

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ТАВРІЙСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
імені Дмитра МОТОРНОГО**

Факультет економіки та бізнесу

Кафедра «Менеджмент»

**Методичні вказівки до виконання  
комплексної курсової роботи**

**«Менеджмент та адміністрування»**

спеціальність 073 «Менеджмент»  
другого (магістерського) рівня вищої освіти

Мелітополь  
2020 рік

Методичні вказівки до виконання комплексної курсової роботи «Менеджмент та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти, ТДАТУ, Мелітополь. - 23 с.

Розробник: НЕСТЕРЕНКО С.А., д.е.н., професор, НЕХАЙ В.В., д.е.н., доцент

Рецензент: ЯВОРСЬКА Т.І., д.е.н., професор

Рецензент: КАЛЬЧЕНКО С.В., д.е.н., професор

Методичні вказівки затверджено на засіданні кафедри «Менеджмент»

Протокол від “28” серпня 2020 року №1

Завідувач кафедри



Світлана НЕСТЕРЕНКО

28 серпня 2020 року

Схвалено методичною комісією факультету економіки та бізнесу зі спеціальності спеціальністю 073 «Менеджмент» ОКР Магістр

Протокол від “15” вересня 2020 року №

Голова доцент  Анна КОСТЯКОВА

“15” вересня 2020 року

## ЗМІСТ

Вступ	4
1. Загальні відомості	5
2. Вибір теми комплексної курсової роботи	5
3. Вивчення та опрацювання літературних джерел	6
4. Складання плану роботи	6
5. Оформлення комплексної курсової роботи	9
6. Порядок подання комплексної курсової роботи на рецензію до кафедри та її захист	11
7. Тематика комплексних курсових робіт	13
8. Список літератури	15
ДОДАТОКИ	16

## ВСТУП

Виконання комплексної курсової роботи є одним із видів самостійної науково-дослідної роботи студентів, що дозволяє визначити якість теоретичних знань, здобутих студентами під час навчання, та навичок їх використання для вирішення практичних завдань.

Виконання комплексної курсової роботи з дисциплін «Управління конкурентоспроможністю підприємства», «Управління економічною безпекою», «Управління витратами», «Мотиваційний менеджмент», «Комунікативний менеджмент», «Антикризове управління», «Контролінг в менеджменті» передбачена навчальним планом і є необхідним етапом для того, щоб закріпити та поглибити теоретичні та практичні знання щодо управління конкурентоспроможністю підприємств готельного і ресторанного господарства.

Написання комплексної курсової роботи починається з визначення та висвітлення основного питання кожного розділу. Виклад змісту питань має бути доказовим, науково аргументованим і поясненим (а не описовим і декларативним). Практичні положення і висновки мають ґрунтуватися на конкретних матеріалах реальної дійсності. Факти і приклади повинні бути не випадковими, а типовими.

Матеріал комплексної курсової роботи має бути вичерпним, а зміст правильно розкритим. Студент має бути обізнаний з науковими працями українських та зарубіжних учених з даної проблеми, ознайомлений з чинним законодавством України, зібрати та проаналізувати дані, опубліковані в статистичних довідниках та в мережі Інтернет. Бажано, щоб результати дослідження в процесі написання комплексної курсової роботи ґрунтувалися на даних конкретних підприємств, які студент збирає під час проходження практики. Копії документів, які характеризують стан досліджуваної проблеми на підприємстві, як правило, включають до числа додатків роботи.

Вміння теоретично обґрунтовано подати матеріал свідчить про сформованість знань студента. Опанувати метод наукового дослідження студент має самостійно, логічно, послідовно, відповідно до зазначеної мети письмово розкрити питання щодо плану обраної теми, провести відповідні розрахунки, розробити заходи, підготувати пропозиції та сформулювати на основі цього висновки. Комплексна курсова робота має бути написана грамотною українською мовою.

Комплексна курсова робота, в якій виявлено ознаки плагіату, не допускається до захисту, а її автору виставляється незадовільна оцінка.

## 1. ЗАГАЛЬНІ ВІДОМОСТІ

Комплексна курсова робота – це окреме дослідження, що передбачає поглиблення і закріплення теоретичних знань з дисциплін кафедри менеджменту та набуття студентами вмінь пов'язувати свої знання з практикою. Виконання комплексної курсової роботи дає змогу студенту навчитися самостійно використовувати та узагальнювати теоретичні положення та інформаційні матеріали, формулювати власні погляди стосовно невирішених проблем підприємства та обґрунтовувати висновки і пропозиції, спрямовані на їхнє розв'язання.

Основними етапами виконання курсової роботи є:

1. Вибір теми та визначення завдань дослідження.
2. Добір та вивчення літературних джерел, збирання та обробка інформації.
3. Складання плану роботи.
4. Написання та оформлення комплексної курсової роботи.
5. захист роботи.

Згідно з вимогами освітньо-професійної програми студенти повинні:

**знати:** сутність та зміст управління конкурентоспроможністю; еволюцію поглядів на конкуренцію; сутність та зміст заходів з управління економічною безпекою організацій; засади управління витратами; основи провадження мотиваційного та комунікативного менеджменту; основи антикризового управління та здійснення контролінгу в менеджменті підприємств.

**вміти:** здійснювати аналіз конкурентних переваг об'єктів, визначати сутність та зміст заходів з управління економічною безпекою організацій; формувати заходи управління витратами; основи провадження мотиваційного та комунікативного менеджменту; використовувати методики антикризового управління та здійснення засобів оперативного контролінгу, формування групи підконтрольних показників в менеджменті підприємств.

## 2. ВИБІР ТЕМИ КУРСОВОЇ РОБОТИ

Вибір теми комплексної курсової роботи є першим етапом у її підготовці і має важливе значення для її успішного виконання. Вибір теми роботи здійснюється разом з науковим керівником у відповідності до теми магістерської роботи.

Під час вибору теми необхідно враховувати: актуальність проблеми, її перспективність для дослідження, наукове та практичне значення, наявність відповідних матеріалів для написання роботи, можливість самостійних досліджень.

Тематика курсових робіт охоплює усі важливі питання, пов'язані з менеджментом, які мають практичний і теоретичний інтерес і допомагають пов'язати загальні теоретичні положення з сучасним розвитком організації.

Зміст комплексної курсової роботи має включати: вступ, теоретичний розділ, аналітичний розділ, обґрунтування пропозицій з вирішення проблем, які

виявлено при дослідженні об'єкта, висновки і пропозиції, додатки та список використаних джерел.

### **3. ВИВЧЕННЯ ТА ОПРАЦЮВАННЯ ЛІТЕРАТУРНИХ ДЖЕРЕЛ**

Процес підготовки до написання комплексної курсової роботи розпочинається з вивчення літературних джерел.

До переліку літературних джерел, необхідних для вивчення, включаються: постанови Верховної Ради і Кабінету Міністрів України, нормативні документи відповідних міністерств та інших органів управління з питань, пов'язаних із темою комплексної курсової роботи; матеріали, опубліковані у періодичній вітчизняній та зарубіжній пресі; статистичні матеріали Міністерства статистики України і його організацій (збірники і видання періодичної преси); сайти всесвітньої мережі Інтернет.

Науковий керівник надає допомогу студенту у вивченні спеціальної літератури впродовж консультацій.

Обрана література вимагає уважного опрацювання. Під час вивчення літературних джерел рекомендується проводити робочі записи, систематизуючи їх, що допоможе узагальнити матеріал відповідно до плану комплексної курсової роботи. У теоретичному розділі курсової роботи студент повинен обов'язково робити посилання на використані літературні джерела відповідним зазначенням.

Після ознайомлення з літературою студент має сформулювати думку про напрям свого дослідження і бути готовим до складання плану дослідження.

### **4. СКЛАДАННЯ ПЛАНУ РОБОТИ**

#### *4.1. Структура і зміст курсового проекту.*

Курсова робота – виконується у відповідності до плану, який включає вступ, основну частину (3 розділи), висновки, список використаних літературних джерел, та за необхідності, додатки, наприклад:

#### *4.2. Короткий зміст складових частин курсової роботи (додаток В)*

*Вступ.* В ньому обґрунтовують актуальність обраної теми, формують та формулюють мету і ставлять завдання дослідження, об'єкт та предмет дослідження, методологію дослідження, окреслюють стан дослідженості проблеми вітчизняними та зарубіжними вченими, визначають структуру та обсяг комплексної курсової роботи.

Вступ має становити 2-3 сторінки друкованого тексту, який налічує наступні складові:

Актуальність – оцінювання сучасного стану проблеми з точки зору своєчасності та соціальної значущості, відзначаючи практично розв'язані завдання, прогалини знань що існують в даній галузі, визначення провідних підприємств та провідних вчених і фахівців даної проблеми в галузі, розкриття світових тенденцій розв'язання поставлених завдань.

Об'єкт дослідження – підприємство, обране для вивчення і на базі даних якого виконується курсова робота.

Предмет дослідження – проблема (коло проблем), що досліджується в курсовій роботі на прикладі об'єкта дослідження.

Мета роботи – формулюється щодо обраного предмета дослідження стосовно об'єкта дослідження.

Завдання – перелік поставлених завдань, які необхідно розв'язати стосовно об'єкта дослідження, щоб досягти визначеної мети.

Основна частина роботи складається з 3-х розділів і оформлюється відповідно до вищезазначеного плану курсової роботи.

Перший розділ курсової роботи за змістом є теоретичним. Цей розділ доцільно розпочинати з невеликого нариса щодо можливості оцінити ступінь вивчення досліджуваної проблеми, розглянути питання, як ті що теоретично і практично вирішені, так і дискусійні, що по-різному висвітлюються в науковій літературі. Потім слід показати тенденцію змін проблеми, що вивчається, за останні роки з метою виявлення основних тенденцій і особливостей її розвитку.

У розділі подається огляд літератури з проблеми, формується концепція, обґрунтовується методика аналізу проблеми в конкретній організації (на підприємстві, у фірмі).

В процесі вивчення наявних літературних джерел з досліджуваної проблеми дуже важливо знайти подібність і відмінності точок зору різних авторів на дану проблему, проаналізувати і обґрунтувати свою позицію з даного питання.

Розробка методичної частини курсової роботи припускає також підготовку форм збору первинної інформації, методів її систематизації, обробки і аналізу.

Другий розділ курсової роботи є аналітичним. Після короткої організаційно-економічної характеристики проводиться аналіз стану вирішуваної проблеми на конкретному підприємстві.

Матеріалами для аналізу можуть бути плани роботи досліджуваного підприємства, річні звіти, статистична звітність та інша службова документація, вивчена і опрацьована студентом під час проходження практики.

Опрацьовані матеріали служать базою для обґрунтування і аналізу, вони повинні бути достатньо повними і достовірними, щоб, спираючись на них, можна було б проаналізувати стан підприємства в конкурентному середовищі, розкрити резерви і визначити шляхи їх використання, а також розробити методи, за допомогою яких пропонується усунення визначених недоліків у роботі. Слід відбирати лише ту інформацію яка буде використана в процесі роботи.

Характер і обсяг зібраного матеріалу залежать від особливостей прийнятої методики дослідження.

Аналіз стану справ в досліджуваному підприємстві припускає обробку зібраних статистичних матеріалів, наприклад, по виробничій діяльності організації за останні 4-5 років. Аналіз і обробку цифрової інформації необхідно проводити за допомогою сучасних методів економічного,

соціологічного і психологічного аналізу., з використанням можливостей комп'ютерної техніки.

Третій розділ курсової роботи є практичним і має містити конкретні пропозиції щодо удосконалення діяльності підприємства. Виходячи з результатів проведеного аналізу в цьому розділі проводиться розробка рекомендаційних заходів для вирішення розроблюваної проблеми, обґрунтовуються рекомендації і заходи, що дають можливість вирішення поставлених завдань даного підприємства. Зокрема, визначаються шляхи використання виявлених резервів, усуваються недоліки в роботі підприємства, плануються, обґрунтовуються і приймаються рішення щодо забезпечення реалізації стратегічних планів і завдань вирішення проблеми, що поставлена у курсовій роботі.

Під час підготовки цієї частини роботи студенти повинні врахувати такі основні принципи:

- системний підхід, тобто облік всіх або більшості взаємообумовлених завдань управління об'єктом;
- комплексний підхід з позицій оперативного і стратегічного управління;
- принцип динамічності, що припускає регулярне коригування розроблених рекомендацій у конкретних умовах роботи діючого підприємства, змінної діяльності апарату управління, а також наявних методів управлінської діяльності.

Розробка рекомендацій припускає, що на підставі аналізу, виявлення недоліків і можливостей студент приводить достатньо повні і аргументовані пропозиції і рекомендації, які стосуються вирішення поставленої у комплексній курсовій роботі проблеми.

Наприклад, відповідно до сформульованих пропозицій щодо вдосконалення системи управління конкурентоспроможністю доцільним є внесення змін у діючу систему управління організації: структурну і функціональну схеми; процедури виконання управлінських робіт, розширення та поглиблення інноваційної діяльності, положення про роботу дослідницьких підприємств і його структурних підрозділів, плани робіт і т.д.

У висновку слід сформулювати основні положення розроблених конкретних рекомендацій, результати аналізу отриманих показників та проведеного дослідження. Обсяг висновку повинен складати 5-10% від загального обсягу комплексної курсової роботи.

Висновки, що наводяться в окремому розділі курсової роботи, є стислим викладенням проведеної студентом роботи.

Текст висновків може поділятися на пункти.

Обсяг висновків не повинен перевищувати 1-2 сторінки.

Список використаних джерел (список літератури), на які є посилання в основній частині, наводять у кінці тексту роботи, починаючи з нової сторінки.

Джерела слід розміщувати таким чином:

- а) закони України (у хронологічній послідовності);
- б) укази Президента, постанови Уряду (Кабінету міністрів України) (у хронологічній послідовності);



- в) директивні матеріали міністерств (у хронологічній послідовності);
- г) монографії, брошури, підручники (абетковий порядок);
- д) статті з журналів (абетковий порядок);
- є) інструктивні, нормативні та інші матеріали, що використовуються підприємством (абетковий порядок);
- ж) іншомовні джерела;
- з) електронні джерела.

Кількість використаних джерел не повинна бути менш ніж 15.

Додатки треба оформлювати як продовження роботи на її наступних сторінках або у вигляді окремої частини, розташовуючи додатки в порядку появи посилань на них у тексті роботи.

Кожний додаток повинен починатися з нової сторінки, мати заголовок, надрукований вгорі малими літерами з першої великої симетрично відносно тексту сторінки. Наприклад «Додаток А».

Тематика курсових робіт наведена нижче.

## **5. ОФОРМЛЕННЯ КУРСОВОЇ РОБОТИ**

Текст курсової роботи має бути надрукованим на комп'ютері з одного боку стандартних аркушів друкарського паперу формату А4 (210x297 мм) по 40 рядків на сторінці, 60 знаків у рядку без помилок і виправлень, з полями 20 мм з усіх боків; абзац 1,25 см.

Кількість ілюстрацій у курсовій роботі визначається її змістом та доцільністю, текст має бути зрозумілим, якісним, конкретним. Ілюстрації (схеми, діаграми, графіки і т.п.) називаються рисунками і розміщуються відразу після посилання на них у тексті роботи. Рисунки нумеруються послідовно в межах розділу арабськими цифрами. Наприклад, напис «Рис. 3.2» означає другий рисунок третього розділу.

Формули мають бути чітко написані у відповідній комп'ютерній програмі. Розшифрування символів і числових коефіцієнтів слід наводити відразу під формулою після слова «де», у послідовності їх розташування у формулі, починаючи писати кожен символ із нового рядка. Посилання у тексті на джерела інформації слід наводити у квадратних дужках, зазначаючи їх порядковий номер за списком літератури.

Цифровий матеріал відповідних досліджень рекомендується оформляти у вигляді таблиць. Таблицю розміщують у тексті після першого посилання на неї. У правому верхньому кутку сторінки пишуть слово «Таблиця 1.1.» (перша таблиця першого розділу), під нею розміщується її назва, яка не підкреслюється і не береться у лапки. Таблицю розміщують вертикально або горизонтально. У випадку, коли таблиця розміщується на двох сторінках, її графи нумеруються на обох сторінках арабськими цифрами, на другій сторінці у правому верхньому кутку робиться надпис «Продовження таблиці» і зазначається її номер. У тексті, при посиланні на таблицю та зазначається її повний номер (наприклад, таблиця 2.2).

Для закріплення окремих положень у роботі можуть бути наведені копії або ксерокопії документів у відповідності до теми комплексної курсової роботи. Забороняється дослівне списування тексту з літературних джерел, довільне скорочення слів, термінів, назв, окрім загальноприйнятих,

При виконанні курсової роботи студент повинен викладати матеріал літературною мовою, чітко, логічно за кожним пунктом плану.

З опрацьованого теоретичного матеріалу слід вибрати лише характерне і важливе для розкриття змісту теми курсової роботи.

Обсяг курсової роботи може коливатися в межах 40-50 сторінок, надрукованих через 1,5 інтервал 14м шрифтом Times New Roman.

Курсова робота повинна переплітатися або шнуруватися у такій послідовності:

- титульна сторінка (додаток А);
- завдання (додаток Б);
- зміст (додаток В);
- вступ;
- теоретичний розділ (теоретичний огляд літературних джерел з розроблюваної теми);
- аналітичний розділ;
- рекомендації з удосконалення діяльності підприємства;
- висновки і пропозиції;
- список використаної літератури (додаток Г);
- додатки.

Титульна сторінка оформлюється за формою, наведеною у додатку А.

Зміст включає перелік назв розділів комплексної курсової роботи, проти кожного зазначається номер сторінки. Розділ може поділятися на підрозділи. «Вступ», «Висновки і рекомендації», «Додатки», «Список використаної літератури» не нумеруються як розділи.

Нумерація розділів і підрозділів здійснюється згідно з вимогами держстандартів. Нумерація сторінок повинна бути наскрізною. Номер сторінки проставляється арабською цифрою з правого боку сторінки зверху. На першій сторінці (титульна сторінка), другій (завдання) і сторінках, зайнятих під зміст, номери не ставляться, але враховуються.

Рисунки і таблиці, які розміщені на окремих сторінках, включаються у загальну нумерацію.

Список використаної літератури, додатки виносяться у кінець роботи і підлягають наскрізній нумерації.

У вступі стисло характеризується сучасний стан проблеми, яка розглядається в комплексній курсовій роботі, її важливість для організації роботи підприємства вказується завдання, мета і об'єкт дослідження.

Теоретична частина роботи містить аналіз літературних джерел з позиції актуальності проблеми. Можливість її вирішення в різних ситуаціях та використання визначених теоретичних аспектів проблеми для проведення власних досліджень.

Аналітична частина відображає конкретний стан проблеми, що вивчається на підприємстві, вивчає недоліки, що виявлено.

Розділ з удосконалення діяльності організації повинен містити конкретні пропозиції і рекомендації щодо покращення роботи досліджуваного підприємства на підставі проведеного аналізу.

Висновки і рекомендації повинні містити результати всіх розділів курсової роботи. Висновки повинні записуватися окремими пунктами конкретно і лаконічно, а на їх основі формуватися запропоновані рекомендації.

Список використаної літератури повинен містити усі використані джерела. Спочатку розміщується нормативна література, тобто закони України, постанови Верховної Ради та Кабінету Міністрів України, накази, інструкції міністерств, відомств та органів держадміністрації. Потім перелічуються книги, брошури, журнальні статті, які розміщуються за алфавітним порядком авторів, потім джерела Інтернет-ресурсів.

Кожне джерело включає прізвище та ініціали авторів, назву, місто видання, найменування видавництва, рік видання, номер видання журналу, сторінки, на яких розміщено статтю.

Розділові знаки розміщуються відповідно рекомендацій, щодо оформлення (див. додаток списку використаної літератури).

Додатки можуть містити додатковий ілюстративний матеріал.

## **6. ПОРЯДОК ПОДАННЯ КОМПЛЕКСНОЇ КУРСОВОЇ РОБОТИ НА РЕЦЕНЗІЮ ДО КАФЕДРИ ТА ЇЇ ЗАХИСТ**

З метою рецензування, виконану курсову роботу студент подає на кафедру для перевірки на плагіат. Курсові роботи, представлені із запізненням, рецензуються тільки після відповідного розпорядження деканату.

Рецензує роботу науковий керівник, який видав завдання на її виконання. В рецензії відмічається позитивне в роботі, а також її недоліки. Завершується рецензія висновком про допущення чи недопущення курсової роботи до захисту.

Недопущена до захисту курсова робота повертається студенту, який доопрацьовує її відповідно до зауважень рецензента. Після доопрацювання, робота з першою рецензією знову подається на кафедру для повторного рецензування. В жодному разі ніякі зауваження викладача з тексту роботи не вилучаються.

Усі виправлення у тексті вносяться на додаткових сторінках або на зворотному боці сторінки. Якщо комплексну курсову роботу допущено до захисту, студент ознайомлюється зі змістом рецензії та зауваженнями щодо роботи і готує на них відповіді.

Захист курсової роботи відбувається на початку залікової сесії в день, зазначений в розкладі саме для цього, на засіданні комісії викладачів, яка створюється за вказівкою завідувача кафедри.

Захищаючи курсову роботу, студент коротко викладає основні теоретичні положення теми, отримані результати досліджень, дає пояснення щодо суті зауважень, відповідає на запитання членів комісії.

Після захисту комісія обговорює загальну оцінку. До уваги береться якість виконання курсової роботи, вміння студента самостійно проводити дослідження, аналізувати інформацію, робити висновки і аргументувати пропозиції, пов'язувати теоретичні знання з практичною діяльністю, відчувати тенденції розвитку галузі, а також якість відповідей студента на запитання членів комісії.

Загальна оцінка за курсову роботу виставляється у залікову книжку студента і в спеціальну відомість, яка передається у деканат, а також у рецензію на роботу. Курсова робота оцінюється за п'ятибальною системою.

Оцінка за курсову роботу перегляду (перезахисту) не підлягає і враховується при підрахуванні середньої оцінки за екзаменаційну сесію.

### Оцінювання виконання та захисту комплексної курсової роботи

#### «Менеджмент та адміністрування»

Об'єкти оцінювання	Критерії оцінювання	Бали
Розкриття актуальності теми у вступі, виділення мети та завдань дослідження	Висока ступінь розкриття актуальності, чітко виділена мета та завдання дослідження	10
	Достатня ступінь розкриття актуальності, визначена мета, однак завдання дослідження не конкретизовані	7
	Недостатній ступінь розкриття актуальності, не визначена мета дослідження і його завдання	5
Ступінь розкриття теоретичних засад досліджуваної теми у розділі 1	Розкриті всі основні категорії теми, пояснені взаємозв'язки між ними. Повно використані літературні джерела і нормативні документи. Наведені посилання на літературу та цитати. Розроблені власні схеми, рисунки тощо	16
	Достатня ступінь розкриття теоретичних засад та використання літературних джерел і нормативних документів. Наведені посилання на літературу та цитати	14
	Розкриті всі основні категорії теми, однак взаємозв'язки між ними не наведені. Не всі види, функції чи складові елементи досліджуваного предмета показані	12
	Поверхове (неповне) розкриття теоретичних засад, зміст має компілятивний характер	10
Рівень проведення аналізу за темою курсової роботи у розділі 2	Повне, чітке, достовірне відображення інформації, з високим рівнем інформаційного забезпечення (наведеними методиками та її поясненням)	18
	Відображення інформації на достатньому рівні, але з неповним використанням інформаційних матеріалів	17
	Інформаційні матеріали використовуються недостатньо і пасивно	16
Пропозиції з планування та	Пропозиції суттєві, обґрунтовані і самостійні	19

прогнозування за обраною темою курсової роботи у розділу 3		
	Пропозиції є самостійними й суттєвими, але обґрунтовані недостатньо переконливо	17
	Пропозиції достатньо обґрунтовані, але несуттєві	15
	Пропозиції не впливають з аналізу і є несамостійними	12
Якість ілюстративного матеріалу і оформлення роботи	Робота оформлена згідно з установленими вимогами	12
	Робота в основному оформлена згідно з установленими вимогами, але є помилки і неточності	10
Захист курсової роботи	Презентація логічна й стисла, виклад вільний, відповіді на запитання правильні й чіткі	15
	Презентація логічна, виклад вільний, відповіді на запитання містять певні неточності	12
	Презентація недостатньо впевнена, виклад переважно за текстом, не всі відповіді на запитання правильні або повні	10
Дотримання графіка виконання курсової роботи		10
	Максимальна сума	100

## 7. ТЕМАТИКА КОМПЛЕКСНИХ КУРСОВИХ РОБІТ

1. Управління формуванням конкурентоспроможного потенціалу підприємства.
2. Організаційно-економічний механізм антикризового розвитку підприємств.
3. Система управління антикризовою діяльністю підприємств.
4. Управління підприємницькою діяльністю.
5. Управління розвитком конкурентоспроможного організаційного потенціалу сільськогосподарських підприємств.
6. Управління організаційним розвитком сільськогосподарських підприємств
7. Управління інноваційною діяльністю сільськогосподарських підприємств.
8. Управління інноваційно-інвестиційною діяльністю сільськогосподарських підприємств.
9. Управління результативністю діяльності підприємства.
10. Управління організаційним розвитком сільськогосподарських підприємств.
11. Формування результативної системи управління розвитком сільськогосподарських підприємств.
12. Система контролінгу в управлінській діяльності сільськогосподарських підприємств.
13. Управління розвитком сільськогосподарських підприємств.
14. Управління процесами прийняття та реалізації управлінських рішень.
15. Управління стратегічним розвитком організацій.
16. Формування ефективної системи контролю в менеджменті організацій.
17. Управління розвитком малого бізнесу.
18. Управління фінансовими ресурсами в організаціях.
19. Активізація діяльності підприємств в умовах трансформації економіки.
20. Управління стратегічним розвитком підприємств.
21. Формування ефективного механізму управління організаціями.
22. Формування ефективної системи відповідальності в менеджменті організацій.
23. Методологія формування управлінської команди.
24. Стратегічне управління та конкурентоспроможність підприємства.
25. Корпоративна культура як елемент системи стратегічного управління підприємства.
26. Інформаційне забезпечення процесу управління на підприємстві в сучасних умовах господарювання.
27. Моделювання управлінських рішень в організації на основі контролінгу.
28. Формування іміджу підприємства як елементу конкурентоспроможності.
29. Управління організаційною культурою підприємства в умовах розвитку ринкових відносин.
30. Удосконалення організаційної структури управління підприємством.
31. Діагностика у системі контролінгу підприємства в сучасних умовах господарювання.
32. Управління внутрішнім середовищем підприємства.
33. Формування системи мотивації праці працівників організації.
34. Управління формуванням трудового колективу підприємства (об'єднання) в сучасних умовах господарювання.

35. Удосконалення механізму управління персоналом підприємства.
36. Управління трудовими ресурсами підприємства в сучасних умовах господарювання.
37. Управління ризиком: сучасні теорії та практичний досвід.
38. Формування організаційної культури в сучасних умовах.
39. Організаційна культура сучасного підприємства як фактор конкурентоспроможності.
40. Управлінське консультування в сучасних умовах господарювання.
41. Управління підприємством в умовах ризиків перевиробництва.
42. Забезпечення антикризового управління підприємством.
43. Управління ризикозахищеністю організації в умовах нових економічних відносин.
44. Підвищення ефективності управління підприємством в сучасних умовах господарювання.
45. Особливості менеджменту підприємства в сучасних умовах.
46. Стратегія інноваційного менеджменту підприємства.
47. Управління стратегічними змінами на підприємстві.
48. Удосконалення управління інноваційною діяльністю на підприємстві.
49. Обґрунтування створення та розробки стратегії розвитку підприємства.
50. Обґрунтування стратегії та розробки бізнес-плану розвитку послуг підприємства.
51. Управління інноваціями та розробка бізнес – плану інноваційного проекту на підприємстві.
52. Підвищення конкурентоспроможності та оцінка впливу факторів зовнішнього середовища на ефективність управління підприємством.
53. Розробка стратегії диверсифікації діяльності підприємства.
54. Удосконалення стратегії управління підприємством.
55. Удосконалення системи менеджменту підприємства.
56. Формування системи менеджменту якості на підприємстві.
57. Впровадження сучасних технологій управління персоналом на підприємстві.
58. Удосконалення організаційної поведінки персоналу організації.
59. Формування (вдосконалення) системи управління персоналом в підприємстві.
60. Формування сучасної (кадрової) політики на підприємстві.
61. Підвищення ефективності управління ресурсним потенціалом підприємства.
62. Удосконалення економічного механізму господарювання на підприємстві.
63. Управління ризиком та запобігання банкрутства підприємства.
64. Розробка стратегії фінансування діяльності підприємства.
65. Удосконалення управління інвестиційною діяльністю підприємства.
66. Інформаційне забезпечення менеджменту на підприємстві.
67. Планування і проведення маркетингових досліджень на підприємстві.
68. Управління маркетингом на підприємстві.
69. Методологія антикризового управління підприємством.

## 8. СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

1. Економічні дослідження (методологія, інструментарій, організація, апробація): навч. посіб. / за ред. А.А. Мазаракі. – 2-ге вид., допов. – К.: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2011. – 296 с.
2. Засоби діагностики якості вищої освіти магістра (ГСВОУ 8.03060101-12). Галузевий стандарт вищої освіти України. – К.: ЦПНМВ КНТЕУ, 2012. – 15 с.
3. Методичні рекомендації щодо написання та захисту магістерської роботи за спеціальністю 8.050201 «Менеджмент організацій» / Укладачі Н.Г. Ревенко, С.І.Тарасенко. – Дніпродзержинськ: ДДТУ, 2011. 56 с.
4. Освітньо-професійна програма підготовки фахівців другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент». ОДАУ. 2019. 17 с.
5. Про вищу освіту: Закон України від 01.07.2014, № 1556-VII [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cg>.
6. Скорочення слів в українській мові в бібліографічному описі (ДСТУ 3582-97. [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [http://www.library.gov.ua/images/files/5\\_DSTU\\_3582-97.pdf](http://www.library.gov.ua/images/files/5_DSTU_3582-97.pdf)).
7. Проект стандарту вищої освіти другого (магістерського) рівня галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент».



**Приклад оформлення титульної сторінки комплексної курсової роботи**

Міністерство освіти і науки України  
Таврійський державний агротехнологічний університет  
імені Дмитра МОТОРНОГО

кафедра менеджменту

**КОМПЛЕКСНА КУРСОВА РОБОТА**

**«Менеджмент та адміністрування»**

спеціальність 073 «Менеджмент»  
другого (магістерського) рівня вищої освіти

**на тему: «Удосконалення заходів управління конкурентоспроможністю  
продукції ПАТ «Краєвид»**

Студента (ки) \_\_\_\_\_ курсу, \_\_\_\_\_ групи  
спеціальності \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ (прізвище та ініціали)

Керівник: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ (посада, вчене звання, науковий ступінь, прізвище та ініціали)

Оцінка за національною шкалою \_\_\_\_\_

Кількість балів: \_\_\_\_\_ Оцінка ECTS \_\_\_\_\_

Члени комісії: \_\_\_\_\_  
(підпис) (прізвище та ініціали)

\_\_\_\_\_ (підпис) \_\_\_\_\_ (прізвище та ініціали)

м. Мелітополь – 2019

Приклад оформлення завдання на комплексну курсову роботу

**ЗАВДАННЯ  
НА КОМПЛЕКСНУ КУРСОВУ РОБОТУ**

**«Менеджмент та адміністрування»**

спеціальність 073 «Менеджмент»  
другого (магістерського) рівня вищої освіти

**студенту групи**

«Затверджую»

дата \_\_\_\_\_ 202\_\_р.

підпис керівника \_\_\_\_\_

**ТЕМА** \_\_\_\_\_

**РЕЦЕНЗІЯ**  
**НА КОМПЛЕКСНУ КУРСОВУ РОБОТУ**  
**«Менеджмент та адміністрування»**

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

Дата здачі курсового проекту на рецензію \_\_\_\_\_ 2020 рік

Підпис керівника \_\_\_\_\_

ЗМІСТ

ВСТУП

РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ПРОДУКТИВНОСТІ ПРАЦІ У  
ПРОМИСЛОВОМУ ВИРОБНИЦТВІ

- 1.1. Продуктивність праці: сутність і значення
- 1.2. Показники і методи вимірювання продуктивності праці
- 1.3. Резерви підвищення продуктивності праці

РОЗДІЛ 2 АНАЛІЗ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ І  
ПРОДУКТИВНОСТІ ПРАЦІ ПАТ «МЕЛІТОПОЛЬСЬКИЙ КОМПРЕСОР»

- 2.1. Загальна характеристика ПАТ «МЕЛІТОПОЛЬСЬКИЙ КОМПРЕСОР»
- 2.2. Основні фінансово-економічні показники господарської діяльності підприємства
- 2.3. Сучасний стан та тенденції зміни продуктивності праці на ПАТ «МЕЛІТОПОЛЬСЬКИЙ КОМПРЕСОР»

РОЗДІЛ 3 РОЗРОБКА ПРОПОЗИЦІЙ ЩОДО ПІДВИЩЕННЯ  
ПРОДУКТИВНОСТІ ПРАЦІ ПАТ «МЕЛІТОПОЛЬСЬКИЙ КОМПРЕСОР»

- 3.1. Фактори зростання продуктивності праці на підприємстві
- 3.2. Прогнозування продуктивності праці персоналу підприємства на середньострокову перспективу

ВИСНОВКИ ТА РЕКОМЕНДАЦІЇ

**ЗРАЗКИ ОФОРМЛЕННЯ БІБЛІОГРАФІЇ  
У «СПИСКУ ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ»**

**Один чи більше авторів без редактора**

Федорова Л.Д. З історії пам'яткоохоронної та музейної справи у Наддніпрянській Україні. 1870-ті – 1910-ті рр. Київ, 2013. 373 с.

Пичугина Т.С., Баранов П.Ю., Пичугин С.А. Модель возведения комплекса объектов (расчет эффективности капитальных вложений). Харьков, 1985. 136 с.

Лусь В.І., Киркач Т.Є., Мандріченко О.Є., Радченко А.О. Практикум з нарисної геометрії: навч. посібник. Харків: ХНУМГ ім. О.М. Бекетова, 2014. 118 с.

Zhovinsky E.Ya., Kryuchenko N.O., Paparyha P.S. Geochemistry of Environmental Objects of the Carpathian Biosphere Reserve. Kyiv, 2013. 100 p.

**Один чи більше авторів із редактором**

Воробей П.А. Кримінальна відповідальність за незаконну торговельну діяльність: монографія / за ред. В.К. Матвійчука. Київ: Укр. академія внутр. справ, 1996. 116 с.

Закон України «Про Національну поліцію»: наук.-практ. коментар / О.І. Безпалова, К.Ю. Мельник, О.О. Юхно та ін.; за заг. ред. В.В. Сокурєнка; передм. В.В. Сокурєнка. Харків, 2016. 408 с.

**Без автора (збірники, матеріали конференцій, книги за редакцією,  
укладачі, упорядники)**

Україна в цифрах. 2007: стат. зб. / Держ. комітет статистики України. Київ, 2008. С. 185–191.

Софія Київська: Візантія. Русь. Україна. Вип. II. Київ, 2012. 464 с.  
Правова основа діяльності органів державної влади: зб. нормат. актів / упоряд. П.М. Любченко. Харків: ФІНН, 2010. 303 с.

Експлуатація і технічне обслуговування газорозподільчих станцій магістральних газопроводів / заг. ред. А.А. Руднік. Київ, 2003. 370 с.

Electrodes of conductive metallic oxides / J.M. Honig et al. Amsterdam: Elsevier, 1980. 260 p.

Ресурсосбережение и энергоэффективность инженерной инфраструктуры урбанизированных территорий и промышленных предприятий: материалы Международной научно-технической интернетконференции (2–27 февраля 2016 г., Харьков). Харьков, 2016. 150 с.

**Багатотомне видання**

Ушинський К.Д. Людина як предмет виховання. Спроба педагогічної антропології: вибрані твори. Київ: Рад. школа, 1983. Т. 1. 480 с.

Юридична енциклопедія: в 6 т. / за ред. Ю.С. Шемшученка. Київ: «Укр. енциклопедія» ім. М.П. Бажана, 1999. Т. 2. 784 с.

Франко І. Твори: у 50 т. Т. 45. Київ, 1986. 480 с.

Енциклопедія історії України: у 10 т. / ред. рада: В.М. Литвин (гол.) та ін.; Ін-т історії України НАН України. Київ: Наук. думка, 2005. Т. 9. С. 36–37.

## **Частина видання**

### ***Розділ книги***

Наумов М.С. Напрями впливу інтелектуалізації економіки на розвиток ринкових відносин в Україні. *Трансформаційні процеси в суспільстві в умовах інформаційної економіки*: монографія / В.П. Решетило, М.С. Наумов, Ю.В.Федотова. Харків, 2014. С. 213–241.

### ***Стаття в журналі, газеті***

Яцків Я.С., Радченко А.І. Про ефективність видання наукових журналів в Україні. *Вісник НАН України*. 2012. № 6. С. 62–67.

Мозоль А.П. Злочинність мігрантів (кримінологічна характеристика). *Вісник Університету внутрішніх справ. Серія «Право»*. 1999. Вип. 7. Ч. 2. С. 112–119.

Аврамцев О. Хронограф: події в історії. *Слобідський край*. 2015. 27 січня.

### ***Тези доповідей у матеріалах конференцій***

Скальський В.Р. Становлення методу акустичної емісії в установах Західного наукового центру. *Теорія і практика раціонального проектування, виготовлення і експлуатації машинобудівельних конструкцій*: праці 2 міжнар. наук.-техн. конф. (Львів, 11–13 листопада 2010 р.). Львів, 2010. С. 9–10.

Борисова В.І. Зміст заповіту. *Проблеми цивільного права та процесу*: матеріали наук.-практ. конф., присвяч. пам'яті проф. О.А. Пушкіна (Харків, 27 травня 2016 р.). Харків: ХНУВС, 2016. С. 20

## **Електронні ресурси**

Наукові публікації і видавнича діяльність НАН України. Київ, 2007. URL: <http://www.nas.gov.ua/publications> (дата звернення: 19.03.2014).

Вільчик Т.Б. Відповідальність адвоката перед клієнтом: напрями гармонізації законодавства України до європейських стандартів. *Форум права*. 2016. № 1. С. 30–36. URL: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/FP\\_index.htm\\_2016\\_1\\_7.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/FP_index.htm_2016_1_7.pdf) (дата звернення: 20.09.2016).

Харківський національний університет внутрішніх справ // Вікіпедія: вільна енциклопедія. URL:

[https://uk.wikipedia.org/wiki/Харківський\\_національний\\_університет\\_внутрішніх\\_справ](https://uk.wikipedia.org/wiki/Харківський_національний_університет_внутрішніх_справ) (дата звернення 15.09.2016).

Ahak N. Development of multi-agent system of neural network diagnostics and remote monitoring of patient. *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*. 2016. Vol. 4, № 9(82). P. 4–11. DOI: 10.15587/1729-4061.2016.75690.

Кожухівський А.Д. Імітаційне моделювання систем масового обслуговування [Електронний ресурс]: практикум / Черкас. держ. технол. ун-т. Електрон. текст, дані. Черкаси, 2009. 1 електрон. опт. диск (CD)

### **Дисертації та автореферати**

(*може бути не вказане місце захисту та повна назва спеціальності*)  
Черевко П.П. Створення юридичних осіб приватного права: дис. ... канд. юрид. наук: 12.00.03. Київ, 2008. 225 с.

Савченко Л.А. Особисті права та обов'язки батьків і дітей за сімейним законодавством України: автореф. дис. ... канд. юрид. наук: 12.00.03. Київ, 1997. 27 с.

Дутко А.О. Юридичні конструкції та їх використання в законотворчій практиці України: автореф. дис. ... канд. юрид. наук: спец. 12.00.01 «Теорія та історія держави і права; історія політичних і правових учень»; Львівський держ. ун-т внутр. справ. Львів, 2010. 20 с.

### **Закони та інші нормативні документи**

Конституція України: Закон України від 28 червня 1996 р. № 254к/96-ВР/ Верховна Рада України. *Відомості Верховної Ради України*. 1996. № 30. Ст. 141.

Про Національну поліцію: Закон України від 2 липня 2015 р. № 580-VIII/ Верховна Рада України. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/580-19> (дата звернення: 26.08.2016).

Про Стратегію сталого розвитку «Україна – 2020»: Указ Президента України від 12 січня 2015 р. № 5/2015 / Президент України. *Офіційний вісник Президента України*. 2015. № 2. С. 14. Ст. 154.

Загальна декларація прав людини: прийнята і проголош. Резолюцією 217 А (III) Генеральної Асамблеї ООН від 10 грудня 1948 р. // База даних «Законодавство України». URL: [http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/995\\_015](http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/995_015) (дата звернення: 26.08.2016).

Гражданский кодекс Республики Беларусь. Минск: Национальный центр правовой информации республики Беларусь, 1999. 442 с.

### **Архівні документи**

Науковий архів Інституту історії України НАН України. Ф. 2. Оп. 3. Спр. 170. № 1. Арк. 5.

Приветственный адрес в честь 50-летия творческой и научнопедагогической работы А.Н. Бекетова от ректора ХИИКСа. *Музейный комплекс Харьков. нац. ун-та гор. хоз-ва им. А.Н. Бекетова*. Осн. Ф. 125.Вх. инв. № 225.

Заява приват-доцента по кафедрі філософії Київського університету П. Светлова від 23.10.1919 про необхідність читання курсу гносеології. *Державний архів м. Києва*. Ф. 16. Оп. 469. Спр. 381. 13 арк.

## Стандарти, патенти, препринти, каталоги

ДСТУ 8302:2015. Інформація та документація. Бібліографічне посилання. Загальні положення та правила складання. Київ, 2016. 16 с. ГОСТ Р 517721-2001.

Аппаратура радиоэлектронная бытовая. Входные и выходные параметры и типы соединений. Технические требования. М., 2001. 27 с.

Люмінісцентний матеріал: пат. 25742 Україна: МПК6 С09К11/00, G 01T1/28, G 21H3/00. № 200701472; заявл. 12.02.07; опубл. 27.08.07, Бюл. № 13. 4 с.

Панасюк М.І., Скорбун А.Д., Сплошной Б.М. Про точність визначення активності твердих радіоактивних відходів гамма-методами. Чорнобиль: Ін-т пробл. безпеки АЕС НАН України, 2006. 7 с. (Препринт. НАН України, Ін-т пробл. безпеки АЕС; 06-1).

Національна академія наук України. Анотований каталог книжкових видань 2008 року. Київ: Академперіодика, 2009. 444 с.

### ***Примітки:***

1. Усі умовні розділові знаки, котрі відділяють окремі зони чи елементи у межах зон бібліографічного опису (за винятком граматичної пунктуації у назві видання) відділяються проміжками з двох сторін.

2. Якщо видання має лише одного автора, його прізвище все одно повторюється в області відповідальності після скісної лінії.

3. Дані, котрі взяті не з титульного аркуша книжкового видання, беруться у квадратні дужки. Так, у квадратних дужках потрібно писати відомості про упорядників, авторів, вид видання, котрі наведені на звороті титульного аркуша. У квадратні дужки береться також вся інформація, котра взята не безпосередньо з видання, а встановлена самостійно на основі аналізу видання.

4. Усі частини бібліографічного опису, крім перших слів нових зон бібліографічного опису та власних назв, пишуться з малої літери. Таким чином, додаткові відомості про назву (підручник, посібник тощо), інформація про відповідальність (автор-упорядник, редактор) потрібно писати з малої літери.