

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТАВРІЙСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ДМИТРА МОТОРНОГО

Кафедра «Менеджмент»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Декан факультету економіки та бізнесу

доц.  Ганна ОРТИНА

« 2 » Вересня 2021 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Інноваційний менеджмент»

для здобувачів ступеня вищої освіти «Магістр»
зі спеціальності 181 «Харчові технології»
за ОПП «Харчові технології»
(на основі ОС «Бакалавр»)
факультет агротехнологій і екології

2021-2022 рік

Робоча програма «Інноваційний менеджмент» для здобувачів ступеня вищої освіти Магістр» за спеціальністю 181 «Харчові технології» за ОПП «Харчові технології», – Мелітополь, – 15 с.

Розробник: Нестеренко С.А. д.е.н., професор

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри «Менеджмент»

Протокол № «1» від «31» серпня 2021 року

Завідувач кафедри менеджменту

Д.е.н., проф  Світлана НЕСТЕРЕНКО

«31» серпня 2021 року

Схвалено методичною комісією факультету АТЕ за спеціальністю 181 «Харчові технології» за ОПП «Харчові технології»

Протокол № « 1 » від « 31 » серпня 2021 року

Голова, доцент  Олена ГРИГОРЕНКО

« 31 » 08 2021 року

1 ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Найменування показників	Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів 4	Галузь знань 18 «Виробництво та технології» (шифр і назва)	Обов'язкова	
Змістових модулів –2	Спеціальність 181 «Харчові технології» (шифр і назва)	Курс 1-й	Семестр 1-й
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 6 самостійної роботи студента – 2,3	Ступінь вищої освіти: «Магістр»	Вид занять	Кількість годин
		Лекції	10 год.
		Практичні заняття	18 год.
		Семінарські заняття	-
		Самостійна робота	92 год.
		Форма контролю: диференційований залік	

2 МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Мета викладання дисципліни: оволодіння вмінням реалізувати спеціальний економічний інструментарій інноваційного менеджменту в управлінні інноваційною діяльністю організацій на основі вивчення теоретичних засад та зарубіжного досвіду інноваційного управління.

Основні завдання вивчення дисципліни:

- оволодіти базовими поняттями, основними підходами, методами та інструментами інноваційного менеджменту;
- оволодіти прийомами організації, реалізації та оцінки інноваційних проектів різних функціональних сфер;
- опанувати важелями управління інформаційним та інноваційним забезпеченням інноваційного процесу;
- вміти проводити експертизу інноваційного середовища соціально-економічних систем мікро-, мезо-, макро- та мегарівнів, визначати необхідність формування координаційних зв'язків у інноваційній сфері.

У результаті вивчення дисципліни “Інноваційний менеджмент” студенти повинні **знати:**

- теоретико-методологічні засади інноваційного менеджменту як механізму ефективного управління інноваціями; систему нормативно- правового забезпечення інноваційної діяльності в Україні та її проблеми;
- види інновацій та їх основні характеристики;
- особливості реалізації важелів спеціального економічного інструментарію інноваційного менеджменту;
- характер інноваційних процесів на різних стадіях життєвого циклу інновації;
- принципи сучасного управління інноваційними процесами;
- механізм формування інноваційних стратегій та їх зв'язок із загальною стратегією організації;
- загальні засади організації та здійснення інноваційного менеджменту в зарубіжних країнах.

вміти:

- на основі використання загальнонаукових та спеціальних методів розчленовувати систему інноваційного менеджменту на окремі підсистеми з метою виявлення проблем та пошуку шляхів підвищення ефективності їх функціонування;
- розробляти набір конкретних інструментів управління інноваціями з урахуванням їх особливостей, ситуативних характеристик внутрішнього й зовнішнього середовища організації;
- складати інноваційні стратегії розвитку організації з використанням методики стратегічного управління та знаходити оптимальні важелі їх реалізації на основі практичного оперування спеціальним економічним інструментарієм інноваційного менеджменту;
- будувати логічно-структурні схеми інформаційного та інвестиційного забезпечення інноваційних проектів, шукати їх слабкі ланки та розробляти

пропозиції з удосконалення підсистем забезпечення інноваційного проекту.

Вивчення даної дисципліни вимагає застосування новаторських підходів до організації навчального процесу на основі широкого застосування новітніх інформаційних технологій. Основний наголос повинен робитися на практичному використанні та закріпленні отриманих теоретичних знань через організацію тренінгів, вирішення управлінських ситуацій, обов'язковим елементом яких є розв'язання прикладних аналітично-розрахункових задач.

Результати навчання (з урахуванням soft skills)

Інтегральна компетентність

Здатність розв'язувати задачі дослідницького та/або інноваційного характеру у сфері харчових технологій

Загальні компетентності:

ЗК 1. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

ЗК 2. Здатність проводити дослідження на відповідному рівні.

ЗК 3. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

ЗК 4. Здатність діяти соціально відповідально та свідомо.

ЗК 5. Здатність працювати в міжнародному контексті.

Спеціальні (фахові) компетентності

ФК 1. Здатність обирати та застосовувати спеціалізоване лабораторне і технологічне обладнання та прилади, науково обґрунтовані методи та програмне забезпечення для проведення наукових досліджень у сфері харчових технологій

ФК 2. Здатність планувати і виконувати наукові дослідження з урахуванням світових тенденцій науковотехнічного розвитку галузі

ФК 3. Здатність захищати інтелектуальну власність у сфері харчових технологій

ФК 6. Здатність забезпечувати якість та безпечність харчових продуктів під час впровадження технологічних інновацій на підприємствах галузі.

ФК 7. Здатність до досконалювання існуючих та розроблення нових технологічних рішень, оптимізації технологічних процесів.

ФК 8. Здатність розробляти харчові продукти нового покоління, у тому числі функціональні, на основі принципів харчової комбінаторики і застосування безпечної, біологічно повноцінної сировини та інноваційних інгредієнтів.

Soft skills:

- **комунікативні навички:** письмове, вербальне й невербальне спілкування; - уміння грамотно спілкуватися по e-mail; вести суперечки і відстоювати свою позицію, спілкування в конфліктній ситуації; навички створення, керування й побудови відносин у команді.

- **уміння виступати привселюдно:** навички, необхідні для виступів на публіці; проводити презентації.

- **керування часом** - уміння справлятися із завданнями вчасно/.

- **гнучкість і адаптивність:** гнучкість, адаптивність і здатність мінятися; уміння аналізувати ситуацію, орієнтування на вирішення проблем.

- **лідерські якості:** уміння спокійно працювати в напруженому середовищі; уміння ухвалювати рішення; уміння встановлювати мету, планувати.

- **особисті якості:** креативне й критичне мислення; етичність, чесність, терпіння, повага до навколишніх.

3 ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Змістовний модуль 1. Концептуальні основи управління інноваційним менеджментом

Тема 1. Теоретичні основи інноваційного менеджменту

[8, С. 13-25; 10, С. 72-86;]

- 1.1. Сутнісна характеристика інновацій та інноваційної діяльності
- 1.2. Класифікації інновацій та їх особливості
- 1.3. Сутність і зміст інноваційного менеджменту
- 1.4. Еволюція інноваційного менеджменту в системі стратегічного управління підприємством

Тема 2. Інноваційний процес як об'єкт інноваційного менеджменту

[3, С. 53-154; 4, С. 72-86; 20, С. 19-24]

- 2.1. Інноваційний процес і його різновиди
- 2.2. Інноваційний цикл. Різновиди і основні етапи інноваційного циклу
- 2.3. Методи проектування інновацій
- 2.4. Методичні засади оцінки ринкової адекватності інновацій
- 2.5. Застосування функціонально-вартісного аналізу при проектуванні інновацій

Змістовний модуль 2. Стратегічне управління сучасними організаційними формами підприємств

Тема 3. Управління інноваційною діяльністю на підприємстві

[17, С. 156-188; 9, С. 61-81; 10, С. 67-72; 16, С. 25-29]

- 3.1. Стратегічне управління інноваційною діяльністю на підприємстві
- 3.2. Вибір стратегічних напрямів інноваційного розвитку
- 3.3. Оптимізація портфеля бізнес-проектів підприємства-інноватора
- 3.4. Проектне управління інноваціями на підприємстві

Тема 4. Сучасні організаційні форми інноваційного розвитку та організація інноваційної діяльності на підприємстві

[9, С. 27-61; 16, С. 13-18]

- 4.1. Ринкові суб'єкти інноваційної діяльності.
- 4.2. Науково-технічна кооперація в інноваційних процесах.
- 4.3. Типи організаційних структур управління інноваційним процесом
- 4.4. Формування команди. Лідерство при реалізації інноваційних проектів і програм
- 4.5. Інноваційна культура. Конфлікти і методи їх вирішення в ході реалізації інноваційних проектів

Тема 5. Розробка та реалізація інноваційного проекту

[4, С. 56-88; 9, С. 31-51; 16, С. 25-29]

- 5.1. Етапи розробки та реалізації інноваційного проекту
- 5.2. Забезпечення якості інноваційного проекту
- 5.3. Джерела і механізми фінансування інноваційного проекту
- 5.4. Ризики інноваційних проектів: класифікація, методи аналізу та зниження

4 СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Номер тижня	Вид занять	Тема заняття або завдання на самостійну роботу	Кількість			
			годин			
			лк	прак	СРС	балів
Змістовий модуль 1.						
«Концептуальні основи управління інноваційним менеджментом»						
1-2	Лекція 1	Теоретичні основи інноваційного менеджменту	2			
	Практичне заняття 1	Сутнісна характеристика інновацій та інноваційних процесів		4		15
	Самостійна робота 1	Робота на освітньому порталі			20	5
5-6	Лекція 2	Інноваційний процес як об'єкт інноваційного менеджменту	2			
	Практичне заняття 2	Особливості процесу створення інновацій та формування попиту		4		15
	Самостійна робота 2	Робота освітньому порталі			20	5
7-8	Самостійна робота	За темами дисципліни				
	ПМК1	Підсумковий контроль за змістовий модуль 1				10
Всього за змістовий модуль 1 -52 год.			4	8	40	50
Змістовий модуль 2.						
Стратегічне управління сучасними організаційними форми підприємств						
9-10	Лекція 3	Управління інноваційною діяльністю на підприємстві	3			
	Практичне заняття 3	Система управління інноваційними процесами		3		10
	Самостійна робота 3	Робота освітньому порталі			20	
11-12	Лекція 4	Сучасні організаційні форми інноваційного розвитку та організація інноваційної діяльності на підприємстві	2			
	Практичне заняття 4	Сучасні організаційні форми інноваційного розвитку		4		10
	Самостійна робота 4	Робота освітньому порталі			16	2
13	Лекція 5	Розробка та реалізація інноваційного проекту	2			
	Практичне заняття 5	Розробка та реалізація інноваційного проекту		3		10
	Самостійна робота 5	Робота освітньому порталі			16	3
14-15	Самостійна робота	За темами дисципліни				
	ПМК2	Підсумковий контроль за змістовий модуль 2				10
Всього за змістовий модуль 2-68 год.			6	10	52	50
диференційований залік						
Всього з навчальної дисципліни -120 год			10	18	92	100

В межах змістових модулів самостійна робота передбачає: розкриття основних категорій теми; розкриття проблемного питання.

5. ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ, ЩО ВІНОСЯТЬСЯ НА ПІДСУМКОВИЙ КОНТРОЛЬ

ПМК-1

1. Розкрити зміст термінів "інновація", "інноваційна діяльність". У чому полягає сутність базових і поліпшуючих інновацій?
2. Розкрити поняття технологічного укладу. Охарактеризувати періодизацію технологічних укладів.
3. У чому полягає відмінність термінів "новація", "винахід", "відкриття", "нововведення"?
4. Дати визначення маркетингу інновацій. Розкрити зміст НДДКР.
5. Які існують класифікації інновацій? Наведіть приклади. Розкрити сутність і зміст інноваційного менеджменту.
6. Що являє собою інноваційний менеджмент як система?
7. Охарактеризувати зовнішнє (макро- і мікро-) і внутрішнє середовище інноваційного менеджменту, їх елементи і порядок взаємодії.
8. Як відбувається суспільний розвиток і яка роль інновацій у ньому.
9. Розкрити циклічність економічного розвитку. Які вчені внесли найбільший внесок у розвиток теорії циклічності?
10. Охарактеризувати цикли (довгі хвилі кон'юнктури) М. Кондратьєва. Яка їх періодизація?
11. Яка роль інновацій у циклічності економічного розвитку. Які характеристики і рушійні сили циклів М. Кондратьєва, С. Кузнеця, К. Жюгляра, Д. Кітчина?
12. Назвати фази циклів ділової активності. У чому полягає сутність концепції технологічних укладів? Які основні фази технологічного укладу?
13. Навести періодизацію та характеристики технологічних укладів (за С. Глазьевим). Охарактеризувати структуру економіки України за технологічними укладами.
14. Які алгоритм і процедури вибору стратегій розвитку суб'єктів господарювання з урахуванням концепції технологічних укладів?
15. Визначити поняття екстенсивного, інтенсивного і інноваційного розвитку. Порівняти їх характеристики.
16. Охарактеризувати очікувані соціально-економічні трансформації при переході до інноваційного розвитку, що базується на інформації і знаннях.
17. Які принципи функціонування підприємства, що розвивається інноваційним шляхом?
18. Які рівні і функції управління інноваційним розвитком суб'єктів господарювання.
19. Навести схему взаємодії рівнів і механізмів управління інноваційним розвитком підприємства.
20. Які позитивні риси переходу підприємств на інноваційний шлях розвитку?
21. Дати визначення інноваційного процесу. Які його різновиди відомі?
22. Порівняти стратегії втягування інновацій ринком і прощтовхування на ринок.

23. Які головні умови успіху інноваційної діяльності (ринково орієнтований підхід)?
24. Що таке потенціал інноваційного розвитку та які його підсистеми?
25. У чому полягає сутність циклічності інноваційних процесів?
26. Дати визначення інноваційного циклу. Які його різновиди існують?
27. Назвати етапи інноваційного циклу та охарактеризувати їх.
28. Визначити поняття ідеї продуктової інновації. Які існують джерела ідей інновацій?
29. Назвати й охарактеризувати методи генерування і відбору інноваційних ідей.
30. Дати визначення поняття задуму (концепції) інновації. Які рівні представлення задуму інноваційного товару?
31. За якими критеріями оцінюють можливість і економічну доцільність розвитку підприємства інноваційним шляхом?
32. Які існують ризики на етапах інноваційного циклу?
33. Які критерії, процедури та алгоритм оцінки ринкової адекватності ідей і задумів інновацій на ранніх етапах інноваційного циклу?
34. У чому полягає сутність ФВА. Які його основні етапи.
35. Розкрити сутність розвиваючого зростання стратегічних можливостей підприємства інноваційним шляхом.
36. Навести схему формування ринково-орієнтованої інноваційної стратегії підприємства?
37. Визначити рівні узагальнення та основні завдання інноваційної стратегії підприємства.
38. Назвати методичні інструменти, що застосовуються для розроблення інноваційної стратегії на корпоративному, бізнес-рівні, товарному рівні.
39. Охарактеризувати сутність виділення центрів фінансової відповідальності як елементу умотивованості менеджерів інноваційних проектів.
40. Яким чином відбувається еволюція підходів до управління інноваційною діяльністю підприємств?
41. Охарактеризувати систему заходів і основні етапи розроблення інноваційної стратегії розвитку.
42. Якими є основні типи продуктових інноваційних стратегій та їх характеристики?
43. Охарактеризувати методи вибору стратегічних напрямів інноваційного розвитку.
44. Які фактори ризику слід враховувати при оптимізації портфеля бізнес-проектів?
45. Що таке проектне управління інноваційним процесом? Яка схема управління інноваційним проектом?
46. Порівняти паралельну, послідовну і паралельно-послідовну схеми реалізації інноваційних проектів.
47. Які критерії застосовують для оцінки та відбору інноваційних проектів? Розкрити підхід до їх розрахунку і аналізу.
48. У чому полягає сутність прогнозування ЖЦ інноваційного проекту? Які

його основні методи? Виконати їх порівняльний аналіз.

49. Які існують ризики, що пов'язані з затримкою робіт на етапах інноваційного циклу?
50. Охарактеризувати підходи до визначення характеру ЖЦ інноваційного проекту.
51. Охарактеризуйте інноваційну діяльність фірм - експлерентів, патієнтів, комутантів і віолентів. Які з них найпоширеніші в Україні?
52. У чому особливість діяльності венчурних фірм? Охарактеризуйте типи венчурних фірм.
53. Які чинники перешкоджають розвитку венчурного підприємництва в Україні?
54. У чому сутність бізнес-інкубатора і які послуги він може надавати. Хто може бути партнерами бізнес-інкубаторів?
55. За якими критеріями добирають учасників бізнес-інкубаторів
56. Чи перспективні бізнес-інкубатори в Україні? Обґрунтуйте свою думку.
57. Охарактеризуйте види регіональних науково-технічних центрів та їх функції.
58. Опишіть сутність технопарків і їх завдання.
59. У чому полягає ефективність функціонування РНТЦ та науково-технологічних парків? За яких умов можливе виникнення технополісів?
60. Охарактеризуйте завдання різних форм міжфірмової науково-технічної кооперації в інноваційних процесах. Наведіть порівняльну характеристику різних типів технологічно орієнтованих спільних підприємств.

ІМК 2

1. Розкрийте сутність і завдання державної інноваційної політики. Наведіть приклади позитивного і негативного впливу держави на економічний розвиток країни.
2. Охарактеризуйте типи державної інноваційної політики. Від чого залежить їх вибір?
3. Вкажіть основні завдання довгострокової та поточної інноваційної політики держави.
4. На яких засадах може здійснюватися державна фінансова підтримка інноваційних проектів?
5. Які інструменти пільгового оподаткування інноваційної діяльності використовуються в країнах з розвиненою ринковою економікою?
6. Які пільги для підприємств, що займаються інноваційною діяльністю передбачені в Україні?
7. Охарактеризуйте взаємодію держави і підприємців у недосконалому інституційному середовищі.
8. У який спосіб може впливати громадськість на інноваційну активність суб'єктів підприємницької діяльності? Вкажіть можливі напрями такого впливу.
9. Охарактеризуйте інноваційну діяльність фірм - експлерентів, патієнтів, комутантів і віолентів. Які з них найпоширеніші в Україні?
10. У чому особливість діяльності венчурних фірм?

11. Охарактеризуйте типи венчурних фірм.
12. Які чинники перешкоджають розвитку венчурного підприємництва в Україні?
13. У чому сутність бізнес-інкубатора і які послуги він може надавати?
14. Хто може бути партнерами бізнес-інкубаторів?
15. Якими критеріями добирають учасників бізнес-інкубаторів?
16. Чи перспективні бізнес-інкубатори в Україні? Обґрунтуйте свою думку.
17. Охарактеризуйте види регіональних науково-технічних центрів та їх функції.
10. Опишіть сутність технопарків і їх завдання.
11. У чому полягає ефективність функціонування РНТЦ та науково-технологічних парків?
12. За яких умов можливе виникнення технополісів?
13. Охарактеризуйте завдання різних форм міжфірмової науково-технічної кооперації в інноваційних процесах.
14. Наведіть порівняльну характеристику різних типів технологічно орієнтованих спільних підприємств.
15. Охарактеризувати проектну і продуктову організаційні структури управління інноваційним процесом.
16. Охарактеризувати матричну організаційну структуру управління інноваційним процесом.
17. Охарактеризувати організаційні форми ризикового інноваційного бізнесу: венчурні підприємства, експлеренти.
18. Охарактеризувати організаційні форми ризикового інноваційного бізнесу: пацієнти, віоленти, комутанти.
19. Які існують типи підприємств інноваційного бізнесу залежно від рівня ризику їх діяльності і рівня споживчого попиту на їх продукцію?
20. Які існують новітні організаційні форми інноваційного бізнесу? Охарактеризувати їх.
21. Що таке команда інноваційного проекту? Які порядок її формування та типи спільної діяльності в команді?
22. Дати визначення управлінських форм та важелів управління при прийнятті рішень у команді інноваційного проекту.
23. Які існують підходи до відбору персоналу проектної команди та його мотивації?
24. Який графік роботи проектної команди?
25. Чим відрізняється лідерство і керування в проектній команді?
26. Які основні стилі управління менеджера інноваційного проекту?
27. Як відбувається делегування повноважень менеджером інноваційного проекту?
28. Дати визначення принципу Парето при управлінні завданнями, законів Мерфі при управлінні інноваційним проектом.
29. Що таке інноваційна культура і яка її роль у формуванні інноваційно-сприятливого середовища на підприємстві?
30. Охарактеризувати функції інноваційної культури: трансляційну, селекційну, інноваційну.

31. Які принципи формування інноваційної культури?

32. Визначити поняття конфлікту у проектній команді. Які основні типи конфліктів та їх наслідки?

33. Назвати типи трудових цінностей наукових працівників проектних команд.

34. Які основні етапи розроблення та реалізації інноваційного проекту? Як розробляється концепція інноваційного проекту та її етапи.

35. Послідовність етапів розробки технічної документації інноваційного проекту та які його етапи? Охарактеризувати етапи виготовлення і просування на ринок інноваційної продукції.

36. Що таке бізнес-процеси та які їх різновиди? Як відбувається управління бізнес-процесами?

37. Які існують підходи до визначення рівнів забезпечення якості інноваційного процесу?

38. Яке співвідношення об'єктивної та суб'єктивної якості? Охарактеризуйте матрицю Дж. Саймона.

39. У яких документах відображаються параметри якості інноваційної продукції?

40. Як відбувається еволюція підходів до управління якістю інноваційних проектів?

41. Які основні механізми та джерела фінансування інноваційної діяльності? Порівняти їх.

42. Які існують ризики інноваційних проектів, їх причини, види прояву? Охарактеризувати інноваційні ризики, спричинені дією факторів макросередовища, методи їх аналізу та зниження.

43. Яку роль інтелектуального капіталу відіграє в інформаційній економіці?

44. Які існують підходи до визначення сутності і структури інтелектуального капіталу?

45. Охарактеризувати підсистеми, ресурсну і потенційну складові інтелектуального капіталу.

46. Дати визначення поняття об'єктів інтелектуальної власності, охарактеризувати їх. Які особливості вони мають?

47. Охарактеризувати суб'єкти інтелектуальної власності, отримувані ними ефекти від використання об'єктів інтелектуальної власності.

48. Як класифікуються об'єкти інтелектуальної власності?

49. Які існують способи комерціалізації об'єктів інтелектуальної власності?

50. Охарактеризувати об'єкти промислової власності: винаходи, ноу-хау, промислові зразки, корисні моделі, товарні марки, географічні зазначення, фірмові найменування.

51. Охарактеризувати структуру інтелектуального капіталу підприємства: його основні підсистеми та їх елементи.

52. Дати визначення людського капіталу як підсистеми інтелектуального капіталу.

53. Дати визначення організаційного капіталу як підсистеми інтелектуального капіталу.

54. Дати визначення інтерфейсного капіталу як підсистеми інтелектуального

капіталу.

55. Які існують методичні підходи до оцінювання інтелектуального капіталу та рекомендації до їх застосування?

56. Охарактеризувати методичний підхід і оціночні показники детальної по елементної оцінки інтелектуального капіталу.

57. У чому полягає сутність механізму управління інтелектуальним капіталом підприємства? Яка його схема?

58. Яка послідовність процедур управління інтелектуальним капіталом підприємства?

59. У чому виявляються економічний, соціальний та екологічний ефекти інноваційної діяльності? Які існують підходи до їх обчислення?

60. У чому полягають науковий (пізнавальний) і науково-технічний ефекти інноваційної діяльності? Які існують підходи до їх обчислення?

61. У чому полягають мультиплікативний та синергічний ефекти інноваційної діяльності? Які існують підходи до їх обчислення?

62. Як відбувається урахування ризику інноваційного проекту шляхом коригування норми дисконту?

63. Як застосовується метод сценаріїв для оцінки ризику інноваційних проектів?

64. Як оцінити ризик інноваційного проекту шляхом співставлення його очікуваних результатів і витрат?

65. У чому полягають аналітичний і експертний методи оцінки ризику інноваційних проектів?

66. Як відбувається оцінка чутливості інноваційного проекту?

67. Як оцінити фінансову стійкість і ризик інноваційного проекту?

68. Як застосувувати дерево рішень для оцінки ризику інноваційного проекту?

69. Які методи теорії ігор застосовуються для вибору раціональних інноваційних рішень в умовах неповної визначеності і ризику?

70. Які існують методи зниження ризику інноваційних проектів?

71. Що таке комплексна оцінка ефективності інноваційного проекту?

72. У чому полягає сутність графоаналітичного методу комплексної оцінки ефективності проектів?

6. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Базова

1. Андронникова Н. Г. Комплексное оценивание в задачах регионального управления / Н. Г. Андронникова, В. Н. Бурков, С. В. Леонтьев. – М. : ИПУ РАН, 2002. – 58 с.

2. Василенко В. О. Інноваційний менеджмент : навчальний посібник / В. О. Василенко, В. Г. Шматко ; за ред. В. О. Василенко. – Київ : ЦУЛ, Фенікс, 2003. – 440 с.

3. Геєць В. М. Інноваційні перспективи України / В. М. Геєць, В. П. Семиноженко. – Харків : Константа, 2006. – 272 с.

4. Економіка й організація інноваційної діяльності : Підручник / [О. І. Волков, М. П. Денисенко, А. П. Гречан та ін.] ; під ред. проф. О. І. Волкова, проф. М. П. Денисенка. – 3-є вид. – К. : Центр учбової дієтератури, 2007. – 662 с.

5. Ілляшенко С. М. Управління інноваційним розвитком : навчальний посібник. / С. М. Ілляшенко. 2-ге вид., перероб. і доп. – Суми : ВТД „Університетська книга//; К.: Видавничий дім „Княгиня Ольга,, 2005. – 324 с.

Допоміжна

1. Иванюк И. А. "Воспроизводство интеллектуального капитала в современных маркетинг-системах" [Электронный ресурс]. Режим доступа : <http://publish.cis2000.ru>

2. Фатхутдинов Р. А. Производственный менеджмент / Р. А. Фатхутдинов. – М. : Дашков и Ко, 2002. – 464 с.

3. Цибульов П. М. Популярно про інтелектуальну власність / П. М. Цибульов, В. П. Чеботарьов. К. : Міжнародний науковий комітет, 2003. – 56 с.

4. Цихан Т. В. О концепции технологических укладов и приоритетах инновационного развития Украины / Т. В. Цихан // Теория и практика управления. – 2005. – № 1. – С. 33–39.

5. Чухрай Н., Патора Р. Товарна інноваційна політика: управління інноваціями на підприємстві: підручник / Н. Чухрай, Р. Патора. – К. : КОНДОР, 2006. – 398 с.

7. ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

Бібліотека ТДАТА, м. Мелітополь, пр. Б. Хмельницького, 18

Міська бібліотека ім. Лермонтова, пл. Перемоги, 1

Джерела Інтернет

<http://www.me.kmu.gov.ua/> – Міністерство економіки та з питань європейської інтеграції України.

<http://www.minfin.gov.ua/> – Міністерство фінансів України.

<http://www.ukrstat.gov.ua/> – Державний комітет статистики.

<http://www.bc.rql.kiev.ua/> – Діловий центр України.

<http://www.worldbank.org/> – Світовий банк.

<http://www.imf.org/> – Міжнародний валютний фонд.

<http://www.wto.org/> – Світова організація торгівлі.

<http://www.oecd.org/> – Організація з економічного співробітництва і розвитку.

<http://www.europa.eu.int/comm/eurostat> – Статистична служба ЄС.

<http://www.nber.org/> – Національне бюро економічних досліджень (США).

<http://www.case-ukraine.kiev.ua/> – Центр соціально-економічних досліджень (CASE).

<http://www.icps.kiev.ua/> – Міжнародний центр перспективних досліджень.

<http://nip.tsatu.edu.ua/> - Навчально-інформаційний портал ТДАТУ