


**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ТАВРІЙСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРОТЕХНОЛОГІЧНИЙ  
УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ДМИТРА МОТОРНОГО**

**кафедра менеджменту**

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Завідувач кафедри, д.е.н., професор

 Світлана НЕСТЕРЕНКО

«*28*» *серпня* 2020 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**«Логістичний менеджмент»**

для здобувачів ступеня вищої освіти «*Магістр*»  
спеціальності 075 «Маркетинг»

факультет економіки та бізнесу

2020 – 2021 н.р.

Робоча програма навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент» для здобувачів ступеня вищої освіти «Магістр» зі спеціальності 075 «Маркетинг» (на основі «Бакалавр»). – Мелітополь, ТДАТУ - 9 с.

Розробник: д.е.н, доцент Вікторія Нехай

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри менеджменту

Протокол № 1 від 28 серпня 2020 року

Завідувач кафедри менеджменту

д.е.н., професор  Світлана НЕСТЕРЕНКО

Схвалено методичною комісією факультету економіки та бізнесу для здобувачів ступеня вищої освіти «магістр» зі спеціальності 075 «Маркетинг»

Протокол № 1 від 23 вересня 2020 року

Голова, к.е.н., доцент  Анна КОСТЯКОВА

## 1 ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, ступінь вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни	
		<b>денна форма навчання</b>	
Кількість кредитів 4	Галузь знань <b><u>07 Управління та адміністрування</u></b>	<b>обов'язкова</b>	
Загальна кількість годин – <b>120 годин</b>	Спеціальності 075 «Маркетинг»	Курс	Семестр
Змістових модулів - 2		<b>M2</b>	<b>3-й</b>
Тижневе навантаження: аудиторних занять - <b>4 год.</b> самостійна робота студента – <b>6 год.</b>	Ступінь вищої освіти: <b><u>«Магістр»</u></b>	<b>Вид занять</b>	<b>Кількість годин</b>
		Лекції	<b>22 год.</b>
		Лабораторні заняття	-
		Практичні заняття	<b>30 год.</b>
		Семінарські заняття	-
		Самостійна робота	<b>68 год.</b>
		Форма контролю: <b>диференційований залік</b>	

## 2 МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

**Мета курсу** – оволодіння теоретичними та практичними знаннями з питань логістичного менеджменту, активним інтегруючим потенціалом, здатним покращити взаємодію між функціональними сферами підприємства – постачанням, виробництвом, маркетингом, дистрибуцією, організацією продажами.

**Завдання курсу** - теоретична та практична підготовка студентів спеціальності 075 «Маркетинг» для набуття системних знань з теоретичних засад та організаційно-теоретичних основ здійснення логістичного менеджменту для підвищення стійкості підприємства, координації дій щодо виробництва та просування продукції.

**Предмет курсу** – система та процес логістичного менеджменту, логістичне адміністрування, прогнозування, планування, контроль та аудит.

У відповідності до цього студенти мають *знати*: місце логістичного менеджменту в системі менеджменту фірми, передумови створення та особливості функціонування логістичних систем; функціональні області логістики; інформаційне, технічне, організаційне забезпечення логістичного підходу до управління фірмою з метою економії трудових, матеріальних, грошових та енергетичних ресурсів, підвищення ефективності управління, забезпечення необхідної якості товарів, тенденції розвитку глобальної логістики;

*вміти*: організовувати спільну діяльність підрозділів підприємства по ефективному просуванню продукції у ланцюгу «закупки сировини - виробництво продукції - розподіл - збут – споживання» на основі інтеграції і координації операцій і функцій; здійснювати правильний вибір постачальника та умов поставки, транспортних засобів та шляхів доставки, координувати процеси поставки з виробничими процесами, визначати раціональні рівні запасів та умови їх зберігання; управляти інформаційними та фінансовими потоками, узгоджувати їх з матеріальними та потоками послуг.

## 3. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### МОДУЛЬ 1 ГОСПОДАРСЬКА СПРЯМОВАНІСТЬ

#### ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

**Тема 1.** Функціональні області логістичного менеджменту підприємства

Визначення, задачі і функції логістики. Фактори розвитку логістики. Рівні розвитку логістики. Важливість логістичного менеджменту для розвитку підприємства. Цілі логістичного менеджменту

**Тема 2.** Об'єкти логістичного управління

Матеріальні, інформаційні та фінансові потоки підприємства. Конкурентні економічні потоки та їх логістизація. Логістичні операції і їх види

**Тема 3.** Підтримуючі функції логістичного менеджменту підприємства

Формування та планування логістичних потужностей. Матеріальні запаси у системі логістичного менеджменту

## **МОДУЛЬ 2 МЕТОДОЛОГІЯ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ**

**Тема 4.** Управління логістичними ризиками

Поняття та класифікація ризиків у логістиці. Особливості виявлення, ідентифікації та оцінки логістичних ризиків. Шляхи мінімізації ризиків у логістиці.

**Тема 5.** Логістичний менеджмент розподілу

Мета, завдання і функції розподільчої логістики. Логістичні канали та логістичні ланцюги. Логістичні посередники в дистрибуції. Координація та інтеграція логістичних посередників.

**Тема 6.** Стратегія логістичного менеджменту підприємства

Логістичний підрозділ підприємства, як управлінський комплекс. Координація логістичних функцій. Основні підходи й принципи формування логістичної стратегії

### **4. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

Номер тижня	Вид занять	Тема заняття або завдання на самостійну роботу	Кількість				балів
			годин				
			лк	лаб.	пр.	СРС	
<b>МОДУЛЬ 1 ГОСПОДАРСЬКА СПРЯМОВАНІСТЬ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ</b>							
1,2	Лекція 1	Функціональні області логістичного менеджменту підприємства	4				
	Практична робота	Аналіз систем логістичного менеджменту підприємства.			2		3
	Практична робота	Методи вирішення завдань транспортування			4		3
	Самостійна робота 1	Виконання індивідуального завдання. Робота на навчально інформаційному порталі				8	7
3,4	Лекція 2	Об'єкти логістичного управління	4				
	Практична робота 2	Прийняття управлінського рішення «зробити або купити»			6		7
	Самостійна робота 2	Виконання індивідуального завдання. Робота на навчально інформаційному порталі				7	6

5,6	Лекція 3	Підтримуючі функції логістичного менеджменту підприємства	4				
	Практична робота 5, 6	Управління рухом вантажів			6		7
	Самостійна робота 3	Виконання індивідуального завдання. Робота на навчально інформаційному порталі				7	7
7,8	Самостійна робота	Підготовка до написання ПМК I				10	
	ПМК I	Підсумковий контроль за змістовий модуль I					10
<b>Всього за змістовий модуль 1 – 62 год.</b>			<b>12</b>		<b>18</b>	<b>32</b>	<b>50</b>
Но м е р т и ж н я	Вид занять	Тема заняття або завдання на самостійну роботу	Кількість				балів
			годин				
			лк	лаб.	пр.	СР С	
<b>МОДУЛЬ 2 МЕТОДОЛОГІЯ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ</b>							
9, 10	Лекція 5	Управління логістичними ризиками	2				
	Практична робота 8	Формування та планування логістичних потужностей			4		6
	Самостійна робота 5	Робота на навчально інформаційному порталі				8	7
11, 12	Лекція 6	Логістичний менеджмент розподілу	4				
	Практична робота 9,10	Методології управління запасами у логістичному менеджменті			6		7
	Самостійна робота 6	Робота на навчально інформаційному порталі				7	6
13	Лекція 7	Стратегія логістичного менеджменту підприємства	4				
	Практична робота 11	Стратегія логістичного менеджменту підприємства			6		7
	Самостійна робота 7	Робота на навчально інформаційному порталі				7	7
14. 15	Самостійна робота 8	Підготовка до написання ПМК II				10	
	ПМК II	Підсумковий контроль за модуль II					10
<b>Всього за змістовий модуль 2 – 58 год.</b>			<b>10</b>		<b>16</b>	<b>32</b>	<b>50</b>
<b>Всього з навчальної дисципліни – 120 год.</b>							<b>100</b>

## **5. ПИТАННЯ ДЛЯ ПІДГОТОВКИ ДО ПІДСУМКОВИХ КОНТРОЛІВ**

### **ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ ДЛЯ ПІДГОТОВКИ ДО ПІДСУМКОВОГО МОДУЛЬНОГО КОНТРОЛЮ № 1**

1. З чого складається система логістичного менеджменту організації?
2. Основні цілі логістичного менеджменту підприємства.
3. Визначте задачі і функції логістики.
4. Назвіть фактори розвитку логістики.
5. Означте рівні розвитку логістики.
6. Важливість логістичного менеджменту
7. Цілі логістичного менеджменту.
8. Практична реалізація методології логістики.
9. Матеріальні, інформаційні та фінансові потоки підприємства.
10. Конкурентні економічні потоки та їх логістизація.
11. Логістичні операції і їх види.
12. Формування та планування логістичних потужностей
13. Матеріальні запаси у системі логістичного менеджменту
14. У чому полягає концепція запобігання під оптимізацію?
15. У чому полягає концепція загальних витрат?
16. У чому полягає концепція фінансових обмінів?
17. Охарактеризуйте системоутворюючу та інтегруючі функції логістичного менеджменту.
18. Охарактеризуйте регулюючу та результуючі функції логістичного менеджменту.
19. Класифікація матеріальних потоків у логістиці.
20. Види інформаційних потоків у залежності від місця і напрямку проходження

### **ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ ДЛЯ ПІДГОТОВКИ ДО ПІДСУМКОВОГО МОДУЛЬНОГО КОНТРОЛЮ № 2**

1. Поняття та класифікація ризиків у логістиці.
2. Особливості виявлення, ідентифікації та оцінки логістичних ризиків.
3. Шляхи мінімізації ризиків у логістиці.
4. Мета, завдання і функції розподільчої логістики.
5. Логістичні канали та логістичні ланцюги.
6. Логістичні посередники в дистрибуції. Координація та інтеграція логістичних посередників.
7. Стратегія логістичного менеджменту підприємства
8. Логістичний підрозділ підприємства, як управлінський

комплекс

9. Координація логістичних функцій.
10. Оцінка ризиків та визначення збитків логістичних операцій.
11. Прості методи оцінки ризиків.
12. Методи оцінки ризиків, засновані на сучасному апараті статистики, математики, теорії ймовірності.
13. Основні підходи й принципи формування логістичної стратегії.
14. Диверсифікація, як засіб подолання ризиків.
15. Лімітування та страхування, як засоби подолання ризиків логістичних операцій.
16. Види добровільного страхування, що застосовуються транспортно-експедиторськими компаніями.
17. Класифікація каналів розподілу в залежності від числа рівнів.
18. Охарактеризуйте поняття «логістичний ланцюг».
19. Охарактеризуйте основні типи посередників.
20. Основні форми логістичної інтеграції.

## 6. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

### БАЗОВА:

1. Алькема В.Г. Логістика. Теорія та практика: навчальний посібник / В. Г. Алькема, О. М. Сумець. – К.: «Видавничий дім «Професіонал», 2008. – 272 с.
2. Алькема В. Г. Міжнародні перевезення: навчальний посібник для самостійної роботи студентів / В. Г. Алькема, Н. А. Михайленко. – К.: Університет економіки та права «КРОК», 2008. – 314 с.
3. Гюлев Н. У. Конспект лекцій з курсу «Логістичний менеджмент» Харків. нац. ун-т. міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2015. – 52 с.
4. Гюлев Н.У. Фінансові потоки в логістичних системах: конспект лекцій з курсу «Фінансові потоки в логістичних системах ». Модуль 1. «Фінансові потоки в логістичних системах » (для студентів 5 курсу денної та заочної форм навчання за спеціальністю 7.03060107, 8.03060107 – Логістика) / Н. У. Гюлев; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2015. – 72 с.
5. Даниленко А. С. Логістика: теорія і практика: навч. посібник / А. С. Даниленко, О. М. Варченко, О. В. Шубравська та ін. – К.: «Хай-Тек Прес», 2010. – 408 с.
6. Дыбская В. В. Логистика складирования / В. В. Дыбская. – М.: ИНФРА – М, 2011. - 559 с.
7. Дыбская В. В. Управление складированием в цепях поставок / В. В. Дыбская. – М.: Альфа-пресс. 2009 - 720 с.
8. Заборська Н. К. Основи логістики: навчальний посібник / Н. К. Заборська, Л. Е. Жуковська – Одеса: ОНАЗ ім. О.С. Попова, 2011.



9. Иванов Д.А. Управление цепями поставок / Д. А. Иванов. - СПб.: Изд-во Политехн. ун-та, 2009. - 660 с.
10. Корінь М.В. Обруч Г.В. Корпоративна логістика: Конспект лекцій. Харків: УкрДУЗТ, 2016. Ч.2. 61 с.
11. Корпоративная логистика. 300 ответов на вопросы профессионалов / Под общей и научной редакцией профессора В.И. Сергеева. – М.: ИНФРА-М, 2008. - 976 с.
12. Крикавський Є.В. Логістичні системи: навч. посібник / Є. В. Крикавський, Н. В. Чернописька. – Львів: Вид-во Національного університету «Львівська політехніка», 2009. – 264 с.
13. Левина Т. В. Практикум по логистике снабжения / Т. В. Левина, И. П. Эльяшевич. – М.: Изд. дом ГУ - ВШЭ, 2010. - 104 с.
14. Логістика: опорний конспект лекцій. Тернопіль, 2012. URL: [http://dspace.tneu.edu.ua/retrieve/16611/faem\\_kamp\\_smpz\\_dlog\\_LEK.pdf](http://dspace.tneu.edu.ua/retrieve/16611/faem_kamp_smpz_dlog_LEK.pdf)
15. Пономаренко В. С. Логістичний менеджмент : підручник / В. С.Пономаренко, К. М. Таньков, Т. І. Лепейко. За ред. д-ра екон. наук проф. В. С. Пономаренка. – Х.: ВД «ІНЖЕК», 2010. – 482 с.

#### ДОДАТКОВА:

16. Посилкіна О.В. Виробнича логістика : навч. посібник / О.В. Посилкіна, Р.В. Сагайдак-Нікітнюк, О.В. Доровський, Г.В. Кубасова. – Харків: Вид-во НФаУ, 2009. – 364 с.
17. Прокофьева Т.А. Проектирование и организация региональных транспортно-логистических систем: учебно-методический комплекс / Т. А. Прокофьева. - М.: Изд-во РАГС - 2009. – 412 с.
18. Сергеев В. И. Логистика: информационные системы и технологии: учебно – практическое пособие / В. И. Сергеев, М. Н. Григорьев, С. А. Уваров. – М.: Издательство «Альфа-Пресс», 2008. – 608 с.
19. Сергеев В. И. Логистика: интеграция и оптимизация логистических бизнес-процессов в цепях поставок / В. В. Дыбская, Е. И. Зайцев, В. И. Сергеев, А. Н. Стерлигова. Учебник под ред. проф. В.И. Сергеева. – М.: Эксмо, 2008. - 944 с.
20. Смирнов И. Г. Транспортная логистика: учебное пособие / И. Г. Смирнов, Т. В. Косарева. – К.: Центр учебной литературы, 2008. – 234 с.