К.С.	Міжнародна науково-практична конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки»	20 жовтня 2021 р. ТДАТУ, м. Мелітополь	Теоретичне підґрунтя щодо оцінювання управлінського впливу системи ефективності менеджменту персоналу
13	Кравченко К.В., Бондаренко К.С.	Міжнародна науково-практична конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки»	20 жовтня 2021 р. ТДАТУ, м. Мелітополь	Мотивація як головна функція менеджменту в процесі управління персоналом
14	Назарук В.С.	Міжнародна науково-практична конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки»	20 жовтня 2021 р. ТДАТУ, м. Мелітополь	Концептуальні підходи до управління кар'єрою персоналу
15	Синьовський В.С.	Міжнародна науково-практична конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки»	20 жовтня 2021 р. ТДАТУ, м. Мелітополь	Методичні аспекти формування та типізації корпоративної культури підприємств
16	Маргарян М., Маргарян	Міжнародна науково-практична	20 жовтня 2021 р. ТДАТУ, м.	Підготовка і проведення ділових зустрічей (переговорів) у сфері публічного управління

	рян С.	конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки»	Мелітополь	
17	Данільченко А.І.	Міжнародна науково-практична конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки»	20 жовтня 2021 р. ТДАТУ, м. Мелітополь	Корпоративна культура як ефективний механізм управління
18	Шуміхіна А.В.	Науково-практична конференція студентів та магістрів ТДАТУ	7 листопада 2021 р. ТДАТУ, м. Мелітополь	HR- технології: психодіагностика в роботі з персоналом
19	Бондаренко К.С	Науково-практична конференція студентів та магістрів ТДАТУ	7 листопада 2021 р. ТДАТУ, м.Мелітополь	Емоційна компетентність – запорука успішної бізнес-комунікації
20	Данільченко А.І.	Науково-практична конференція студентів та магістрів ТДАТУ	7 листопада 2021 р. ТДАТУ, м.Мелітополь	Управління комунікаціями в організації
21	Панкова І.С.	Науково-практична конференція студентів та магістрів ТДАТУ	7 листопада 2021 р. ТДАТУ, м.Мелітополь	Ефективність управління персоналом підприємства
22	Кравченко К.В.	Науково-практична конференція студентів та магістрів ТДАТУ	7 листопада 2021 р. ТДАТУ, м.Мелітополь	Суть емоційного інтелекту, його значення в менеджменті та способи його розвитку
23	Маргарян С.	Науково-практична конференція студентів та магістрів ТДАТУ	7 листопада 2021 р. ТДАТУ, м.Мелітополь	Діловий етикет у публічному управлінні

24	Маргарян М.	Науково-практична конференція студентів та магістрів ТДАТУ	7 листопада 2021 р. ТДАТУ, м.Мелітополь	Особливості мотивації адміністративних працівників
25	Панкова І.С.	Науково-практична конференція студентів та магістрів ТДАТУ	7 листопада 2021 р. ТДАТУ, м.Мелітополь	Витрати виробництва. Теоретичний аспект
26	Дорохов Д.С.	Науково-практична конференція студентів та магістрів ТДАТУ	7 листопада 2021 р. ТДАТУ, м.Мелітополь	Сутність та організація стратегічного планування на підприємстві
27	Марченко К.	<i>Всеукраїнська науково-технічна конференція магістрантів та студентів ТДАТУ</i>	квітень 2021 року. Мелітополь: ТДАТУ імені Дмитра Моторного, 2021. С.13-15.	Управління підприємством в умовах пандемії.
<b>Науково-практичні семінари</b>				

21.7 Студентські наукові роботи, які взяли участь у всеукраїнських та регіональних конкурсах – таблиця 24

№	П.І.Б., № групи	Назва роботи	Установа, яка проводила конкурс	П.І.Б. керівника
<b>1-ий тур Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт</b>				
1	Тігієвська Д.В.	Формування ефективної мотиваційної системи промислових підприємств	ТДАТУ	Бочарова Н.О.
2	Шуміхіна А.В.	Формування ефективної системи управління персоналом підприємств	ТДАТУ	Бочарова Н.О.
3	Тігієвська Д.В.	Формування іміджу підприємства як фактору його конкурентоспроможності	ТДАТУ	Нестеренко С.А.
4	Кристина Кравченко	Теорія поколінь В. Штрауса та Н. Хоува і її практичне застосування в менеджменті	ТДАТУ	Шевчук О.Ю.
5.	Науменко Тетяна, Чертюк Вік-	Бізнес-проект з вирощування равликів	«Бізнес трамплін»	Нестеренко С.А.

	торія			
2-ий тур Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт				
1.				
Інші конкурси (Запорізький обласний конкурс обдарованої молоді, ін.)				
1.				

21.8 Студентські наукові роботи, які стали переможцями на всеукраїнських та регіональних конкурсах – таблиця 25

№	П.І.Б. та № групи автора	Назва роботи	Вид заохочення (дипломи, грамоти, зайняте місце тощо)	П.І.Б. керівника
1-ий тур Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт				
1.				
2-ий тур Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт				
1.				
Інші конкурси (Запорізький обласний конкурс обдарованої молоді, ін.)				
1.				

21.9 Винахідницька та раціоналізаторська робота студентів – таблиця 26

№	П.І.Б. та № групи автора(ів)	Вид охоронного документу <sup>1)</sup>	Номер охоронного документу	Назва винаходу (твору)	Дата публікації відомостей про подання/видачу охоронного документу	П.І.Б. співавторів
Подано заявок на отримання охоронного документу						
1.			х			
Отримано охоронних документів						
1.						

21.10 Наукові публікації студентів (Додаток Б)

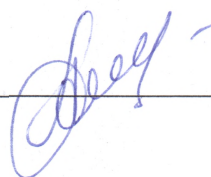
**Висновки та пропозиції по вдосконаленню вузівської науки, пропозиції щодо заохочення співробітників**

Звіт розглянутий на засіданні кафедри: «25» листопада 2021р.  
(дата)

Протокол №4 від «25» листопада 2021р.  
(дата)

До звіту додаються: перелік друкованих робіт викладачів (Додаток А) та студентів (Додаток Б).

Відповідальний за інформаційний звіт



Вікторія НЕХАЙ

## Публікації викладачів кафедри менеджменту

№	П.І.Б. автора (іВ) <sup>1)</sup>	Назва роботи <sup>2)</sup>	Видавництво, журнал (назва; рік; том; номер; випуск; кількість сторінок монографії, підручника, посібника; перша-остання сторінки статі, тез) <sup>3)</sup>	Тип видання (для українських: фахове / не фахове; для фахових видань: вказати групу «А», «Б» чи «В»)	Включення видання до міжнародних наукометричних баз (назва НМБД) <sup>4)</sup>	Кількість обліково-видавничих (авторських) аркушів	Квартиль Q <sub>1-4</sub> на момент опублікування <sup>5)</sup>
А	1	2	3	4	5	6	7
<b>Монографії, підручники, посібники</b>							
<b>опубліковані за кордоном (вказати країну)</b>							
1.							х
2.				х	х		х
...				х	х		х
Всього	х	х	х	х	х		х
<b>опубліковані в Україні</b>							
1.	Шевчук О. Ю.	Менеджмент: курс лекцій	Мелітополь: ТОВ «Колор Принт», 2021. 180 с.	х	х	8,0	х
2.	Шевчук О. Ю.	Менеджмент: практикум	Мелітополь: ТОВ «Колор Принт», 2021. – 176 с.	х	х	8,0	х
3.	Нехай В.В.	Розділ монографії. Консолідована логістична та маркетингова підтримка операцій зі збуту та транспортування.	Проблеми організації, управління та підвищення ефективності транспортних перевезень : монографія / за ред. Л.М. Савчук, Г.С. Прокудіна. Дніпро : Поро-	х	х	1,5	х

			ги, 2021. С. 93-123				
4.	Трусова, Н.В. Нестеренко, С.А. Якушева І.Є. та ін..	Фінансовий ринок: навчальний посіб- ник	Мелітополь: видав- ничий будинок ММД, 2021, 236 с.	x	x	14, 0 / 2,5	
Всього	x	x	x	x	x	<b>20,5</b>	x
<b>Статті</b>							
<b>опубліковані за кордоном (вказати країну)</b>							
1.	Nesterenko, S.A. Ahieieva, I.V., Surzhenko, N.V., Shevchuk, O.Yu., Yarchuk, A.V.	Determinants of the sales market of products of meat processing complex in the innovation and investment sys- tem of regional po- larized	Food Science and Technology, 2021, 9(2), p. 31–44, United States.	x	Scopus	1,1	1
2.	Obydenko, H.O. Kredisov V.A., Kalchenko S.V., Petrenko V.A., Bocharova N.O.	Economic security of agricultural en- terprises in the tra- jectory of resource flow	Estudios de Economia Aplicadathis, 2021, 39(6). Іспанія.	x	Scopus	1,2	4
3	Lyudmyla Synyayeva, Denys Verba, Angelina Yarchuk, Iryna Verkhovod, Denys Aleksandrov	Resources of Edu- cational and Healthcare Indus- tries and Population Welfare: Compara- tive Analysis in Post-socialist and OECD Countries	WSEAS Transtions on Business and Economics. Том 18, 2021. С. 531-542. Португалія.	x	Scopus	0,9	4
4	Dmytrenko, M., Nesterenko, S., Oleksenko, R., Yeremenko, L., Vasylchenko, O.	Management of corporate responsi- bility in the busi- ness environment: Socio-	Periodicals of Engi- neering and Natu- ral, 2021, 9(4), стр. 323–346. Боснія та Герцеговина	x	Scopus	1,2	3

		psychological aspect					
Всього	x	x	x	x	x	<b>4,4</b>	x
<b>опубліковані в Україні</b>							
1.	Агєєва І.В. Шевчук О.Ю,	Актуальність soft skills в процесі професійного розвитку співробітників та управління змінами компанії.	Збірник наукових праць ТДАТУ імені Дмитра Моторного (економічні науки). №1(43), 2021. С.103-116.	Фахове, Б	Index Copernicus	0,42	x
2.	Нестеренко С.А., Бочарова Н.О., Ярчук А.В.	Сучасні аспекти менеджменту й адміністрування в готельно-ресторанному бізнесі	Збірник наукових праць ТДАТУ імені Дмитра Моторного (економічні науки). Мелітополь: Люкс, 2021 - № 1 (43) (С. 172-181).	Фахове, Б	Index Copernicus	1,0	x
3.	Бочарова Н.О.	Організаційно-економічне забезпечення та мотиваційна складова в системі адміністрування та оцінки ефективності менеджменту персоналу сільськогосподарських підприємств	Збірник наукових праць ТДАТУ імені Дмитра Моторного (економічні науки). Мелітополь: Люкс, 2021. № 1 (43) С. 182-193	Фахове, Б	Index Copernicus	0,6	x

4	Spiritsev D.V., Naidish A.V., Lebediev V.A., Kravets O.V	The applying of the method of variation of parameters and different circuits of angular parameters to simulate the blade of the compressor	Мелітополь: Видавництво МДПУ ім. Б. Хмельницького, 2021.– Вип. 21. – С. 71-83.	Фахове, Б	Index Copernicus	0,9	x
5	Шевчук О.Ю., Плотніченко С.Р.	Особливості корпоративного іміджу та його використання у public relations.	Збірник наукових праць ТДАТУ імені Дмитра Моторного (економічні науки); 2021 - № 1 (43) (С. 147-157).	Фахове, Б	Index Copernicus	0,5	x
6	Ярчук А.В.	Роль економічного аналізу при ухваленні управлінських рішень	Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнічного університету (економічні науки) / Мелітополь: «Люкс», 2021. № 1 (43) С. 114-120.	Фахове, Б	Index Copernicus	0,4	x
7	Синяєва, Л.В. Верховод, І.С. Ярчук А.В.	Теоретичні та практичні проблеми реформування галузей соціальної сфери в Україні	Збірник наукових праць Донецький національний університет імені Василя Стуса «Економіка і організація управління». 2021.,С.112-122	Фахове, Б	Index Copernicus	0,4	x
8	Нехай В.В.	Формування засад антикризового управління підприємством	Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного універ-	фахове	Index Copernicus	0,5	x



			ситету імені Дмитра Моторного (економічні науки). Мелітополь, № 2 (44). 2021. С. 24-30.				
9	Агєєва І.В.	Функції менеджменту в готельно-му бізнесі	Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного університету імені Дмитра Моторного (економічні науки). Мелітополь, № 2 (44). 2021. С. 5-11.	Фахове, Б	Index Copernicus	0,5	x
10	Бочарова Н.О.	Адміністрування, мотивування й комунікації як елементи управлінського лідерства в системі менеджменту персоналу підприємств .	Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного університету імені Дмитра Моторного (економічні науки). Мелітополь, № 2 (44). 2021. С. 11-18.	Фахове, Б	Index Copernicus	0,5	x
11	Синяєва Л.В., Верховод І.С.	Альтернативні механізми розподілу і реалізації ресурсів у соціальній сфері	Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного університету імені Дмитра Моторного (економічні науки). Мелітополь, № 2 (44). 2021. С. 30-38.	Фахове, Б	Index Copernicus	0,5	x
12	Нестеренко С.А.	Management of competitive	Збірник наукових праць Таврійського	Фахове, Б	Index Copernicus	0,5	

		development Of enterprises: methodological aspect	державного агротех- нологічного універ- ситету імені Дмитра Моторного (еко- номічні науки). Ме- літополь, № 1 (41). 2020. С. 174-180				
13	Сурженко Н.В.	Менеджмент зов- нішньоекономіч- ної діяльності віт- чизняних підпри- ємств	Збірник наукових праць ТДАТУ імені Дмитра Моторного (економічні науки); 2021 - №2(43).– С.100-105.	Фахове, Б	Index Coper- nicus	0,5	x
14	Чорна Л.О., Зачоса О. Д., Сурженко Н.В., Добровольська Н.В.	Детермінантиан- тикризового- управлін- нясоціально- економічними си- стемами країнс- віту в зовнішнь- ому конкурентно- му середовищі	Збірник наукових праць ТДАТУ імені Дмитра Моторного (економічні науки); 2021 - № 2(44). – С. 38-44.	Фахове, Б	Index Coper- nicus	0,5	x
Всього	x	x	x	x	x	<b>7,72</b>	x
<b>Тези доповідей</b>							
<b>опубліковані за кордоном (вказати країну)</b>							
1.	Viktoriia Nekhai, Svet- lana Nesterenko, Svetlana Suprunenko, Olena Nesterenko, Tatiana Ni- kitina.	Ecological man- agement in imple- mentation of envi- ronmental goals of the region.	<i>International Confer- ence on Sustainable Transport System and Maritime Logistics.</i> Publisher: Batumi Navigation Teaching University, 2021. С. 74-79. Грузія.	x	x	0,3	x

Всього	x	x	x	x	x	<b>0,3</b>	x
<b>опубліковані в Україні</b>							
1.	Агеєва І.В.	Корпоративна культура як інструмент управління організацією	Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (Мелітополь, 8 жовтня 2021 року), С.7-11.	x	x	0,28	x
2.	Бочарова Н.О., Ярчук А.В.	Особливості формування мотиваційної складової в системі управління сучасним підприємством	Збірник наукових праць за матеріалами II міжнародна науково-практичної конференції «Інженерно-економічне забезпечення розвитку аграрної сфери» Відокремлений підрозділ НУБіП України «Бережанський агротехнічний інститут», м.Бережани, 2021, с.119-121	x	x	0,2	x
3	Бочарова Н.О.	Адміністративно-управлінський аспект трудові мотивації як запорука реалізації лідерських, комунікативних якостей керівника	Збірник наукових праць за матеріалами міжнародної науково-практичної конференції «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки» ТДАТУ, м.Мелітополь, 2021. с.94-100	x	x	0,2	x

4	Бочарова Н.О., Ярчук А.В.	Лідерство: адміністративно-управлінський контекст	Збірник наукових праць за матеріалами III міжнародної науково-практичної конференції «Сталий розвиток аграрної сфери: інженерно-економічне забезпечення» Відокремлений підрозділ НУБіП України «Бережанський агротехнічний інститут», м.Бережани, 2021, с. 128-164	x	x	0,2	x
5	Nikitin A.V., Kravets O.V., Nikitina T.R.	Simulation and analysis of movement flow of vehicles using random evolutions under the Poisson approximation scheme	XXXVI International Conference PROBLEMS OF DECISION MAKING UNDER UNCERTAINTIES (PDMU-2021) May 11 – 14, 2021// “ Видавництво Людмила ” - Kyiv 2021 С. 77-79	x	x	0,3	x
6	Розуменко С.М.	Міжнародна НПК «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитної економіки»	Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (Мелітополь, 8 жовтня 2021 року), С.41-46.	x	x	0,24	x
7	Синяєва Л. В., Верховод І. С., Ярчук А.В.	Теоретико-методологічні передумови рефор-	Матеріали Міжнародної науково-практичної конфере-	x	x	0,3	x

		мування галузей соціальної сфери в Україні	нції «Трансформація соціально-економічних систем в контексті викликів глобального економічного розвитку» наукове видання економіка і організація управління. №3 (43). Вінниця: Донецький національний університет імені Василя Стуса, 2021 С. 90-100				
8	Шевчук О.Ю.	Дослідження конкурентних позицій ГК «Турбоком» на ринку за допомогою PEST-аналізу	Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (Мелітополь, 8 жовтня 2021 року), С. 65-69.	x	x	0,24	x
9	Нехай В.В.	Теоретико-методологічні засади удосконалення технологій управління підприємством	Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (Мелітополь, 8 жовтня 2021 року), С. 37-41.	x	x	0,2	x
10	Світлана Нестеренко, Яна Красуля	Соціальна політика організації	Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (Мелітополь, 8 жовтня 2021 року), С. 34-37.	x	x	0,2	x
11	Людмила Синяєва. Олена Панасенко	Управління організаційним розви-	Матеріали Міжнародної науко-	x	x	0,2	x

		тком підприємства	во-практичної конференції (Мелітополь, 8 жовтня 2021 року), С. 49-52.				
12	Нонна Сурженко, Валентин Мураль	Розвиток організаційного механізму управління підприємством	Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (Мелітополь, 8 жовтня 2021 року), С. 54-57	x	x	0,2	x
13	Світлана Нестеренко	Управління ресурсним забезпеченням агропромислового виробництва	Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (Мелітополь, 8 жовтня 2021 року), С. 81-84	x	x	0,2	x
14	Нонна Сурженко, Наталя Танасова	Адміністративні послуги, як складова регіонально-адміністративного менеджменту	Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (Мелітополь, 8 жовтня 2021 року), С. 89-92	x	x	0,2	x
15	Людмила Синяєва, Артем Мартинюк	Основні концепції управління персоналом	Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (Мелітополь, 8 жовтня 2021 року), С. 123-127	x	x	0,2	x
16	Людмила Синяєва. Надія Ясинська	Людина в системі організаційної поведінки	Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (Мелітополь, 8 жовтня 2021 року), С. 130-132	x	x	0,2	x

17	Ангеліна Ярчук	Оцінка внеску освіти в покращання якості життя населення	Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (Мелітополь, 8 жовтня 2021 року), С. 141-145	x	x	0,25	x
18	Людмила Синяєва, Сергій Мовчан.	Взаємозв'язок і взаємозалежність економіки та екології	Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (Мелітополь, 8 жовтня 2021 року), С. 146-149	x	x	0,2	x
19	Нестеренко С., Бахиркіна О.	Організаційні механізми управління підприємством	Міжнародна науково-практична конференція «Проблеми обліково-аналітичного забезпечення управління	x	x	0,2	x
20	Нестеренко С.А.	Формування ефективної системи внутрішньовиробничих економічних відносин на підприємствах	III Міжнародної науково-практичної конференції «Сталий розвиток аграрної сфери: інженерно-економічне забезпечення», Бережани, 2021. С.74-77	x	x	0,2	x
21	Сурженко Н.В. Лупандіна Г.М. 31 ПУ	Сучасні тенденції управління підприємством.	Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій	x	x	0,2	x

			системі управління підприємством», присвяченої пам'яті професора заслуженого працівника вищої школи Дмитра Мусійовича Фесенка. Полтава, 31 березня 2021. С. 386-388.				
22	Сурженко Н.В. Мураль В.А. 11 сМН	Процес соціалізації як основний напрямок розвитку регіонального менеджменту.	Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством», присвяченої пам'яті професора заслуженого працівника вищої школи Дмитра Мусійовича Фесенка. Полтава, 31 березня 2021. С. 388--390.	x	x	0,2	x
23	Сурженко Н.В. Панкова І.С. 32 МН	Контроль та аналіз у системі антикризового управління підприємством.	Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу	x	x	0,2	x



			та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством», присвяченої пам'яті професора заслуженого працівника вищої школи Дмитра Мусійовича Фесенка. Полтава, 31 березня 2021. С. 390-392.				
24	Сурженко Н.В.	Структура ресурсного потенціалу підприємства, як складова організаційного механізму управління.	Міжнародна науково-практична конференція «Проблеми обліково-аналітичного забезпечення управління підприємницькою діяльністю». м. Полтава, 12 квітня 2021. С.188-192.	x	x	0,2	x
25	Сурженко Н.В., Крись А.	Державне управління: сучасний підхід у механізмі надання адміністративних послуг.	Міжнародна науково-практична конференція «Проблеми обліково-аналітичного забезпечення управління. м. Полтава, 12 квітня 2021. С.826-829.	x	x	0,2	x

26	Сурженко Н.В., Солонцов О.	Місто як об'єкт регіонально- адміністративного управління.	Міжнародна науко- во-практична конфе- ренція «Проблеми обліково- аналітичного забез- печення управління. Полтава, 12 квітня 2021 2021. С.830-834.	x	x	0,2	x
27	Сурженко Н.В., Ткаченко М.	Сучасні системи управління персо- налом та їх вплив на ефективність роботи підприємс- тва.	Міжнародна науко- во-практична конфе- ренція «Проблеми обліково- аналітичного забез- печення управління. м. Полтава, 12 квітня 2021 2021. С.835-839.	x	x	0,2	x
28	Сурженко Н.В., Дорохов Д.О. 32 МН	Сучасний іннова- ційний механізм управління персо- налом.	Всеукраїнська науко- во-практична інтер- нет-конференція «Сучасний стан та перспективи розвит- ку ринку послуг Ук- раїни». м. Черкаси, 22 квітня 2021 С. 234-236	x	x	0,2	x
29	Сурженко Н.В. Ткаченко М. 41 ПУ	Роль регіонально- адміністративного менеджменту у відновленні потен- ціалу економічно-	Всеукраїнська науко- во-практична конфе- ренція «Міжгалузеві наукові дослідження: можли-	x	x	0,2	x

		депресивних-регіонів України	вості та варіанти впровадження». 9 грудня 2021 м. Ніжин, Чернігівська обл., Україна				
Всього	x	x	x	x	x	<b>6,85</b>	x
<b>Наукові праці, прийняті редакцією до друку у 2021 році у зарубіжних виданнях</b>							
1	<i>Viktorii Nekhai, Svetlana Nesterenko, Marchenko O., Svetlana Suprunenko,</i>	Restorative and productive methods of environmental management in the implementation of environmental policy	Cuestiones Políticas. IEPDP-Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas, Venezuela	x	Web of science	0,8	
2	<i>Viktorii Nekhai, Svetlana Nesterenko</i>	Anti-crisis management of socio-economic systems in a global competitive environment	Food Science and Technology, United States	x		0,7	
3	<i>Viktorii Nekhai, Svetlana Nesterenko</i>	Crisis management in a global competitive environment	Food Science and Technology, United States	x		0,7	
Всього	x	x	x	x	x	<b>2,2</b>	x

## Публікації наукових робіт студентів по кафедрі менеджменту

№	П.І.Б. автора (ів)	Назва роботи	Видавництво, журнал (назва; рік; том; номер; випуск; перша-остання сторінки статі, тез) <sup>1)</sup>	Тип видання (для українських: фахове / не фахове; для фахових видань: вказати групу «А», «Б» чи «В»)	Включення видання до міжнародних наукометричних баз (назва НМБД) <sup>2)</sup>	Кількість обліково-видавничих (авторських) аркушів	Квартиль Q <sub>1-4</sub> на момент опублікування <sup>3)</sup>	П.І.Б. керівника
А	1	2	3	4	5	6	7	8
<b>Статті</b>								
<b>опубліковані за кордоном (вказати країну)</b>								
1.				х				
2.				х				
...				х				
<b>Всього</b>	х	х	х	х	х		х	х
<b>опубліковані в Україні</b>								
1.								
2.								
...								
<b>Всього</b>	х	х	х	х	х		х	х
<b>Тези доповідей</b>								
<b>опубліковані за кордоном (вказати країну)</b>								
1.				х	х		х	
2.				х	х		х	
...				х	х		х	
<b>Всього</b>	х	х	х	х	х		х	х
<b>опубліковані в Україні</b>								
1.	Громов А.	Організаційно-економічне забезпечення	Збірник праць за матеріалами міжнародної науково-	х	х	0,2	х	Бочарова Н.О.

		ефективності менеджменту персоналу. Теоретичний аспект	практичної конференції «Сталий розвиток аграрної сфери: інженерно-економічне забезпечення» Подільський державний аграрно-технічний університет, м. Камянець-Подільський, 2021. – с.152-153.					
2.	Тітєвська Д.В., Патяка Д.С.	Актуальні питання розробки та впровадження інформаційних систем аграрного менеджмента	Збірник праць за матеріалами міжнародної науково-практичної конференції «Аграрна політика України в умовах глобальних викликів», присвяченої 70-річчю економічного факультету НУБіП. Відокремлений підрозділ НУБіП України «Бережанський агротехнічний інститут», м.Бережани, 2021. с.179-180	x	x	0,2	x	Бочарова Н.О.
3.	Тітєвська Д.В., Патяка Д.С.	Оптимізація системи мотивації праці як фактор підви-	матеріалами міжнародної науково-практичної конференції «Формуван-	x				Бочарова Н.О.

		щення конкурентоспроможності банку	ня ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки» Мелітополь, ТДАТУ, 2021 р. с.92-94					
4	Дорохов Д.В.	Інноваційний механізм управління персоналом сільського підприємства	Збірник праць за матеріалами міжнародної науково-практичної конференції «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки» Мелітополь, ТДАТУ, 2021 р. с.92-94	x	x	0,2	x	Бочарова Н.О.
5	Громов А.Р.	Мотиваційний пакет як новітній механізм трудової мотивації	Збірник праць за матеріалами міжнародної науково-практичної конференції «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки» Мелітополь, ТДАТУ, 2021 р. с.100-102	x	x	0,2	x	Бочарова Н.О.
6	Жумір К.С., Фурсаєва К.С.	Теоретичне підґрунтя щодо оцінювання управлінського впливу системи	Збірник праць за матеріалами міжнародної науково-практичної конференції «Формуван-	x	x	0,2	x	Бочарова Н.О.

		ефективності менеджменту персоналу	ня ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки» Мелітополь, ТДАТУ, 2021 р. с.108-111					
7	Кравченко К.В., Бондаренко К.С.	Мотивація як головна функція менеджменту в процесі управління персоналом	Збірник праць за матеріалами міжнародної науково-практичної конференції «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки» Мелітополь, ТДАТУ, 2021 р. с.111-113	x	x	0,2	x	Бочарова Н.О.
8	Назарук В.С.	Концептуальні підходи до управління кар'єрою персоналу	Збірник праць за матеріалами міжнародної науково-практичної конференції «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки» Мелітополь, ТДАТУ, 2021 р.с.116-119	x	x	0,2	x	Бочарова Н.О.
9	Синьовський В.С.	Методичні аспекти формування та типі-	Збірник праць за матеріалами міжнародної науково-	x	x	0,2	x	Бочарова Н.О.

		зації корпоративної культури підприємств	практичної конференції «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки» Мелітополь, ТДАТУ, 2021 р. с.121-123					
10	Маргарян М., Маргарян С.	Підготовка і проведення ділових зустрічей (переговорів) у сфері публічного управління	Збірник праць за матеріалами міжнародної науково-практичної конференції «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки» Мелітополь, ТДАТУ, 2021 р. с.113-116	х	х	0,2	х	Бочарова Н.О.
11	Данільченко А.І.	Корпоративна культура як ефективний механізм управління	Збірник праць за матеріалами міжнародної науково-практичної конференції «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки» Мелітополь, ТДАТУ, 2021 р. с.102-104	х	х	0,2	х	Бочарова Н.О.
12	Тітєвська Д.В.,	Оптимізація	Збірник праць за	х	х	0,2	х	Бочарова



	Патяка Д.С.	системи мотивації праці як фактор підвищення конкурентоспроможності банку	матеріалами міжнародної науково-практичної конференції «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки» Мелітополь, ТДАТУ, 2021 р. с.132-134					Н.О.
13	Шуміхіна А.В.	HR- технології: психодіагностика в роботі з персоналом	Збірник праць за матеріалами науково-практичної конференції студентів та магістрів ТДАТУ, м.Мелітополь, 2021	x	x	0,2	x	Бочарова Н.О.
14	Бондаренко К.С	Емоційна компетентність – запорука успішної бізнес-комунікації	Збірник праць за матеріалами науково-практичної конференції студентів та магістрів ТДАТУ, м.Мелітополь, 2021	x	x	0,2	x	Бочарова Н.О.
15	Данільченко А.І.	Управління комунікаціями в організації	Збірник праць за матеріалами науково-практичної конференції студентів та магістрів ТДАТУ, м.Мелітополь,	x	x	0,2	x	Бочарова Н.О.

			2021					
16	Панкова І.С.	Ефективність управління персоналом підприємства	Збірник праць за матеріалами науково-практичної конференції студентів та магістрів ТДАТУ, м.Мелітополь, 2021	х	х	0,2	х	Бочарова Н.О.
17	Кравченко К.В.	Суть емоційного інтелекту, його значення в менеджменті та способи його розвитку	Збірник праць за матеріалами науково-практичної конференції студентів та магістрів ТДАТУ, м.Мелітополь, 2021	х	х	0,2	х	Бочарова Н.О.
18	Маргарян С.	Діловий етикет у публічному управлінні	Збірник праць за матеріалами науково-практичної конференції студентів та магістрів ТДАТУ, м.Мелітополь, 2021	х	х	0,2	х	Бочарова Н.О.
19	Маргарян М.	Особливості мотивації адміністративних працівників	Збірник праць за матеріалами науково-практичної конференції студентів та магістрів ТДАТУ, м.Мелітополь, 2021	х	х	0,2	х	Бочарова Н.О.
20	Панкова І.С.	Витрати вироб-	Збірник праць за	х	х	0,2	х	Нестере-

		ництва. Теоретичний аспект	матеріалами науково-практичної конференції студентів та магістрів ТДАТУ, м.Мелітополь, 2021					нко С.А.
21	Дорохов Д.С.	Сутність та організація стратегічного планування на підприємстві	Збірник праць за матеріалами науково-практичної конференції студентів та магістрів ТДАТУ, м.Мелітополь, 2021	x	x	0,2	x	Нестеренко С.А.
22	Шило А.	Управління кар'єрою персоналу	Міжнародна науково-практична конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки» 8 жовтня 2021 р.	x	x	0,08	x	Агєєва І.В.
23	Панкова І.	Удосконалення системи управління розвитком персоналу підприємства	Міжнародна науково-практична конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки» 8 жовтня 2021 р.	x	x	0,08	x	Агєєва І.В.
24	Марченко Я.	Аналіз затрат	ІХ Всеукраїнська	x	x	0,08	x	Агєєва

		робочого часу	науково-технічна конференція здобувачів вищої освіти ТДАТУ імені Дмитра Моторного. Факультет економіки та бізнесу. м.Мелітополь 10.11 – 25.11.2021р.					I.B.
25	Панкова І. 42 МН	Самотивація менеджерів	ІХ Всеукраїнська науково-технічна конференція здобувачів вищої освіти ТДАТУ імені Дмитра Моторного. Факультет економіки та бізнесу. м.Мелітополь 10.11 – 25.11.2021р.	x	x	0,08	x	Агєєва І.В.
26	Четвертухіна А.	Управління конкурентоспроможністю підприємства	ІХ Всеукраїнська науково-технічна конференція здобувачів вищої освіти ТДАТУ імені Дмитра Моторного. Факультет економіки та бізнесу. м.Мелітополь 10.11 – 25.11.2021 р.	x	x	0,08	x	Агєєва І.В.
27	Дорохов Д.	Самоменеджмент як складо-	ІХ Всеукраїнська науково-технічна	x	x	0,08	x	Агєєва І.В.

		ва управлінської діяльності	конференція здобувачів вищої освіти ТДАТУ імені Дмитра Моторного. Факультет економіки та бізнесу. м.Мелітополь 10.11 – 25.11.2021 р.					
28	Тітієвська Д.	Оптимізація системи мотивації праці як фактор підвищення конкурентоспроможності банку	IX Всеукраїнська науково-технічна конференція здобувачів вищої освіти ТДАТУ імені Дмитра Моторного. Факультет економіки та бізнесу. м.Мелітополь 10.11 – 25.11.2021 р.	x	x		x	Агєєва І.В.
29	Попович С.	Формування організаційної культури та її вплив на діяльність організації	IX Всеукраїнська науково-технічна конференція здобувачів вищої освіти ТДАТУ імені Дмитра Моторного. Факультет економіки та бізнесу. м.Мелітополь 10.11 – 25.11.2021 р.	x	x	0,08	x	Агєєва І.В.
30	Бондаренко К., Кравченко К.,	Особливості використання сучасних мето-	Міжнародна науково-практична конференція	x	x	0,15	x	Шевчук О.Ю.

		дів управління змінами в організації	«Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки» 8 жовтня 2021 р. Мелітополь: ФОП Однорог Т.В., 2021. С.28-31.					
31	Чертюк В., Жук Р.	Кадрова стратегія в системі менеджменту підприємства	Міжнародна науково-практична конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки» 8 жовтня 2021 р. Мелітополь: ФОП Однорог Т.В., 2021. С.65-68.	х	х	0,15	х	Шевчук О.Ю.
32	Маргарян М., Маргарян С.	Удосконалення управління підприємством на основі контролінгу.	Міжнародна науково-практична конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки» 8 жовтня 2021 р. Мелітополь: ФОП Однорог Т.В., 2021. С.28-31.	х	х	0,15	х	Нехай В.В.
33	Синя К., Фур-	Недоліки си-	Міжнародна нау-	х	х	0,15	х	Нехай

	сова М.	стеми управління збутову діяльністю підприємства.	ково-практична конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки» 8 жовтня 2021 р. Мелітополь: ФОП Однорог Т.В., 2021. С.46-49.					В.В.
34	Данильченко А.	Технологія впровадження контролінгу на підприємстві.	Міжнародна науково-практична конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки» 8 жовтня 2021 р. Мелітополь: ФОП Однорог Т.В., 2021. С.37-38.	х	х	0,15	х	Нехай В.В.
35	Тарасенко Я.	Визначення основних парадигм в логістиці.	Міжнародна науково-практична конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки» 8 жовтня 2021 р. Мелітополь: ФОП Однорог Т.В.,	х	х	0,15	х	Нехай В.В.

			2021. С.157-159.					
36	Лупандіна Г.М. 31 ПУ	Сучасні тенденції управління лінійним підприємством.	Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством», присвяченої пам'яті професора заслуженого працівника вищої школи Дмитра Мусійовича Фесенка-Полтава, 31 березня 2021. С. 386-388.	х	х	0,15	х	Сурженко Н.В.
37	Мураль В.А. 11 сМН	Процес соціалізації як основний напрямок розвитку регіонального менеджменту.	Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством»,	х	х	0,15	х	Сурженко Н.В.



			присвяченої пам'яті професора заслуженого працівника вищої школи Дмитра Мусійовича Фесенка-Полтава, 31 березня 2021. С. 191-193.					
38	Панкова І.С. 32 МН	Контроль та аналіз у системі антикризового управління підприємством.	Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством», присвяченої пам'яті професора заслуженого працівника вищої школи Дмитра Мусійовича Фесенка-Полтава, 31 березня 2021. С. 507-510.	х	х	0,15	х	Сурженко Н.В.
39	Дорохов Д.О. 32 МН	Інноваційний механізм управління персоналом сіль-	Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Ак-	х	х	0,15	х	Сурженко Н.В.

		ського підприємства.	туальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством», присвяченої пам'яті професора заслуженого працівника вищої школи Дмитра Мусійовича Фесенка-Полтава, 31 березня 2021. С. 63-65.					
40	Танасова Н.С. 31 ПУ	Типи організаційної культури кадрового менеджменту.	Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством», присвяченої пам'яті професора заслуженого працівника вищої школи Дмитра Му-	х	х	0,15	х	Сурженко Н.В.

			сійовича Фесенка-Полтава, 31 березня 2021. С. 198-201.					
41	Тітієвська Д.В.. 31 МН	Актуальні питання розробки та впровадження інформаційних систем аграрного менеджменту.	Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством», присвяченої пам'яті професора заслуженого працівника вищої школи Дмитра Мусійовича Фесенка-Полтава, 31 березня 2021. С. 204-206.	х	х	0,15	х	Сурженко Н.В.
42	Крись А. 21с ПУ	Державне управління: сучасний підхід у механізмі надання адміністративних послуг.	Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-	х	х	0,15	х	Сурженко Н.В.

			орієнтованій системі управління підприємством», присвяченої пам'яті професора заслуженого працівника вищої школи Дмитра Мусійовича Фесенка Полтава, 12 квітня 2021 2021. С.826-829.					
43	Солонцов О 31 ПУ	Місто як об'єкт регіонально-адміністративного управління.	Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством», присвяченої пам'яті професора заслуженого працівника вищої школи Дмитра Мусійовича Фесенка. Полтава, 12 квітня 2021 2021.	x	x	0,15	x	Сурженко Н.В.

			С.830-834.					
44	Ткаченко М. 31 ПУ	Сучасні системи управління персоналом та їх вплив на ефективність роботи підприємства.	Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством», присвяченої пам'яті професора заслуженого працівника вищої школи Дмитра Мусійовича Фесенкам. Полтава, 12 квітня 2021 2021. С.835-839.	х	х	0,15	х	Сурженко Н.В.
45	Дорохов Д.О. 32 МН	Сучасний інноваційний механізм управління персоналом.	Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Сучасний стан та перспективи розвитку ринку послуг України». Черкаси, 22 квітня 2021 С. 234-236	х	х	0,15	х	Сурженко Н.В.

46	Марченко Я.В. 31 МН	Розвиток професійних компетенцій в підготовці фахівців-менеджерів.	Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Сучасний стан та перспективи розвитку ринку послуг України».. Черкаси, 22 квітня 2021 С. 216-217	х	х	0,15	х	Сурженко Н.В.
47	Танасова Н.С. 31 ПУ	Проблеми та перспективи розвитку міжнародного менеджменту в Україні.	Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Сучасний стан та перспективи розвитку ринку послуг України».. Черкаси, 22 квітня 2021 С. 236-238	х	х	0,15	х	Сурженко Н.В.
48	Руслана Хома 11 МН Ганна Гурняк 42 МН	Управлінське планування та його місце в менеджменті	Міжнародна науково-практична конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки»8 жовтня 2021, м. Мелітополь, Запорізька обл., Україна С. 59-61	х	х	0,15	х	Сурженко Н.В.

49	Мураль В.А. 21 сМН	Розвиток організаційного механізму управління підприємством	Міжнародна науково-практична конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки» 8 жовтня 2021 м. Мелітополь, Запорізька обл., Україна С. 54-57	x	x	0,15	x	Сурженко Н.В.
50	Танасова Н.О. 41 ПУ	Адміністративні послуги, як складоварегіонально-адміністративного менеджменту	Міжнародна науково-практична конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки» 8 жовтня 2021 м. Мелітополь, Запорізька обл., Україна С. 89-91	x	x	0,15	x	Сурженко Н.В.
51	Ткаченко М. 41 ПУ	Роль регіонально-адміністративного менеджменту у відновленні потенціалу економічно-депресивних-	Всеукраїнська науково-практична конференція «Міжгалузеві наукові дослідження: можливості та варіанти впровадження» 9 грудня	x	x	0,15	x	Сурженко Н.В.

		регіонів України	2021 м. Ніжин, Чернігівська обл., Україна					
52	Лупандіна Г.М. 31 ПУ	Сучасні тенденції управління підприємством.	Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством», присвяченої пам'яті професора заслуженого працівника вищої школи Дмитра Мусійовича Фесенка-Полтава, 31 березня 2021. С. 386-388.	x	x	0,15	x	Сурженко Н.В.
53	Мураль В.А. 11 сМН	Процес соціалізації як основний напрямок розвитку регіонального менеджменту.	Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-	x	x	0,15	x	Сурженко Н.В.



			орієнтованій системі управління підприємством», присвяченої пам'яті професора заслуженого працівника вищої школи Дмитра Мусійовича Фесенка-Полтава, 31 березня 2021. С. 191-193.					
Всього	x	x	x	x	x	<b>8,18</b>	x	x