

## **ЗАТВЕРДЖЕНО**

на засіданні кафедри  
підприємництва, торгівлі  
та біржової діяльності  
«25» серпня 2020 р.  
протокол № 1

## **ПОЛОЖЕННЯ**

про проведення предметної олімпіади  
з дисципліни «Управління проектами»

**Мета проведення олімпіади** – розвиток творчих здібностей студентів, формування навичок і переконань, які будуть визначати поведінку і вміння студентів в майбутній науковій та практичній діяльності.

**Строк проведення олімпіади** – олімпіада проводиться у травні, у 2 навчальному семестрі.

**Контингент учасників олімпіади** – здобувачі ступеня вищої освіти «Магістр» зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», 075 «Маркетинг», 051 «Економіка» .

**Методика проведення першого (внутрішньовузівського) туру олімпіади.** Олімпіада проводиться в два етапи. На першому етапі відбір переможців здійснюється на базі результатів відповідей на запитання з використанням класу комп'ютерної підготовки (список запитань наведено в додатку А). Переможці першого етапу беруть участь у другому етапі.

На другому етапі учасники виконують науково-дослідну роботу з питань управління проектами (примірна тематика наведена в додатку Б). Кращі роботи відбираються для участі в обласному, республіканських та міжвузівських олімпіадах.

### **Журі олімпіади:**

- *голова журі* – ведучий викладач дисципліни «Управління проектами», к. е. н., доцент АНДРЕЄВА Л.О.;
- *члени журі* – к. е. н., доцент ЛИСАК О.І., к. е. н., доцент ТЕБЕНКО В.М.

**Заохочення для переможців олімпіади** – за результатами олімпіади переможці заохочуються різноманітними формами матеріального і морального стимулювання.

**Порядок оновлення матеріалу для проведення олімпіади.** Запитання до першого етапу оновлюються щорічно і затверджуються на засіданні кафедри.

**Критерії відбору переможців для участі в другому турі Всеукраїнської олімпіади.** Кращі роботи другого етапу розглядаються на засіданні журі, яке складається з ведучих викладачів кафедри. Роботи оцінюються за такими критеріями: актуальність, відповідність нормативним актам, наукова новизна, практичне застосування.

Зав. кафедри ПТБД

Л.О. Болтянська

## ПИТАННЯ

для першого етапу предметної олімпіади  
з дисципліни «Управління проектами»

1. Поняття та класифікація проектів.
2. Дайте визначення таким поняттям, як управління проектами, оточення проекту, організація проекту.
3. Хто входить до числа учасників управління проектами. Що таке команда проекту?
4. Цілі й процеси в управлінні проектами.
5. Основні принципи управління проектами.
6. Життєвий цикл проекту, його основні фази .
7. Життєвий цикл проекту, його основні стадії..
8. Основні функції реалізації проекту.
9. Додаткові функції реалізації проекту.
10. Початкова фаза проекту - формування і обґрунтування концепції.
11. Основні питання передпроектного дослідження.
12. Сутність проведення техніко-економічного аналізу.
13. Сутність фінансового та загальноекономічного аналізу.
14. Показники ефективності проекту.
15. Методи визначення ефективності проектів на початкових етапах проведення технічного аналізу та показники ефективності проектів, які при цьому використовуються.
16. Назвіть показники, які використовуються при аналізі ефективності проекту з урахуванням зміни вартості грошей у часі
17. Організаційна структура управління проектом, основні принципи формування груп для управління проектом.
18. Дайте пояснення поняттям «висока» та «плоска» організаційна структура.
19. Проектування організаційної структури управління проектами
20. Що таке проектна команда, проектне управління та його переваги?
21. Дайте визначення такому типу організаційної структури проектного управління, як матрична структура.
22. Види матричної організаційної структури, її переваги та недоліки.
23. Особливості організаційних структур управління.
24. Внутрішні організаційні структури управління проектами: функціональна та матрична.
25. Внутрішні організаційні структури управління проектами: дивізійна, федеральна, змішана.
26. Основні критерії для вибору організаційної структури.
27. Дайте визначення таким поняттям, як структура проекту, декомпозиція проекту.

28. Структуризація проекту, основні підходи до структуризації проекту.
29. Сутність Work Breakdown Structure.
30. Сутність Organization Breakdown Structure.
31. Сутність Cost Breakdown Structure.
32. Основні задачі структуризації проекту, основні методи структуризації.
33. Спеціальні моделі структуризації проекту.
34. Поясніть сутність таких спеціальних моделей структуризації проекту, як «Дерево цілей», «Дерево рішень», «Дерево робіт».
35. Поясніть сутність таких спеціальних моделей структуризації проекту, як матриці відповідальності та сіткової моделі.
36. Послідовність дій по структуризації проекту.
37. Поєднання структур проекту: двоспрямована та триспрямована структуризації проекту.
38. Процес планування проектів, його етапи.
39. Основні та допоміжні процеси планування.
40. Розробка плану проекту, основні його розділи.
41. Методологія планування, фундаментальні рівні управління.
42. Загальні принципи планування проектів.
43. Сіткове планування та сіткова модель.
44. Види сіткових графіків.
45. Календарне планування, типи календарних планів.
46. Параметри календарного плану.
47. Способи відображення календарного плану, задачі планування.
48. Методологія розробки сіткових графіків.
49. Планування витрат: класифікація витрат.
50. Порядок планування витрат.
51. Кошторис витрат проекту, методи визначення кошторисної вартості.
52. Складання проектного бюджету.
53. Сутність базисно-компенсаційного методу визначення вартості проекту.
54. Сутність ресурсного методу визначення вартості проекту.
55. Поняття ризику та невизначеності. Класифікація ризиків проекту.
56. Сутність управління ризиками.
57. Класифікація ризиків за джерелами виникнення.
58. Причини виникнення ризиків.
59. Класифікація зовнішніх та внутрішніх ризиків.
60. Види аналізу ризиків.
61. Основні методи та методики аналізу ризиків проекту.
62. Причини виникнення і наслідки проектних ризиків.
63. Методи зниження ризиків.
64. Сутність управління якістю проекту.
65. Основні принципи сучасної концепції управління якістю.
66. Етапи розробки та впровадження системи управління якістю.
67. Завдання забезпечення якості на інвестиційній стадії проекту.
68. Сутність стандартизації та сертифікації продукції.
69. Основні принципи управління якістю.

- 70.Сутність програми забезпечення якості проекту.
- 71.Сутність методу системного управління якістю.
- 72.Витрати на забезпечення якості проекту.
- 73.Методи контролю за якістю проекту.
- 74.Роль проект-менеджера в забезпеченні якості на основних фазах (стадіях) проекту.
- 75.Завдання проведення торгів за проектами.
- 76.Способи та процедури закупівель.
- 77.Склад тендерної документації.
- 78.Сутність тендерної пропозиції.
- 79.Критерії оцінки тендерних пропозицій.
- 80.Процедура розкриття тендерних пропозицій.
- 81.Процедура відкритих торгів.
- 82.Процедура двоступеневих торгів.
- 83.Процедури торгів з обмеженою участю виконавців.

## ТЕМАТИКА

науково-дослідних робіт для другого етапу

предметної олімпіади з дисципліни

### «Управління проектами»

1. Розробка проекту з будівництва авторемонтної майстерні.
2. Розробка проекту з будівництва молокозаводу.
3. Розробка проекту з будівництва автобусної станції.
4. Розробка проекту з будівництва дитячого садка.
5. Розробка проекту з будівництва млина.
6. Розробка проекту з будівництва лазні.
7. Розробка з розвитку дорадчих служб області (району).
8. Розробка проекту з розвитку ветеринарної служби сільських адміністративних районів області.
9. Розробка проекту з реконструкції підприємства.
10. Розробка проекту з реорганізації підприємства.
11. Розробка проекту зі створення цеху по переробці овочів.
12. Розробити проекту зі створення цеху по переробці молока.
13. Розробити проекту зі створення цеху по переробці соняшника.
14. Розробка проекту зі створення нового підрозділу по переробці зернових.
15. Розробка проекту зі створення селянсько-фермерського господарства.
16. Розробка проекту з виробництва яєць.
17. Розробка проекту з виробництва грибів.
18. Розробка проекту по вирощуванню та відгодівлі свиней.
19. Розробка проекту з вирощування та відгодівлі молодняка ВРХ.
20. Розробка проекту по закупці нової техніки – трактора.
21. Розробка проекту по закупівлі нової техніки – комбайна.
22. Розробка проекту по закупівлі нової техніки – обладнання для току.
23. Розробка проекту по впровадженню нової технології вирощування продукції (вид продукції).
24. Розробка проекту по впровадженню нової технології виробництва продукції (вид продукції).
25. Розробка проекту зі створення нової організації з пошиття одягу.
26. Розробка проекту зі створення нової організації з медичних послуг.
27. Розробка проекту зі створення сільськогосподарського виробничого кооперативу.
28. Розробка проекту зі створення ТОВ з вирощування лікарських рослин.