

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТАВРІЙСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ДМИТРА МОТОРНОГО**

Кафедра «Фінанси, облік і оподаткування»

ЗАТВЕРДЖУЮ

В.о. зав. кафедри

доцент Шо Іван ДЕМЧЕНКО

« 01 » вересня 2021 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Банківський менеджмент»

для здобувачів ступеня вищої освіти «Магістр»
зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»
за ОПП Фінанси, банківська справа та страхування
факультет економіки та бізнесу

2021-2022 н. р.

Робоча програма навчальної дисципліни «Банківський менеджмент» для здобувачів ступеня вищої освіти «Магістр» зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» за ОПП Фінанси, банківська справа та страхування. – Мелітополь, ТДАТУ, 2021. - 15 с.

Розробник: к.е.н., доцент Радченко Н.Г.

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри «Фінанси, облік і оподаткування»

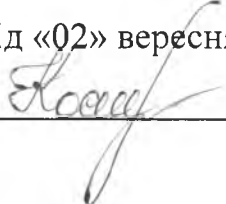
Протокол від «01» вересня 2021 року № 1

В.о. завідувача кафедри ФОО

Доцент  Іван ДЕМЧЕНКО

Схвалено методичною комісією факультету економіки та бізнесу зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» за ОПП Фінанси, банківська справа та страхування (на основі ОР «Бакалавр»)

Протокол № 1 від «02» вересня 2021 року

Голова доц.  Анна КОСТЯКОВА

1 ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Найменування показників	Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	
Кількість кредитів – 4	Галузь знань 07 «Управління та адміністрування» (шифр і назва)	Обов'язкова	
Загальна кількість годин – 120	Спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»	Курс	Семестр
Змістових модулів – 2		1-й	1-й
Тижневе навантаження: аудиторних занять – 4 самостійна робота студента – 5,1	Ступінь вищої освіти: «Магістр»	Вид занять	Кількість годин
		Лекції	22 год.
		Лабораторні заняття	-
		Практичні заняття	22 год.
		Семінарські заняття	-
		Самостійна робота	76 год.
		Форма контролю: екзамен	

2 МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Передмова

Банківська система є центральною ланкою економічної системи будь-якої країни світу. Від її стану залежить, у першу чергу, рівень забезпечення кредитними ресурсами необхідними для розвитку суб'єктів господарювання та фізичних осіб. У свою чергу, успішний розвиток підприємництва, за наявності доступних та дешевих кредитних ресурсів, забезпечить своєчасне та повне надходження податків та інших обов'язкових платежів до державного бюджету країни. Останнє виступає головною умовою підвищення соціальних стандартів суспільства.

На сучасному етапі в умовах політичної та фінансової кризи банківська система України перебуває у стані низької ліквідності та платоспроможності, внаслідок значного відтоку коштів з банківських рахунків та закриття значної кількості банківських установ. В умовах економічної нестабільності, інфляції, бюджетного дефіциту, головним у роботі банку стає якісне управління, яке, насамперед, залежить від кваліфікації банківських працівників, їхніх знань і досвіду.

Дисципліна «Банківський менеджмент» належить до навчальних дисциплін програми професійної підготовки магістрів зі спеціальності «Фінанси, банківська справа та страхування», і спрямована на опанування здобувачами вищої освіти сучасних методичних підходів до управління фінансовою діяльністю банку.

Мета навчальної дисципліни «Банківський менеджмент» полягає у формуванні теоретико-практичного підходу до проблем, завдань і методів банківського менеджменту, а також вивченні конкретних заходів щодо аналізу й управління банківською діяльністю.

Завданнями дисципліни є: визначення основних засад організації банківського менеджменту в Україні в умовах реформування фінансового ринку; розкриття основних принципів корпоративного управління в банках України; обґрунтування особливостей управління ресурсною базою банківської установи; розкриття методичних підходів до оцінки ефективності банківських продуктів та послуг, зокрема, розрахунково-касових, депозитних, кредитних та інших; оволодіння навичками щодо оцінки й прогнозування прибутковості банку; розкриття вимоги по забезпеченню фінансового моніторингу банківської діяльності й організації системи банківського регулювання та нагляду.

Дисципліна «Банківський менеджмент» (освітня компонента) забезпечує набуття здобувачами вищої освіти наступних компетентностей:

Інтегральна компетентність

Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у професійній діяльності або у процесі навчання у сфері фінансів, банківської справи та страхування, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

Загальні компетентності:

ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу:

- знати основні положення здійснення банківської діяльності в Україні;
- проводити оцінку основних показників, що характеризують результати діяльності банківських установ із застосуванням різних методичних підходів;

ЗК03. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні:

- знати існуючі методичні підходи до оцінки ефективності діяльності банку;
- знати складові та моделі оцінки стійкості банківської установи;
- знати методичні підходи щодо оцінки ефективності кредитної політики банку;

ЗК04. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми:

- знати порядок формування доходів, витрат та прибутку банківської установи;
- проводити оцінку динаміки та структурних компонентів прибутку банку;
- проводити факторний аналіз прибутку та норми прибутку на капітал;

ЗК05. Здатність приймати обґрунтовані рішення:

- обґрунтування методів управління кредитним портфелем та кредитним ризиком банку;
- розробка заходів, направлених на максимізацію прибутку банку;

ЗК08. Здатність працювати в міжнародному контексті:

- знати особливості функціонування та розвитку банківських систем світу;
- застосовувати під час прийняття управлінських рішень зарубіжний досвід корпоративного управління в банках; міжнародних платіжних систем; системи ризик-менеджменту банку.

Фахові компетентності:

ФК1. Здатність використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності:

- визначення основних засад організації банківського менеджменту в Україні в умовах реформування фінансового ринку;

ФК2. Здатність використовувати теоретичний та методичний інструментарій для діагностики і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання:

- обґрунтування особливостей управління ресурсною базою банківської установи;
- оволодіння навичками щодо оцінки й прогнозування прибутковості банку;

ФК3. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування:

- знати основні принципи корпоративного управління в банках України;
- знати вимоги по забезпеченню фінансового моніторингу банківської діяльності й організації системи банківського регулювання та нагляду.

ФК4. Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування:

- застосовувати різні методичні підходи до оцінки ефективності банківських продуктів та послуг, зокрема, розрахунково-касових, депозитних, кредитних та інших;

ФК6. Здатність застосовувати міждисциплінарні підходи при розв'язанні складних задач і проблем у сфері фінансів, банківської справи та страхування:

- при розв'язанні проблемних питань, що пов'язані з діяльністю банків, застосовувати теоретичні та практичні навички, сформовані під час вивчення таких дисциплін як: «Ринок фінансових послуг», «Страховий менеджмент», «Психологія управління», «Фінансовий менеджмент».

ФК7. Здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування:

- вміти працювати з великим масивом інформації;
- під час досліджень використовувати інформацію з офіційних сайтів;
- критично сприймати інформацію та вільно орієнтуватися у сучасному медіапросторі.

ФК8. Здатність застосовувати інноваційні підходи в сфері фінансів, банківської справи та страхування:

- володіти сучасним інструментарієм та фінансовими технологіями у банківській сфері.

Результати навчання (з урахуванням soft skills)

РН08. Вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері фінансів, банківської справи та страхування та управляти ними.

РН09. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

РН10. Здійснювати діагностику і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання.

РН11. Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень.

РН12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.

РН14. Вміти працювати як самостійно, так і в команді з продажу фінансових послуг.

Soft skills:

- **комунікативні навички:** вміння пояснити та переконати клієнта банку (незалежно від статі та вікової категорії) у необхідності придбання того чи іншого банківського продукту; вміння використовувати мінімум інформації та часу для продажу продуктів; вміння розуміти клієнта та його потреби;
- **вміння працювати в команді:** вміння чітко визначати свою роль та функціональні обов'язки під час виконання групових завдань; вміння бути націленим на результат роботи та відповідально підходити до вирішення будь-яких завдань; володіння організаційними навичками;
- **гнучкість та адаптованість:** вміння швидко пристосовуватись до змін зовнішнього та внутрішнього середовища; бути гнучким по відношенню до колег та клієнтів; проявляти творчий підхід або нестандартність у вирішенні проблем;
- **тайм менеджмент:** вміння виконувати завдання своєчасно, дотримуватись термінів виконання завдань, згідно з планом та встановленим графіком; володіння навичками багатозадачності;
- **вміння вирішувати конфлікти:** стресостійкість; володіння навичками для запобігання стресу; чесність по відношенню до колег та клієнтів; відповідність нормам комплаєнсу банку.

3 ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**ЗМІСТОВНИЙ МОДУЛЬ 1. СУТНІСТЬ, ЗМІСТ, ПРИНЦИПИ ТА ФУНКЦІЇ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В БАНКУ****Тема 1. Засади фінансового менеджменту в банку [3; 7; 9; 19].**

Поняття менеджменту у загальному розумінні. Менеджмент як самостійний вид професійної діяльності. Менеджмент як система управління. Суть менеджменту як економічної категорії, об'єктивні основи управління. Зміст банківського менеджменту, його специфіка.

Зміст принципів менеджменту. Принципи, які характеризують банківський менеджмент як науку. Принципи банківського менеджменту як практичної діяльності. Головна мета банківського фінансового менеджменту. Загальні та конкретні завдання, що вирішуються у банківському менеджменті.

Функції фінансового менеджменту як інструменти управління. Системний та процесний підхід до менеджменту в комерційному банку. Функціональна модель фінансового менеджменту в банку.

Тема 2. Стратегічне управління банківською діяльністю [3; 6; 16; 19].

Визначення стратегії діяльності банку. Завдання менеджера щодо створення і реалізації стратегії. Складові стратегії банку. Реалізація стратегії.

Реальна стратегія банку, що складається з двох частин – запланованої і випадкової. Елементи стратегії компанії.

Мета стратегічного банківського менеджменту. Організаційні етапи стратегічного менеджменту. Ситуаційний стратегічний аналіз. Зовнішній та внутрішній аналіз. SWOT-аналіз як інструмент стратегічного управління. Поняття "стратегічне бачення діяльності банку". Організаційні етапи стратегічного менеджменту в банку.

Тема 3. Система планування банківської діяльності [3; 6; 7; 15 – 17].

Визначення процесу планування банківської діяльності. Основні завдання, що вирішуються у процесі розробки плану діяльності. Напрямки планування банківської діяльності. Врахування внутрішніх і зовнішніх факторів в процесі планування.

Сутність стратегічного планування. Вироблення концепції розвитку банку. Визначення цілей і завдань банку. Аналіз зовнішніх та внутрішніх чинників в процесі стратегічного планування.

Тактичне планування у банку, його характеристики. Структура бізнес-плану банку. Фінансове планування діяльності банку. Створення бюджетів.

Тема 4. Органи управління та організаційна структура банку [3; 6; 16; 19].

Сутність функціонування та розвитку як основних внутрішніх процесів у банку. Види внутрішніх організаційних процесів та функцій. Форми розвитку організації: організаційне проектування та організаційна раціоналізація, їх відмінності. Об'єктивні та суб'єктивні фактори, що впливають на процес реорганізації. Напрямки організаційного розвитку: структуризація, композиція, регламентація, орієнтація.

Класифікація суб'єктів управління комерційного банку. Органи управління банку та їх повноваження. Вплив на організаційну структуру банку специфіки його діяльності, стратегічних і тактичних цілей, історії розвитку. Основні принципи організаційного процесу в банку.

Організаційні структури за принципом бюрократії. Функціональні організаційні структури. Дивізіональні організаційні структури. Адаптивні організаційні структури та їх види: проектні структури, матричні структури, конгломерати.

Тема 5. Управління капіталом у банку [2; 3; 7; 18 – 20].

Сутність пасивних операцій комерційного банку. Розподіл пасивів за видами на власні, залучені і позичені. Власні ресурси комерційного банку та особливості їх створення. Залучені кошти як переважна частина ресурсів банку. Роль запозичених коштів банку для підтримки поточної банківської ліквідності.

Поняття капіталу банку. Структура банківського капіталу. Функції капіталу банку: оперативна, захисна, регулювальна. Проблема адекватності капіталу.

Методи оцінки вартості капіталу. Процес планування потреби в капіталі. Методи визначення достатності капіталу. Оптимізація рівня капіталізації банку.

Залучення капіталу із внутрішніх джерел. Сучасні підходи до реалізації дивідендної політики у банківському менеджменті. Провідні концепції дивідендної політики.

ЗМІСТОВНИЙ МОДУЛЬ 2. МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ БАНКІВСЬКИМИ ОПЕРАЦІЯМИ ТА РИЗИКАМИ

Тема 6. Управління зобов'язаннями банку [1 – 3; 9; 14; 19; 22].

Сутність і необхідність управління зобов'язаннями банку. Проблема формування оптимальної структури пасивів банку. Депозитні і недепозитні зобов'язання банку.

Структура залучених коштів. Види депозитів. Цінові та нецінові методи управління залученими коштами. Визначення депозитної ставки. Методи визначення витрат на залучення банківських ресурсів. "Точка беззбитковості" банку.

Недепозитні джерела формування ресурсів комерційного банку. Особливості процесу управління запозиченими джерелами коштів.

Тема 7. Управління активами банку [2; 7; 9; 18; 21].

Поняття активів банку. Необхідність управління активами. Види активів банку. Методи управління окремими видами активів банку. Перспективи розвитку активних операцій комерційних банків.

Вплив регулятивної функції НБУ на методи управління активами і пасивами. Сутність і механізм управління активами-пасивами комерційного банку.

Інтегрований підхід в управлінні активами і пасивами банку. Бухгалтерська та економічна моделі управління активами і пасивами. Управління процентним ризиком.

Тема 8. Управління кредитним портфелем банку [2; 6; 7; 12; 13; 20; 21].

Організація кредитної діяльності. Кредитна політика банку та її реалізація. Управління дохідністю кредитного портфеля та методи ціноутворення за кредитами.

Управління кредитним ризиком на рівні окремої позики та на рівні кредитного портфеля. Методика оцінювання якості кредитного портфеля.

Характеристика основних методів управління проблемними кредитами. Зміст та етапи проведення реабілітації проблемного кредиту.

Тема 9. Управління кредитними ризиками банку [4; 6; 7; 9; 17; 20; 21].

Сутність інвестиційної діяльності банку. Стратегії формування портфеля цінних паперів. Класифікації та функції портфеля цінних паперів. Типи портфелів цінних паперів банку.

Критерії оцінки надійності портфеля цінних паперів. Фактори, які впливають на рівень доходності цінних паперів. Ризики, притаманні операціям з цінними паперами.

Сутність інвестиційного горизонту. Стратегії управління інвестиційним горизонтом. Аналіз кривої доходності. Дюрація цінного папера.

Тема 10. Управління ліквідністю банку [4; 7; 12; 16; 20].

Поняття ліквідності комерційного банку. Вплив структури активів на ліквідність балансу банку. Залежність ліквідності банку від рівня ризику окремих банківських операцій. Стратегії управління ліквідністю комерційного банку.

Три підходи рішення ліквідності банку: забезпечення ліквідності за рахунок активів, забезпечення ліквідності за рахунок позикових ліквідних коштів, збалансоване управління ліквідністю.

Методи та інструменти управління ліквідністю комерційного банку. Метод конверсії фондів. Метод управління резервною позицією. Метод управління кредитною позицією. Сек'юритизація.

Тема 11. Управління прибутковістю банку [1; 2; 8; 9; 15 – 17; 22].

Підходи до оцінювання діяльності банку. Елементи стійкості комерційного банку. Структура банківських доходів і витрат. Функції прибутку.

Поняття прибутковості банку. Показники прибутковості банку.

Планування підвищення прибутковості діяльності банку з урахуванням допустимого рівня ризику. Моделі управління прибутковістю банківської діяльності.

4. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Номер тижня	Вид занять	Тема заняття або завдання на самостійну роботу	Кількість				Балів
			Годин				
			ЛК	ЛАБ	ПР	СРС	
1	Лекція 1	Засади фінансового менеджменту в банку	2	-	-	-	-
	Практичне заняття 1	Основи організації банківської діяльності	-	-	2	-	3
	Самостійна робота 1	Самостійне опрацювання додаткового матеріалу за темою [1]	-	-	-	5	2
2	Лекція 2	Стратегічне управління банківською діяльністю	2	-	-	-	-
	Семінарське заняття 1	Стратегічне управління банківською діяльністю	-	-	2	-	3
	Самостійна робота 2	Самостійне опрацювання додаткового матеріалу за темою [45-47]	-	-	-	5	2
3	Лекція 3	Органи управління та організаційна структура банку	2	-	-	-	-
	Семінарське заняття 2	Органи управління та організаційна структура банку	-	-	2	-	3
	Самостійна робота 3	Самостійне опрацювання додаткового матеріалу за темою [6; 21; 23; 35, с. 27-37]	-	-	-	5	2
4-5	Лекція 4	Система планування банківської діяльності	4	-	-	-	-
	Семінарське заняття 3	Система планування банківської діяльності	-	-	4	-	3
	Самостійна робота 4	Робота на навчально-інформаційному порталі	-	-	-	8	2
6	Лекція 5	Управління капіталом у банку	2	-	-	-	-
	Практичне заняття 2	Фінансові ресурси банку	-	-	2	-	3
	Самостійна робота 5	Самостійне опрацювання додаткового матеріалу за темою [9-12; 15-16; 19-22]	-	-	-	5	2
7-8	Самостійна робота	Підготовка до написання ПМК I	-	-	-	10	-
	<i>ПМК I</i>	Підсумковий контроль за модуль 1	-	-	-	-	10
<i>Всього за змістовий модуль 1- 62 години</i>			12	-	12	38	35
9	Лекція 6	Управління зобов'язаннями банку	2	-	-	-	-
	Практичне заняття 3	Управління пасивами банку	-	-	2	-	2
	Самостійна робота 6	Самостійне опрацювання додаткового матеріалу за темою [40, с. 22-58; 41, с. 91-96; 55, с. 29-47]	-	-	-	5	2
10	Лекція 7	Управління активами	2	-	-	-	-
	Практичне заняття 4	Аналіз активних операцій банку	-	-	2	-	2

	Самостійна робота 7	Самостійне опрацювання додаткового матеріалу за темою	-	-	-	5	2
11	Лекція 8	Управління кредитним портфелем банку	2	-	-	-	-
	Практичне заняття 5	Управління кредитним ризиком із використанням GAP-менеджменту	-	-	2	-	2
	Самостійна робота 8	Самостійне опрацювання додаткового матеріалу за темою [2]	-	-	-	5	2
12	Лекція 9	Управління кредитними ризиками банку	2	-	-	-	-
	Практичне заняття 6	Управління кредитними ризиками – формування резерву під активні операції	-	-	2	-	2
	Самостійна робота 9	Самостійне опрацювання додаткового матеріалу за темою [4; 13; 27]	-	-	-	5	2
13	Лекція 10-11	Управління фінансовою стійкістю та ліквідністю банку. Управління прибутковістю банку	2	-	-	-	-
	Практичне заняття 7	Оцінка ліквідності та платоспроможності банку	-	-	2	-	3
	Практичне заняття 8-9	Доходи, витрати та прибуток банку. Показники ефективності роботи банку.					
	Самостійна робота 10-11	Самостійне опрацювання додаткового матеріалу за темою [14; 18; 25; 39, с. 14-20, 70-97]	-	-	-	8	2
14-15	Самостійна робота	Підготовка до написання ПМК 1				10	
	ПМК 2	Підсумковий контроль за модуль 1	-	-	-	-	10
<i>Всього за змістовий модуль 2 – 58 годин</i>			10	-	10	38	35
<i>Екзамен</i>			-	-	-	-	30
<i>Всього з навчальної дисципліни – 120 годин</i>			22	-	22	76	100

5. ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ, ЩО ВІНОСЯТЬСЯ НА ПІДСУМКОВИЙ МОДУЛЬНИЙ КОНТРОЛЬ № 1

1. Зміст банківського менеджменту, його специфіка.
2. Принципи банківського менеджменту
3. Функції фінансового менеджменту як інструменти управління.
4. Визначення стратегії діяльності банку.
5. Організаційні етапи стратегічного менеджменту.
6. Визначення процесу планування банківської діяльності.
7. Напрямки планування банківської діяльності.
8. Тактичне планування у банку, його характеристики.
9. Структура бізнес-плану банку.
10. Фінансове планування діяльності банку.
11. Органи управління банку та їх повноваження.
12. Основні принципи організаційного процесу в банку.

13. Основні типи організаційних структур у банках.
14. Сутність пасивних операцій комерційного банку.
15. Власні ресурси комерційного банку та особливості їх створення.
16. Залучені кошти як переважна частина ресурсів банку.
17. Роль запозичених коштів банку для підтримки поточної банківської ліквідності.
18. Структура банківського капіталу.
19. Функції капіталу банку: оперативна, захисна, регулювальна.
20. Методи оцінки вартості капіталу.
21. Оптимізація рівня капіталізації банку.
22. Залучення капіталу із внутрішніх джерел.

ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ, ЩО ВІНОСЯТЬСЯ НА ПІДСУМКОВИЙ МОДУЛЬНИЙ КОНТРОЛЬ № 2

1. Сутність і необхідність управління зобов'язаннями банку.
2. Проблема формування оптимальної структури пасивів банку.
3. Депозитні і недепозитні зобов'язання банку.
4. Структура залучених коштів.
5. Види депозитів.
6. Цінові та нецінові методи управління залученими коштами.
7. Визначення депозитної ставки.
8. Методи визначення витрат на залучення банківських ресурсів.
9. "Точка беззбитковості" банку.
10. Особливості процесу управління запозиченими джерелами коштів.
11. Поняття активів банку.
12. Необхідність управління активами.
13. Види активів банку.
14. Методи управління окремими видами активів банку.
15. Перспективи розвитку активних операцій банків.
16. Інтегрований підхід в управлінні активами і пасивами банку.
17. Організація кредитної діяльності.
18. Кредитна політика банку та її реалізація.
19. Управління доходністю кредитного портфеля та методи ціноутворення за кредитами.
20. Управління кредитним ризиком на рівні окремої позики та на рівні кредитного портфеля.
21. Методика оцінювання якості кредитного портфеля.
22. Характеристика основних методів управління проблемними кредитами.
23. Сутність інвестиційної діяльності банку.
24. Стратегії формування портфеля цінних паперів.
25. Класифікації та функції портфеля цінних паперів.
26. Критерії оцінки надійності портфеля цінних паперів.
27. Поняття ліквідності банку.

28. Методи оцінювання потреби в ліквідних засобах.
29. Методи та інструменти управління ліквідністю банку.
30. Підходи до оцінювання діяльності банку.
31. Структура банківських доходів і витрат.
32. Моделі управління прибутковістю банківської діяльності банку.

6. СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Аналіз банківської діяльності : підручник / за ред. проф. А. М. Герасимовича. – К. : КНЕУ, 2004. – 599 с.
2. Аналіз діяльності комерційного банку : Навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів за спеціальністю "Банківський менеджмент" / за ред. А. М. Герасимовича, Ф. Ф. Бутинця. – Житомир : ПП "Рута", 2001. – 384 с.
3. Банківський менеджмент : підручник / за ред. О. А. Кириченка, В. І. Міщенко. – К. : Знання, 2005. – 832 с.
4. Васюренко О. В. Банківський менеджмент : навчальний посібник / О. В. Васюренко. – К. : Видавничий центр "Академія", 2001. – 316 с.
5. Глущенко В. В. Аналіз і регулювання діяльності комерційного банку / В. В. Глущенко, М. О. Кизим, Ч. Хонгвен. – Х. : ІНЖЕК, 2000. – 76 с.
6. Губарсва І. О. Фінансовий менеджмент у банку : навчальний посібник / І. О. Губарева, О. М. Штаєр. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2012. – 240 с.
7. Козьменко С. М. Стратегічний менеджмент банку : навчальний посібник / С. М. Козьменко, Ф. І. Шпиг, І. В. Волошко. – Суми : ВТД "Університетська книга", 2003. – 734 с.
8. Колодізєв О. М. Фінансовий менеджмент у банку: методологія прийняття рішень у банківській сфері : навчальний посібник / О. М. Колодізєв, І. М. Чмутова, І. О. Губарева. – Х. : ВД "ІНЖЕК", 2004. – 408 с.
9. Никитина Т. В. Банковський менеджмент / Т. В. Никитина. – СПб. : Питер, 2001. – 160 с.
10. Примостка Л. О. Фінансовий менеджмент банку : підручник / Л. О. Примостка. – К. : КНЕУ, 2004. – 468 с.
11. Система банківського менеджменту : навчальний посібник / за ред. О. С. Любуня, В. І. Грушко. – К. : Фірма "ІНКІОС", 2004. – 480 с.
12. Тиркало Р. І. Фінансовий аналіз комерційного банку: основи теорії, експрес-діагностика, рейтинг : навч. посібн. / Р. І. Тиркало, З. І. Щибоволок. – К., 1999. – 236 с.
13. Банківські операції : підручник / за ред. докт. екон. наук, проф. А. М. Мороза. – К. : КНЕУ, 2000. – 384 с.
14. Батракова Л. Г. Экономический анализ деятельности коммерческого банка : учебник для вузов / Л. Г. Батракова. – М. : Изд. корп. "Логос", 1999. – 344 с.
15. Заруба О. Д. Фінансовий менеджмент у банку : навч. посібн. / О. Д. Заруба. – К. : Товариство "Знання", КОО, 1997. – 172 с.

16. Ковбасюк М. Р. Економічний аналіз діяльності комерційних банків і підприємств : навчальний посібник / М. Р. Ковбасюк. – К. : Видавничий дім "Скарби", 2001. – 336 с.

17. Кочетков В. Н. Анализ банковской деятельности: теоретико-прикладной аспект : монография / В. Н. Кочетков. – К. : МАУП, 1999. – 192 с.

18. Отенко И. П. Анализ деятельности коммерческого б банка : учебн. пособ. / И. П. Отенко. – Х. : Узд. ХГЭУ, 2001. – 156 с.

19. Про банки і банківську діяльність : Закон України від 07.12.2000 р. № 2121-III; зі змінами і доповненнями [Електронний ресурс] / Документ 2121-14, редакція від 11.10.2013 р., чинний; доступний з офіційного сайту Верховної ради України. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2121-14>.

20. Про порядок регулювання діяльності банків в Україні : Інструкція НБУ, затверджена Постановою Правління НБУ від 28.08.2001 р. за № 368; зі змінами і доповненнями [Електронний ресурс] / Документ z0841-01, редакція від 09.08.2013 р., чинний; доступний з офіційного сайту Верховної ради України. – Режим доступу : / <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/z0841-01>.

21. Про порядок формування та використання банками України резервів для відшкодування можливих втрат за активними банківськими операціями : Положення НБУ, затверджене Постановою Правління НБУ 25.01.2012 р. № 23 [Електронний ресурс] / Документ z0231-12, редакція від 02.08.2013 р., чинний; доступний з офіційного сайту Верховної ради України. – Режим доступу : <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/z0231-12>.

22. Руденко Л. В. Організація міжнародних кредитно-розрахункових операцій в банках : посібник / Л. В. Руденко. – К. : Видавничий центр "Академія", 2002. – 376 с.

23. Финансовый менеджмент. Теория и практика : учебник / под ред. Е. С. Стояновой. – М. : Перспектива, 1998. – 656 с.

24. Офіційний сайт Верховної Ради України. – Режим доступу : www.rada.gov.ua.

25. Офіційний сайт Національного банку України. – Режим доступу : www.bank.gov.ua.

7. ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. Освітній портал ТДАТУ <http://op.tsatu.edu.ua/course/view.php?id=574>
2. Наукова бібліотека ТДАТУ <http://www.tsatu.edu.ua/biblioteka/>
3. Методичний кабінет кафедри фінансів, обліку і оподаткування.
4. Internet: <https://bank.gov.ua> – Національний банк України