

Орієнтовний перелік тем лекцій

1. Природа, джерела та необхідність проведення змін
2. Класифікація організаційних змін
3. Лідерство та керівництво в управлінні змінами
4. Моделі управління змінами
5. Підготовка до змін та їх планування
6. Механізм реалізації змін. Контроль
7. Управління опором змінам
8. Традиційні та сучасні методи управління змінами
9. Організаційний розвиток
10. Реінжиніринг бізнес-процесів
11. Зміни у стратегії підприємства

Орієнтовний перелік тем практичних занять

1. Комплексний аналіз діяльності компанії. Мозковий штурм: Коли потрібні зміни в організації?
2. Основні класифікаційні ознаки та види організаційних змін
3. Визначення оптимального стилю управління керівника
4. Стратегічні зміни бізнес-середовища і напрямів розвитку підприємств
5. Оцінка ефективності стратегії підприємства (ОЕСП)
6. Розробка робочого листа для підготовки змін (за Бейтлером М.).
7. Практичні приклади протидії перетворенням і використовувані способи подолання опору змінам.
8. Аналіз поля сил за моделлю Левіна К. та побудова картографії відомої компанії (за вибором студента)
9. Розроблення проекту змін
10. Ситуаційний аналіз: Концепція процесу внутрішніх інновацій в компанії
11. Ефективність здійснення інновацій

Політика курсу:

- Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За пропуски занять без поважної причини здобувач вищої освіти буде неатестований з даної дисципліни. Усі пропущені заняття мають бути відпрацьовані під час консультацій або на Освітньому порталі університету.

- Через об'єктивні причини (наприклад, карантин, хвороба, участь у конференції, науковому проекті, міжнародному стажуванні) навчання може відбуватись в on-line формі на Освітньому порталі ТДАТУ з використанням системи Moodle або за посередництва інших інформаційно-комунікаційних платформ чи технологій за погодженням із викладачем курсу.

- Списування під час виконання контрольних заходів, диференційованого заліку та екзамену заборонені, зокрема із використанням мобільних гаджетів, комунікаційних засобів тощо.

- Презентації та виступи мають бути авторськими (оригінальними).
- Здобувач вищої освіти повинен дотримуватися академічної етики: виявляти дисциплінованість, вихованість, доброзичливість, чесність, відповідальність, дбайливо ставитись до обладнання та книжкового фонду ТДАТУ, виконувати графік освітнього процесу.

Рекомендована література

1. Ансофф И., Макдоннел Эдвард Дж. Новая корпоративная стратегия / Пер. с англ. - СПб.: ПитерКом, 2002. [https://moodle.kstu.ru/pluginfile.php/118037/mod_resource/content/1/Ansoff I. N ovaya korporativnaya strategiya.pdf](https://moodle.kstu.ru/pluginfile.php/118037/mod_resource/content/1/Ansoff_I_Novaya_korporativnaya_strategiya.pdf)
2. Боумэн Клифф. Основы стратегического менеджмента / Пер. с англ. — М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 2008. — 175 с. <https://docplayer.ru/65765765-Kliff-boumen-osnovy-strategicheskogo-menedzhmenta.html>
3. Виханский О. С. Стратегическое управление: Учебник. — М.: МГУ, 2005. <http://www.al24.ru/wp-content/uploads/2012/.pdf>
4. Дойл П. Менеджмент: стратегия и тактика / Пер. с англ. под. ред. Ю.Н. Каптуревского. — СПб.: Питер, 2009. <https://www.coursehero.com/file/p8omtp/19->
5. Карлофф Б. Деловая стратегия. — М.: Экономика, 2011. <https://search.rsl.ru/ru/record/01001614810>
6. Круглов М. И. Стратегическое управление корпорацией: Учебник. — М.: Русск. деловая лит., 2001. <https://litlife.club/books/133642/read?page=48>
<https://www.twirpx.com/file/86741/>
7. Портер М. Стратегія конкуренції / Пер. з англ. — К.: Основи, 2008. <https://online.kz/wp-content/uploads/2012/.pdf>
8. Томпсон А. А., Стрикленд А. Дж. Стратегический менеджмент: Искусство разработки и реализации стратегии: Учебник / Пер. с англ. — М.: Банки и биржи; ЮНИТИ, 2002. Томпсон А. А., Стрикленд А. Дж. Стратегический менеджмент: Искусство разработки и реализации стратегии: Учебник / Пер. с англ. — М.: Банки и биржи; ЮНИТИ, 2012. https://www.studmed.ru/tompson-aa-striklend-adzh-strategicheskii-menedzhment-iskusstvo-razrabotki-i-realizacii-strategii_494fc13d181.html
9. Шершньова З. Є., Оборська С. В. Стратегічне управління: Навч. посібник. — К.: КНЕУ, 2010. https://www.studmed.ru/shershnova-z-ye-strategchne-pravlInnya_62819b4d960.html