


**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТАВРІЙСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ДМИТРА МОТОРНОГО**

кафедра «Менеджмент»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Зав. кафедрою д.е.н., проф.

 Світлана НЕСТРЕНКО

« 31 » серпня 2021р.

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Організація виробництва та бізнес-планування»

для здобувачів ступеня вищої освіти «Бакалавр»
зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»
за ОПП Фінанси, банківська справа та страхування
(на основі повної загальної середньої освіти та
ОКР «Молодший спеціаліст»)

Факультет економіки та бізнесу

2021 – 2022 н.р.

Робоча програма навчальної дисципліни «Організація виробництва та бізнес-планування» для здобувачів ступеня вищої освіти «Бакалавр» зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» за ОПП Фінанси, банківська справа та страхування. – Мелітополь, ТДАТУ – 12с.

Розробник: к.е.н., доцент Ірина АГЄЄВА

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри «Менеджмент»

Протокол від «31» серпня 2021 року №1

Завідувач кафедри менеджменту,

д.е.н., професор  Світлана НЕСТЕРЕНКО

Схвалено методичною комісією факультету економіки та бізнесу зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» за ОПП Фінанси, банківська справа та страхування.

Протокол від « 23 » вересня 2021 року №1

Голова, доц.  Анна КОСТЯКОВА

1 ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, ступінь вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	
Кількість кредитів -3	Галузь знань «07»Управління та адміністрування (шифр і назва)	За вибором студента	
Загальна кількість годин –90годин	Спеціальність 072«Фінанси, банківська справа та страхування»	Курс	Семестр
Змістових модулів - 2		4-й/2с	8-й/4-й
Тижневе навантаження: аудиторних занять - 4 год. самостійна робота студента – 7,25 год.	Ступінь вищої освіти: «Бакалавр»	Вид занять	Кількість годин
		Лекції	16 год.
		Лабораторні заняття	-
		Практичні заняття	16 год.
		Семінарські заняття	-
		Самостійна робота	58 год.
		Форма контролю: Диференційований залік	

2 МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Мета курсу – формування у слухачів системи знань щодо створення, функціонування організацій та розробки бізнес-плану.

Завдання курсу – вивчення теорії та практики організації виробництва та набуття навичок аналізу процесів, що відбуваються у виробництві; ознайомлення студентів з механізмом розробки бізнес-планів та формування у студентів творчого підходу до розробки окремих складових бізнес-плану.

Предмет курсу – є зв'язки та відносини між елементами виробничої діяльності, що відбивають сутність і зміст організації процесів, а також механізм формування бізнес-плану типового характеру.

У результаті вивчення дисципліни **студент повинен**

знати:

- сутність, закономірності і основні принципи організації виробництва в умовах галузі;
- особливості організації виробничих процесів для різних типів виробництва;
- особливості організації і функціонування допоміжних і обслуговуючих виробництв;
- сутність бізнес-плану та їх основні різновиди;
- типову структуру бізнес-плану;
- вимоги до оформлення та стилю написання бізнес-плану;
- основні показники оцінки ефективності бізнес-плану.

вміти:

- організовувати роботу виробничого підрозділу;
- розробляти і здійснювати заходи по підвищенню ефективності виробництва і найкращому використанню ресурсів за рахунок організаційних факторів;
- оцінювати результати господарської діяльності підприємства;
- розраховувати показники бізнес-плану й оформляти проекти його розділів;
- складати план маркетингової, виробничої, організаційної та фінансової діяльності як структурні елементи бізнес-плану.

комунікації:

- здатність організовувати бізнес-процеси;
- здатність отримувати, накопичувати, систематизувати та використовувати інформацію;
- здатність створювати колектив для впровадження бізнес-ідей;
- здатність координувати роботу у колективі.

3 ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Змістовий модуль 1. Організація виробничих процесів

Тема 1. Організація трудових процесів і робочих місць

Загальна характеристика трудових процесів. Методи аналізу трудового процесу. Раціоналізація та проектування методів і прийомів праці. Сутність, цілі і завдання організація праці. Форми організацій праці. Поділ і кооперування праці, їх форми та межі.

Суть і роль робочого місця у виробничому процесі. Організація і обслуговування робочих місць. Класифікація робочих місць. Вимоги до організації робочого місця як системи праці.

Тема 2. Нормування праці

Сутність нормування праці. Завдання та зміст нормування праці. Об'єкт і предмет нормування. Система норм праці. Класифікація затрат робочого часу. Аналіз трудових процесів і затрат робочого часу. Визначення норм праці. Трудомісткість продукції та її організаційно-економічне значення. Призначення та класифікація нормативів праці.

Тема 3. Виробничий процес і організаційні типи виробництва.

Підприємство – складна виробнича система. Загальні принципи організації та їх характеристика. Виробничий процес. Характеристика і структура виробничого процесу. Типи виробництва.

Тема 4. Організація допоміжних виробництв та обслуговуючих господарств

Суть та місце технічного обслуговування в системі основного виробництва. Забезпечення виробництва технічним оснащенням. Ремонтне обслуговування устаткування. Енергетичне забезпечення виробництва. Завдання та структура транспортного господарства. Система організації внутрішньозаводських транспортних потоків. Класифікація транспортних засобів. Показники використання транспортних засобів. Матеріальне обслуговування виробництва. Мета і завдання матеріального забезпечення.

Змістовий модуль 2. Бізнес-планування діяльності підприємства.

Тема 5. Сутність бізнес-планування та особливості його здійснення на підприємстві

Сутнісна характеристика бізнес-планування. Функції та цілі розробки бізнес-плану. Основні елементи системи планування. Методи планування. Види планування та їхній взаємозв'язок. Етапи процесу стратегічного планування. Структура та оформлення бізнес-плану

Тема 6. Маркетинговий та виробничий плани.

Маркетинговий план. Логіка розроблення плану маркетингової діяльності. Оцінка привабливості ринкових сегментів. Стратегія маркетингу. Виробничий план. Структура виробничого плану. Виробнича програма

підприємства. Особливості формування виробничої програми.

Тема 7. Організаційний план.

Основні цілі та завдання організаційного плану. Структура організаційного плану. Логіка розробки організаційного плану. Вибір організаційної структури. Значення людського фактора в управлінні організацією.

Тема 8. Фінансовий план та оцінка ефективності реалізації інвестиційного проекту

Значення, зміст і технологія розроблення фінансового плану. Оцінка фінансового стану підприємства. Особливості проведення аналізу інвестиційної привабливості підприємства. Методи оцінки ефективності інвестицій суб'єктів господарювання.

4 СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Номер тижня	Вид занять	Тема заняття або завдання на самостійну роботу	Кількість				балів
			години				
			лк	лаб	сем (пр.)	СРС	
<i>Змістовий модуль 1. «Основи організації виробництва»</i>							
1	Лекція 1	Організація трудових процесів та нормування праці	2	-	-	-	-
	Практичне заняття 1	Організація трудових процесів і робочих місць	-	-	2	-	7,5
	Самостійна робота 1	Робота на освітньо-інформаційному порталі	-	-	-	6	2,5
2	Лекція 2	Нормування праці	2	-	-	-	-
	Практичне заняття 2	Нормування праці	-	-	2	-	7,5
	Самостійна робота 2	Робота на освітньо-інформаційному порталі	-	-	-	6	2,5
3	Лекція 3	Виробничий процес і організаційні типи виробництва	2	-	-	-	-
	Практичне заняття 3	Організація виробництва в просторі і часі	-	-	2	-	7,5
	Самостійна робота 3	Робота на освітньо-інформаційному порталі	-	-	-	6	2,5
4	Лекція 4	Організація обслуговуючих та допоміжних виробництв	2	-	-	-	-
	Практичне заняття 4	Організація обслуговуючих виробництв	-	-	2	-	7,5
	Самостійна робота 4	Робота на освітньо-інформаційному порталі	-	-	-	6	2,5
5-6	Самостійна робота 5	Робота на освітньо-інформаційному порталі. Підготовка до ПМК 1	-	-	-	6	-
	ПМК-1	Підсумковий контроль за змістовий модуль 1	-	-	-	-	10
<i>Всього за змістовий модуль 1- 46 год.</i>			8	-	8	30	50
<i>Змістовний модуль 2. «Організація діяльності підрозділів основного виробництва та виробничої інфраструктури»</i>							
12	Лекція 5	Сутність бізнес-планування та особливості його здійснення на підприємстві	2	-	-	-	-
	Практичне заняття 5	Методичні рекомендації щодо розробки бізнес-плану підприємства	-	-	2	-	7,5
	Самостійна робота 6	Робота на освітньо-інформаційному порталі	-	-	-	5,5	2,5
13	Лекція 6	Маркетинговий та виробничий плани	2	-	-	-	-
	Практичне заняття 8	Складання маркетингового та виробничого плану	-	-	2	-	7,5
	Самостійна робота 7	Робота на освітньо-інформаційному порталі	-	-	-	5,5	2,5

14	Лекція 7	Організаційний план	2	-	-	-	-
	Практичне заняття 7	Особливості складання організаційного плану	-	-	2	-	7,5
	Самостійна робота 8	Робота на освітньо-інформаційному порталі	-	-	-	5,5	2,5
15	Лекція 8	Фінансовий план та оцінка ефективності його реалізації	2	-	-	-	-
	Практичне заняття 8	Фінансовий план як складова частина бізнес-плану підприємств	-	-	2	-	7,5
	Самостійна робота 9	Робота на освітньо-інформаційному порталі	-	-	-	5,5	2,5
16	Самостійна робота 10	Робота на освітньо-інформаційному порталі. Підготовка до ПМК 2	-	-	-	6	-
	ПМК-2	Підсумковий контроль за змістовий модуль 2					10
<i>Всього за змістовий модуль 2- 54год.</i>			8	-	8	28	50
<i>Всього з навчальної дисципліни – 90год.</i>			16	-	16	58	100

5 ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ, ЩО ВІНОСЯТЬСЯ НА ПІДСУМКОВИЙ

МОДУЛЬНИЙ КОНТРОЛЬ № 1

1. Сутність організації виробництва.
2. Виробництво і виробнича діяльність.
3. Виробничі системи.
4. Підприємство - складна виробнича система.
5. Виробничий процес і його структура.
6. Принципи раціональної організації виробничого процесу.
7. Організаційні типи виробництва.
8. Загальна характеристика трудових процесів.
9. Сутність, цілі і завдання організації праці.
10. Поділ праці та її види.
11. Кооперація праці та її форми.
12. Організаційні форми праці.
13. Колективна форма праці.
14. Сутність та види робочих місць.
15. Оснащення та обслуговування робочого місця.
16. Умови праці.
17. Вимірювання праці.
18. Норми праці.
19. Аналіз трудових процесів і затрат робочого часу.
20. Класифікація затрат робочого часу.
21. Методи аналізу затрат робочого часу.
22. Призначення та класифікація нормативів праці.

ПІДСУМКОВИЙ МОДУЛЬНИЙ КОНТРОЛЬ № 2

1. Сутність поняття “бізнес-план”.
2. Основні функції бізнес-плану.
3. Класифікація бізнес-планів.
4. Цілі розробки бізнес-плану.
5. Етапи формування структури бізнес-плану.
6. Складові бізнес-плану.
7. Логіка розробки бізнес-плану.
8. Вимоги до стиля написання і оформлення бізнес-плану.
9. Функціональне призначення резюме.
10. Завдання та логіка розробки маркетинг-плану.
11. Прогнозування обсягів продажу продукції фірми.
12. Завдання та логіка розробки виробничого плану.
13. Структура виробничого плану.
14. Цілі та структура організаційного плану.

15. Зміст, завдання і методи фінансового планування.
16. Стратегічне і поточне фінансове планування.
17. Порядок складання фінансового плану підприємства.
18. Структура фінансового плану підприємства.
19. Сутність і показники ефективності бізнес-плану.
20. Економічна ефективність бізнес-плану.
21. Бюджетна ефективність бізнес-плану.
22. Соціальна ефективність бізнес-плану.
23. Екологічна ефективність бізнес-плану.
24. Визначення комерційної ефективності бізнес-плану.
25. Критерії оцінки ефективності бізнес-плану.
26. Термін окупності бізнес-проекту

6 РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Базова

1. Бахтінова А.П., Гиль О., Гришина Л. О. Організація виробництва: практикум: навчальний посібник. Львів: Новий Світ-2000, 2008.216с.
2. Бізнес-план: технологія розробки та обґрунтування : навч. посіб. С.Ф.Покропивний, С. М. Соболь, Г. О. Швиданенко, О. Г. Дерев'янка. Вид. 2-ге, доп. К.: КНЕУ, 2002. 379 с.
3. Березівський П.С., Михалюк Н.І. Організація виробництва в аграрних формуваннях: навч.посібник. К: Центр навчальної літератури, 2005.560с.
4. Васильков В.Г. Організація виробництва: навчальний посібник.К.:КНЕУ,2005.524с.
5. Должанський І.З., Загорна Т.О. Бізнес-план: технологія розробки: навч. посіб. 2-ге вид. К.: Центр учбової літератури, 2009. 384 с.
6. Онищенко В.О., Редкін О.В., Старовірець А.С. Організація виробництва: навч.посібник.К.:Лібра.2005.376с.
7. Петрович Й.М., Захарчишин С.О., Буняк С.О. Організація виробництва: практикум. К.:Урожай,1995. 208 с.
8. Покропивний С. Ф., Бізнес-план: технологія розробки та обґрунтування : навч. посіб.,. К. : КНЕУ, 2002. 379 с.
9. Пасічник В.Г., Акіліна О.В. Організація виробництва: Навчальний посібник. Київ:Центр навчальної літератури,2005.248с.

Допоміжна

- 10.Данюк В.М. Нормування праці:підручник .К.: 1995.208с.
11. Ільчук М.М., Іщенко Т.Д. Підприємницька діяльність та агробізнес: підручник. К.: Вища освіта, 2006. 543 с.
12. Михалюк Н. І. Планування діяльності підприємств: навч. посіб. К. : Ліра-К, 2015. 620 с.
- 13.Сизоненко В.О. Підприємництво: підручник / В.О. Сизоненко. К.: Вікар, 1999 438 с.

7 ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. Освітньо-інформаційний портал ТДАТУ <http://op.tsatu.edu.ua>
2. Наукова бібліотека ТДАТУ <http://www.tsatu.edu.ua/biblioteka/>
3. Методичний кабінет кафедри менеджмент.
4. Internet.