

**Міністерство освіти і науки України  
Херсонська обласна державна адміністрація  
Херсонський державний аграрно-економічний університет  
Херсонський обласний центр перепідготовки та підвищення кваліфікації  
працівників органів державної влади, органів місцевого самоврядування,  
державних підприємств, установ і організацій  
Навчально-науковий центр «Інститут післядипломної освіти та  
дорадництва»  
Херсонська державна морська академія  
Громадська організація «Глобальний погляд»**

## **ЗБІРНИК ТЕЗ**

**IV Всеукраїнської науково-практичної конференції  
«Публічне управління та адміністрування  
у процесах економічних реформ»**



**25 березня 2020 року**

**м. Херсон**

### Оргкомітет конференції

**Кирилов Юрій Євгенович** – доктор економічних наук, професор, ректор Херсонського державного аграрно-економічного університету;

**Бутрій Дмитро Степанович** – перший заступник голови Херсонської обласної державної адміністрації

**Яремко Юрій Іванович** – доктор економічних наук, доцент, перший проректор, проректор з науково-педагогічної роботи Херсонського державного аграрно-економічного університету;

**Аверчев Олександр Володимирович** – доктор сільськогосподарських наук, професор, проректор з наукової роботи та міжнародної діяльності Херсонського державного аграрно-економічного університету;

**Грановська Вікторія Григорівна** – доктор економічних наук, доцент, декан економічного факультету Херсонського державного аграрно-економічного університету;

**Потравка Лариса Олександрівна** – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування Херсонського державного аграрно-економічного університету;

**Вольська Олена Михайлівна** – доктор наук з державного управління, професор кафедри публічного управління та адміністрування Херсонського державного аграрно-економічного університету;

**Білорусов Сергій Георгійович** – кандидат технічних наук, доцент, заслужений працівник освіти України, директор Херсонського обласного центру перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників органів державної влади, органів місцевого самоврядування, державних підприємств, установ і організацій;

**Грицук Ігор Валерійович** – доктор технічних наук, професор кафедри експлуатації суднових енергетичних установок Херсонської державної морської академії;

**Булгаков Микола Петрович** – кандидат технічних наук, доцент кафедри експлуатації суднових енергетичних установок Херсонської державної морської академії;

**Абсава Людмила Олександрівна** – кандидат економічних наук, доцент, голова Громадської організації «Глобальний погляд»;

**Карташова Ольга Григорівна** – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри публічного управління та адміністрування Херсонського державного аграрно-економічного університету.

УДК 35: 33.021.8

Публічне управління та адміністрування у процесах економічних реформ: збірник тез доповідей IV Всеукраїнської науково-практичної конференції, 25 березня 2020 р. – Херсон: ДВНЗ «ХДАУ», 2020. – 357 с.

У матеріалах конференції висвітлені передові науково-практичні результати досліджень, отримані в галузі публічного управління та адміністрування. Для студентів, аспірантів, науковців та фахівців.

© Колектив авторів, 2020

© ДВНЗ «ХДАУ», 2020

## ВІТАЛЬНЕ СЛОВО ДО УЧАСНИКІВ КОНФЕРЕНЦІЇ

### Шановні учасники конференції!

Щиро вітаю всіх з початком роботи IV Всеукраїнської науково-практичної конференції «Публічне управління та адміністрування у процесах економічних реформ»!

Конференція проводиться кафедрою публічного управління та адміністрування Херсонського державного аграрно-економічного університету та спрямована на вирішення актуальних напрямів розвитку публічного управління та адміністрування, як основи становлення будь-якого суспільства.



Даний захід покликаний поєднати зусилля науковців, представників органів влади та місцевого самоврядування, підприємців та громадськості для пошуку механізмів подальшої взаємодії заради сталого розвитку територій, регіонів, розбудови нашої України. Серед актуальних питань суспільно-політичного та соціально-економічного розвитку держави є реформування місцевого самоврядування, ефективного функціонування територіальних громад, забезпечення доступу їх мешканців до якісних адміністративних, соціальних та інших послуг.

Одним із найбільш дієвих інструментів публічного управління щодо формування національної свідомості, відповідальності є проведення науково-освітніх заходів, під час яких поєднуються теоретичні знання, наукові здобутки, практичний досвід представників різних регіонів України.

Маю надію, що досвідчені професіонали надихнуть молодь до розуміння власної ролі в соціально-економічному житті свого району, міста, країни, допоможуть у вихованні почуття відповідальності за свою громаду та країну.

Бажаю учасникам конференції натхнення, конструктивних дискусій, нових ідей, плідної та творчої роботи, взаємного збагачення новими знаннями та успішного втілення всіх задумів! Сподіваюсь на подальшу плідну співпрацю!

З повагою,  
ректор ХДАЕУ

Юрій КИРИЛОВ

ЗМІСТ

|  |    |
|--|----|
| <b>СЕКЦІЯ 1. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ.</b>  | 15 |
| <b>Демченко В. М.</b><br>УКРАЇНСЬКА МОВА ЯК ОБ'ЄКТ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ:<br>СТРУКТУРНИЙ АСПЕКТ   | 15 |
| <b>Білоус О. А.</b><br>ПРОТИДІЯ ЗАГРОЗАМ НАЦІОНАЛЬНІЙ БЕЗПЕЦІ  | 17 |
| <b>Ломонос Т. В.</b><br>СОЦІАЛЬНА БЕЗПЕКА УКРАЇНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА ЯК<br>СКЛАДОВА НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ   | 19 |
| <b>Василевич А. О., Хім М.К.</b><br>ЗАГРОЗА НАЦІОНАЛЬНІЙ БЕЗПЕЦІ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ   | 21 |
| <b>ВОНБЕРГ Т.В.</b><br>ПРОБЛЕМИ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ: ПОГЛЯД СОЦІАЛЬНОЇ<br>ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ  | 23 |
| <b>Пацера Ю. О., Кийда Л. І.</b><br>КОНТРАБАНДА ТА ЇЇ ВПЛИВ НА ЕКОНОМІЧНУ БЕЗПЕКУ УКРАЇНИ  | 25 |
| <b>Калашлінська М. В.</b><br>ВПЛИВ СТАНУ РОЗВИТКУ ПАЛІАТИВНОЇ ДОПОМОГИ НА<br>СИСТЕМУ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ КРАЇНИ   | 27 |
| <b>Лук'янова О.М., Кривцун Д.Ю.</b><br>ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ   | 29 |
| <b>Пронченко О. В., Кийда Л. І.</b><br>ЗАХОДИ НЕТАРИФНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ЗОВНІШНЬОЇ<br>ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЯК СПОСІБ ЗАХИСТУ НАЦІОНАЛЬНОЇ<br>БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ                                 | 31 |
| <b>Рабчук Т. В., Кононенко В. В.</b><br>АДМІНІТРАТИВНО-ПРАВОВИЙ СТАТУС КЕРІВНИКА ЗАКЛАДУ<br>ВИЩОЇ ОСВІТИ   | 33 |
| <b>Рабчук Т. В., Кононенко В. В.</b><br>МІСЦЕ КЕРІВНИКА ЗАКЛАДУ ВИЩОЇ ОСВІТИ В СУЧАСНІЙ<br>МОДЕЛІ УПРАВЛІННЯ ОСВІТОЮ   | 35 |
| <b>Данилко І. М.</b><br>ТЕНДЕНЦІЇ У ВЗАЄМОДІЇ НАУКОВО-ДОСЛІДНИХ УСТАНОВ З<br>СУБ'ЄКТАМИ ПОПИТУ НАСІННЯ ЗЕРНОВИХ КОЛОСОВИХ<br>КУЛЬТУР ЯК ЕЛЕМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ<br>ДЕРЖАВИ | 37 |
| <b>Саулевич А. О., Кийда Л. І.</b><br>СПЕЦИФІКА МИТНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ   | 39 |
| <b>Чухіна А. В., Кийда Л. І.</b><br>ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ БЕЗПЕКИ У СФЕРІ ПЕРЕВЕЗЕННЯ   | 41 |

|  |    |
|--|----|
| <b>НЕБЕЗПЕЧНИХ ВАНТАЖІВ</b>  |    |
| <b>Крамаренко К. М.</b><br>ПОДАТКОВА БЕЗПЕКА ТА ЇЇ МІСЦЕ У СИСТЕМІ ЕКОНОМІЧНОЇ<br>БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ  | 43 |
| <b>АЛЬВАН АМРО</b><br>СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ СИСТЕМИ НАЦІОНАЛЬНОЇ<br>БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ  | 45 |
| <b>Скупенко А. О., Кийда Л. І.</b><br>ФУНКЦІОНУВАННЯ БЕЗМИТНОЇ ТОРГІВЛІ В КАНАДІ: УРОКИ<br>НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ ДЛЯ УКРАЇНИ                                      | 48 |
| <b>СЕКЦІЯ 2. ДЕРЖАВНА РЕГІОНАЛЬНА ПОЛІТИКА ТА<br/>РОЗВИТОК ТЕРИТОРІЙ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ.</b>   | 51 |
| <b>Oleksandr Chaikin</b><br>THE STATE REGIONAL AND INCLUSIVE DEVELOPMENT POLICY AT<br>THE DECENTRALIZATION CONDITIONS  | 51 |
| <b>Крайник О. П.</b><br>ФОРМУВАННЯ СТРУКТУР УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ<br>ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ   | 53 |
| <b>Парійчук В. А.</b><br>ОСОБЛИВОСТІ СТИМУЛЮВАННЯ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ В<br>УМОВАХ ФІНАНСОВОЇ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ  | 55 |
| <b>Бакун Ю. О.</b><br>ДОРАДЧІ АСПЕКТИ ПРОВЕДЕННЯ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ВЛАДИ У<br>ПРОЦЕСІ РЕФОРМУВАННЯ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ  | 57 |
| <b>Бездушна Ю. С.</b><br>ІНВЕНТАРИЗАЦІЯ РЕСУРСНОГО ТА ЕКОНОМІЧНОГО<br>ПОТЕНЦІАЛУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД ЯК ПЕРЕДУМОВА<br>ЗРОСТАННЯ ЇХ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ | 59 |
| <b>Білоус О. Ю.</b><br>ЕКОСИСТЕМНИЙ ПІДХІД ДО СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ<br>РОЗВИТКОМ РЕГІОНАЛЬНИХ ІННОВАЦІЙНИХ СИСТЕМ   | 61 |
| <b>Ганцовський О. А.</b><br>УМОВИ ФОРМУВАННЯ КОРПОРАТИВНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ<br>ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ У КОНКУРЕНТНОМУ ПРОСТОРІ   | 63 |
| <b>Добрянська Н. А., Буковський Д. А.</b><br>РЕАЛІЗАЦІЯ КОНЦЕПЦІЇ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ВЛАДИ В<br>ВЕЛИКОМИХАЙЛІВСЬКОМУ РАЙОНІ ОДЕСЬКОЇ ОБЛАСТІ                        | 66 |
| <b>Козак К. Б., Мироненко Б. В.</b><br>ПОЛІТИКА РОЗВИТКУ ЛЮДСЬКОГО ПОТЕНЦІАЛУ<br>ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ                                  | 68 |
| <b>Бліщук К. М., Козак І. І.</b><br>БЮДЖЕТ УЧАСТІ – ДІЄВИЙ ЗАСІБ УСПІШНОЇ СПІВПРАЦІ<br>ГРОМАДСЬКОСТІ З МІСЦЕВОЮ ВЛАДОЮ   | 70 |

|   |     |
|---|-----|
| <b>Кийда Л. І.</b><br>СПЕЦИФІКА РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ МИТНОЇ ПОЛІТИКИ В<br>УКРАЇНІ   | 71  |
| <b>Гармаш А. І.</b><br>ДО ПИТАННЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕЖИМУ КОНФІДЕНЦІЙНОСТІ<br>ІНФОРМАЦІЇ ПРИ ЗДІЙСНЕННЯ МИТНОГО КОНТРОЛЮ  | 73  |
| <b>Коваленко В. І.</b><br>ПРОБЛЕМИ І ПЕРСПЕКТИВИ ФОРМУВАННЯ ОБ'ЄДНАНИХ<br>ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УКРАЇНІ   | 75  |
| <b>Ксенофонтова К. Ю.</b><br>ФУНКЦІЯ САМООРГАНІЗАЦІЇ ЯК ЧИННИК АКТИВІЗАЦІЇ РОБОТИ<br>СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У<br>М'ЯСОПРОДУКТОВОМУ ВИРОБНИЦТВІ  | 77  |
| <b>Ніколюк О. В., Кирилова В. П.</b><br>ІНВЕСТИЦІЙНА ПРИВАБЛИВІСТЬ РЕГІОНІВ   | 78  |
| <b>Міщенко І. В.</b><br>ДЕЯКІ АСПЕКТИ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРИНЦИПУ ГЛАСНОСТІ ТА<br>ПРОЗОРОСТІ ЗДІЙСНЕННЯ МИТНОЇ СПРАВИ УКРАЇНИ                                       | 80  |
| <b>Захаревич С. В.</b><br>АСПЕКТИ ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ ІНСТИТУТУ СТАРОСТ В<br>УКРАЇНІ  | 83  |
| <b>Півторак А. А.</b><br>ТЕРИТОРІАЛЬНИЙ МАРКЕТИНГ ЯК КОНЦЕПТУАЛЬНА ОСНОВА<br>РЕГУЛЮВАННЯ РИНКУ ПРАЦІ У СІЛЬСЬКІЙ МІСЦЕВОСТІ                                 | 85  |
| <b>Потравка Л. О., Замковий В. М.</b><br>ВПЛИВ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ НА ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ<br>МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ   | 87  |
| <b>Немчук П. В.</b><br>ОСОБЛИВОСТІ РОЗВИТКУ СІДЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ В КОНТЕКСТЬ<br>ПОСИЛЕННЯ ВПЛИВУ АГРОХОЛДІНГІВ В ЕКОНОМІЦІ В УМОВАХ<br>ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ВЛАДИ | 89  |
| <b>Скобало Л. О., Хім М.К.</b><br>ІННОВАЦІЙНІ ФОРМИ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ  | 91  |
| <b>МОРОЗОВА О.С., МОРОЗОВ О.В.</b><br>ТЕРИТОРІАЛЬНИЙ РОЗВИТОК І РЕГІОНАЛЬНА ПОЛІТИКА<br>(на прикладі Херсонської області)                                   | 93  |
| <b>Бобик Т. В., Хім М.К.</b><br>СУЧАСНІ ПРОЦЕСИ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ ЯК<br>МЕХАНІЗМ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД                               | 96  |
| <b>Медвідь В.Ю., Савченко В.В.</b><br>СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД   | 98  |
| <b>Боровік Л.В.</b><br>ПРИНЦИПИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ПОБУДОВИ КЛАСТЕРІВ В АПК   | 100 |

РЕГІОНУ

**Рудковська О.В., Вольська О. М.**

СКЛАДОВІ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ ХЕРСОНСЬКОЇ  
ОБЛАСТІ 102

**СЕКЦІЯ 3. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ДЕРЖАВНОГО  
УПРАВЛІННЯ ТА МІСЦЕВОГО СОМОВРЯДУВАННЯ.** 105

**Datsii Nadiia**

FORMATION OF QUALITY STANDARDS FOR ADMINISTRATIVE  
SERVICES 105

**Дурман М. О.**

ЕКОНОМІЧНІ ТА АДМІНІСТАРТИВНІ ІНСТРУМЕНТИ  
РЕГУЛЯТОРНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО  
САМОВРЯДУВАННЯ 107

**Боліла С. Ю.**

НЕОБХІДНІСТЬ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ  
ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ В СУЧАСНИХ РЕАЛІЯХ 109

**Губа М.І.**

СОЦІАЛЬНИЙ КАПІТАЛ ЯК ЧИННИК ФОРМУВАННЯ  
СПРОМОЖНИХ СІЛЬСЬКИХ ГРОМАД 111

**Пивовар Д. О., Сергієнко Т. І.**

ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ РОЗВИТКУ  
ІНФОРМАЦІЙНОГО СУСПІЛЬСТВА 113

**Андрусин Божена, Хім М.К.**

СУЧАСНА МОДЕЛЬ СИСТЕМИ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В  
УКРАЇНІ: ПЕРЕВАГИ, ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВІ РИЗИКИ 115

**Метелюк Дарина, Хім М.К.**

РЕФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ ЯК ОДИН ІЗ  
СПОСОБІВ ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ ЇЇ ЕФЕКТИВНОСТІ: ДОСВІД ЧЕХІЇ 118

**Усата Н. В.**

ОСНОВНІ ПЕРЕШКОДИ РОЗВИТКУ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО  
ПАРТНЕРСТВА В УКРАЇНІ 120

**Юшин С. О.**

ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО ЯК ФАКТОР ЄДНОСТІ  
ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ТА МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ 122

**Простапчук А. Ю., Дорош І. М.**

СИСТЕМА МОТИВАЦІЇ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ: ОСОБЛИВОСТІ  
ТА ПРОБЛЕМИ 124

**Клюцевський В. І.**

МІСЦЕВЕ САМОВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ: ІСТОРИЧНИЙ АСПЕКТ 126

**Дорош І. М.**

ЛІДЕРСТВО ТА ЕМОЦІЙНИЙ ІНТЕЛЕКТ ЯК РЕСУРСИ  
СТРЕСОСТІЙКОСТІ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ 128

|   |     |
|---|-----|
| <b>Грицаєнко М. І.</b><br>МІСЦЕ СОЦІАЛЬНОГО КАПІТАЛУ В РОЗВИТКУ<br>САМОРЕГУЛЮВАННЯ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ   | 130 |
| <b>Юдакова К. Р., Воронкова В. Г.</b><br>МОДЕРНІЗАЦІЯ СИСТЕМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В<br>УМОВАХ ІНФОРМАЦІЙНОГО СУСПІЛЬСТВА  | 132 |
| <b>Narifullina N.</b><br>EFFECTIVE REGULATORS FOR THE PUBLIC CONTROL OF PUBLIC<br>AUTHORITIES   | 135 |
| <b>Паламар К. І., Липинська О. А.</b><br>ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА У СФЕРІ СИСТЕМИ ОСВІТИ УКРАЇНИ:<br>ЗМІСТ ТА ПРІОРИТЕТИ   | 137 |
| <b>Lebiedieva N. A.</b><br>STATE ADMINISTRATION ACTUAL PROBLEMS OF UKRAINIAN<br>CINEMATOGRAPHY  | 139 |
| <b>Zhukova I. V.</b><br>STATE PUBLIC COMMUNICATION: THEORETICAL ASPECT  | 141 |
| <b>Василенко А. Ю.</b><br>ФОРМУВАННЯ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ВІДКРИТОЇ НАУКИ В<br>ФІНЛЯНДІЇ ЯК ПРИКЛАД ДЛЯ АНАЛОГІЧНИХ ПРОЦЕСІВ В<br>УКРАЇНІ   | 143 |
| <b>Веселов О. О., Дорош І. М.</b><br>ПРОБЛЕМИ УДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНИХ СТРУКТУР В<br>ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ  | 145 |
| <b>Самойлик Ю. В.</b><br>ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНІ ПЕРЕДУМОВИ РЕФОРМУВАННЯ<br>ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА  | 146 |
| <b>Єрмоленко О. А., Єрмоленко О. О.</b><br>РОЗВИТОК КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОГО<br>УПРАВЛІННЯ   | 149 |
| <b>Лопушинська О. В., Колотій І. С.</b><br>АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ПРОЦЕСУ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ В УКРАЇНІ   | 151 |
| <b>Shumskaya A. N.</b><br>ENSURING THE EFFECTIVENESS OF INNOVATIVE ACTIVITY IN<br>PUBLIC AUTHORITIES IN UKRAINE ON THE BASIS OF THE<br>ESTABLISHMENT OF OFFICE OF INNOVATION ACTIVITIES | 153 |
| <b>Огарко В. І.</b><br>АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ТА<br>МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ  | 156 |
| <b>Домарацький М.Б.</b><br>АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ЗАХИСТОМ<br>КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ В УКРАЇНІ  | 159 |



|  |     |
|--|-----|
| <b>Дурман О. Л.</b><br>ПРАВОВИЙ СТАТУС ДЕПУТАТІВ МІСЦЕВИХ РАД В УКРАЇНІ  | 161 |
| <b>Дяченко Т. А., Ковтун В. А.</b><br>РОЛЬ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ У РОЗВИТКУ СОК<br>«МОГУЧИЙ»  | 163 |
| <b>Пархоменко-Куцевіл О. І.</b><br>ПРИНЦИПИ ФОРМУВАННЯ АНТИКОРУПЦІЙНИХ ІНСТИТУЦІЙ<br>ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ: УКРАЇНСЬКИЙ І СВІТОВИЙ ДОСВІД      | 165 |
| <b>Мартиненко В. О.</b><br>ВДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМУ НАДАННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ<br>ПОСЛУГ В СФЕРІ ЗАХИСТУ ДОВКІЛЛЯ ТА РЕГУЛЮВАННЯ<br>ЗЕМЕЛЬНИХ ВІДНОСИН | 167 |
| <b>СЕКЦІЯ 4. СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ ТА ПОЛІТИЧНИЙ<br/>РОЗВИТОК ДЕРЖАВИ.</b>   | 170 |
| <b>Ziemieliiev Maksym</b><br>COUNTRY TRANSPORT SYSTEM AS A FACTOR OF SUSTAINABLE<br>DEVELOPMENT OF THE STATE                                     | 170 |
| <b>Сторожилова У. Л., Сторожилов П. М.</b><br>СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ ТА ПОЛІТИЧНИЙ РОЗВИТОК<br>УКРАЇНИ В ПРОСТОРИ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ         | 172 |
| <b>Богач Олександра, Хім М.К.</b><br>СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК ДЕРЖАВИ, ЯК ОДИН З<br>КЛЮЧОВИХ ПОКАЗНИКІВ РІВНЯ ДОБРОБУТУ КРАЇНИ             | 174 |
| <b>Лапшин С. А., Конотопенко О. П.</b><br>ДЕРЖАВА І ГРОМАДЯНСЬКЕ СУСПІЛЬСТВО В УКРАЇНІ:<br>СПІВВІДНОШЕННЯ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ                | 176 |
| <b>Соколова Л.В.</b><br>НАПРЯМИ ДЕРЖАВНОЇ ПІДТРИМКИ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ<br>В ГАЛУЗІ ТУРИЗМУ  | 178 |
| <b>Сахненко О. І.</b><br>ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ЛЮДСЬКОГО ПОТЕНЦІАЛУ  | 180 |
| <b>Лебедева В. В., Бєдова М. В.</b><br>СУТНІСТЬ ТА ФУНКЦІЇ МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ   | 182 |
| <b>Грицаєнко М. І., Грицаєнко Г. І.</b><br>ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ДОМАШНІХ ГОСПОДАРСТВ  | 184 |
| <b>Сисоєнко І. А.</b><br>ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНОЇ<br>ДІЯЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ   | 187 |
| <b>Землянко І. С.</b><br>ПОДАТКОВІ ВАЖЕЛІ ВПЛИВУ НА ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК<br>ДЕРЖАВИ  | 189 |
| <b>Саїнчук А. О.</b><br>ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ВИКОНАННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ  | 192 |

|   |     |
|---|-----|
| <b>АУТСОРСИНГОВИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ В УКРАЇНІ</b>   |     |
| <b>Єременко Ю. В.</b><br>НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ МЕХАНІЗМОМ<br>ФІНАНСУВАННЯ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ  | 194 |
| <b>Єрмакова О. А.</b><br>ОРІЄНТИРИ ПІДВИЩЕННЯ МІЖНАРОДНОЇ<br>КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ УКРАЇНСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ   | 196 |
| <b>Крушельницький М.В.</b><br>ЄВРОПЕЙСЬКА МОДЕЛЬ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЇ<br>ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ БІЗНЕСУ  | 197 |
| <b>Луцків О.М.</b><br>ПЕРСПЕКТИВИ ДЛЯ УКРАЇНИ В ПОГЛИБЛЕННІ СПІВПРАЦІ З ЄС В<br>ІННОВАЦІЙНІ СФЕРІ   | 200 |
| <b>Градова В., Хім М.К.</b><br>ДЕРЖАВНА СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНА ПОЛІТИКА<br>РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ: РЕАЛІЇ СУЧАСНОСТІ  | 202 |
| <b>Орленко Н. С., Душар М. Б., Сайченко Н. І.</b><br>ВДОСКОНАЛЕННЯ ОБСЛУГОВУВАННЯ ЗАЯВНИКІВ ШЛЯХОМ<br>ІНТЕГРАЦІЇ ІНФОРМАЦІЙНОЇ СИСТЕМИ УІЕСР З СИСТЕМОЮ<br>ЕЛЕКТРОННОЇ ВЗАЄМОДІЇ ОРГАНІВ ВИКОНАВЧОЇ ВЛАДИ | 204 |
| <b>Подлужна Н. О., Лабузова Ю. Г.</b><br>КОМПОНЕНТНА ОЦІНКА РЕГІОНАЛЬНОГО ЕКОНОМІЧНОГО<br>ПОТЕНЦІАЛУ  | 206 |
| <b>Ксьонжик І. В.</b><br>ФОРМУВАННЯ ФІНАНСОВОГО БАЗИСУ РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКИХ<br>ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ  | 208 |
| <b>СЕКЦІЯ 5. СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ В<br/>УМОВАХ РОЗВИТКУ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ.</b>  | 211 |
| <b>Самоєнко Я., Лапшин С. А.</b><br>ПУБЛІЧНА СЛУЖБА ЯК СОЦІАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ  | 211 |
| <b>Мосора Л. С.</b><br>ФОРМУВАННЯ ТА РОЗВИТОК НАУКОВОЇ СПЕЦІАЛЬНОСТІ<br>«ДЕРЖАВНА СЛУЖБА»   | 213 |
| <b>Хім М. К.</b><br>ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ, ЯК ОДИН ІЗ КЛЮЧОВИХ ПОКАЗНИКІВ<br>ПРОФЕСІЙНОГО І ОСОБИСТІСНОГО РОЗВИТКУ ДЕРЖАВНИХ<br>СЛУЖБОВЦІВ  | 215 |
| <b>Башак П., Хім М.К.</b><br>ОСНОВНІ МОДЕЛІ СТАНОВЛЕННЯ ОСОБИСТОСТІ ЯК ЕЛЕМЕНТ<br>ПРОФЕСІЙНОГО І ОСОБИСТІСНОГО РОЗВИТКУ ДЕРЖАВНИХ<br>СЛУЖБОВЦІВ   | 219 |
| <b>Козак К. Б., Клевець М. В.</b>   | 222 |

|  |     |
|--|-----|
| СУЧАСНІ ПІДХОДИ ПОКРАЩЕННЯ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ ОРГАНІВ<br>ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ  |     |
| <b>Опанасюк Ю.А., Корнієнко Д.Г.</b>   |     |
| УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ЯК ЕЛЕМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ<br>ЕФЕКТИВНОЇ РОБОТИ ЦЕНТРУ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ<br>ПОСЛУГ                                       | 224 |
| <b>Воронкова В. Г., Андрюкайтне Р.</b>   |     |
| СУЧАСНЕ УПРАВЛІННЯ У КОНТЕКСТІ ТЕОРІЇ СКЛАДНОСТІ ТА<br>ІННОВАЦІЙ   | 227 |
| <b>Бузько А. П.</b>  |     |
| ОРГАНІЗАЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ   | 229 |
| <b>СЕКЦІЯ 6. ІСТОРИЧНО-НАЦІОНАЛЬНІ ТА ДЕРЖАВНО-<br/>ПРАВОВІ АСПЕКТИ РОЗВИТКУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА<br/>СУЧАСНОГО ДЕРЖАВОТВОРЕННЯ В УКРАЇНІ.</b> | 232 |
| <b>Литвак К. Г., Вольська О. М.</b>  |     |
| ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ: РОЗВИТОК ТЕОРІЇ ТА ПРАКТИКИ   | 232 |
| <b>Денисенко І. С.</b>   |     |
| МЕХАНІЗМ ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА ЯК НАПРЯМ<br>ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ФОРМ   | 235 |
| <b>Алхімов Є. М.</b>   |     |
| ОСОБЛИВОСТІ МЕДІАЦІЇ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ   | 236 |
| <b>СЕКЦІЯ 7. СТАЛИЙ РОЗВИТОК АГРАРНОГО СЕКТОРУ В<br/>УМОВАХ ПРОДОВОЛЬЧИХ, ЕКОЛОГІЧНИХ ТА ФІНАНСОВО-<br/>ЕКОНОМІЧНИХ ВИКЛИКІВ.</b>                  | 242 |
| <b>Гуторов О.І.</b>  |     |
| СТРАТЕГІЧНІ ЗАВДАННЯ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ У СФЕРІ<br>ЗЕМЕЛЬНИХ ВІДНОСИН ТА РЕГУЛЮВАННЯ РАЦІОНАЛЬНОГО І<br>ЕКОЛОГОБЕЗПЕЧНОГО ВИКОРИСТАННЯ ЗЕМЕЛЬ      | 242 |
| <b>Калачевська Л. І.</b>   |     |
| АСПЕКТИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СТАЛИМ РОЗВИТКОМ<br>СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ  | 244 |
| <b>Мірзоєва Т. В.</b>  |     |
| ЗНАЧЕННЯ ЛІКАРСЬКОГО РОСЛИННИЦТВА В КОНТЕКСТІ<br>СТАЛОГО РОЗВИТКУ АГРАРНОГО СЕКТОРУ  | 246 |
| <b>Юсипенко О. М.</b>  |     |
| ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ РЕКРЕАЦІЙНОГО<br>ЗЕМЛЕКОРИСТУВАННЯ В МЕЖАХ ПРИБЕРЕЖНИХ СМУГ   | 248 |
| <b>Кравчук Т. Ю.</b>   |     |
| ОКРЕМІ ПИТАННЯ ФОРМУВАННЯ ПОНЯТТЯ<br>ВОДОГОСПОДАРСЬКОГО ЗЕМЛЕКОРИСТУВАННЯ  | 250 |
| <b>Бага Л. Г.</b>  |     |
| ОРГАНІЧНЕ ВИРОБНИЦТВО СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ<br>ПРОДУКЦІЇ, ЯК ШЛЯХ ДО ФОРМУВАННЯ МІЖНАРОДНОЇ  | 252 |

КОНКУРЕНТОЗДАТНОСТІ

|  |     |
|--|-----|
| <b>Бекетова Г. О.</b><br>РОЗВИТОК М'ЯСОПРОДУКТОВОГО ПІДКОМПЛЕКСУ ХАРЧОВОГО<br>КОМПЛЕКСУ УКРАЇНИ  | 254 |
| <b>Харченко Г. А., Головій О. Я.</b><br>ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ СТРАТЕГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ У<br>СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВАХ ЯК УМОВА ЇХ<br>СТАЛОГО РОЗВИТКУ      | 256 |
| <b>Барвінський А. В.</b><br>ФОРМУВАННЯ СИСТЕМ РАЦІОНАЛЬНОГО<br>ІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО ЗЕМЛЕКОРИСТУВАННЯ В КОНТЕКСТІ<br>СТАЛОГО РОЗВИТКУ АГРАРНОГО СЕКТОРА ЕКОНОМІКИ | 258 |
| <b>Соколюк К. Ю.</b><br>ІНВЕСТИЦІЙНА АКТИВНІСТЬ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ<br>ПІДПРИЄМСТВ ЯК ОСНОВА СТАЛОГО РОЗВИТКУ АГРАРНОГО<br>СЕКТОРУ                               | 260 |
| <b>Горяїнов О.М.</b><br>ХАРАКТЕРИСТИКА КОНЦЕПЦІЇ СТАЛИХ ВИРОБНИЧО-ЗБУТОВИХ<br>ЛАНЦЮГІВ В СФЕРІ ПРОДОВОЛЬСТВА   | 262 |
| <b>Похиленко Н.М.</b><br>РОЗВИТОК СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ В УМОВАХ СЛАБКОСТІ<br>ІНСТИТУЦІЙ ІНФОРМАЦІЙНОГО СУСПІЛЬСТВА  | 265 |
| <b>Каламан О. Б.</b><br>НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ВИНОРОБСТВА ОДЕСЬКОЇ ОБЛАСТІ  | 267 |
| <b>Ксенофонов М. М., Хміль Н. В.</b><br>КОНТРАКТНІ ВІДНОСИНИ ЯК ЕЛЕМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО<br>РОЗВИТКУ   | 269 |
| <b>Чередніченко О. О., Чередніченко Є. С.</b><br>СУЧАСНИЙ СТАН ТА РОЗВИТОК ПІДПРИЄМСТВ – ВИРОБНИКІВ<br>КОНОПЕЛЬ  | 271 |
| <b>Грицаєнко Г. І., Грицаєнко І. М.</b><br>ІНВЕСТИЦІЇ В ОПТОВУ ТОРГІВЛЮ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЮ<br>ТЕХНІКОЮ ТА УСТАТКУВАННЯМ   | 273 |
| <b>Третяк Н. А., Сакаль О. В.</b><br>РИНОК ЗЕМЕЛЬ ЯК СЕРЕДОВИЩЕ ФУНКЦІОНУВАННЯ ТА УМОВА<br>ДЛЯ ФОРМУВАННЯ ПЛАТФОРМИ ВЗАЄМОДІЙ                                      | 276 |
| <b>Буценко Л. В.</b><br>ГЛОБАЛЬНА ФІНАНСОВА КРИЗА, ПАНДЕМІЯ: МОЖЛИВОСТІ ТА<br>ЗАГРОЗИ ДЛЯ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА  | 278 |
| <b>Порохняк Н. В.</b><br>ГЕНЕЗА КАТЕГОРІЇ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО КАПІТАЛУ В<br>ЕКОНОМІЧНІЙ ДУМЦІ   | 280 |
| <b>Строганов О.О.</b>  | 282 |

|   |     |
|---|-----|
| <b>НОРМАТИВНО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ ВИКОРИСТАННЯ, ВІДТВОРЕННЯ ТА ОХОРОНИ ҐРУНТІВ В КОНТЕКСТІ ПЕРЕХОДУ ДО СТАЛОГО ЗЕМЛЕКОРИСТУВАННЯ</b>                                   |     |
| <b>Ковтун В. А., Коваленко А. С.</b><br>ДЕРЖАВНЕ ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ<br>ФЕРМЕРСЬКИХ ГОСПОДАРСТВ   | 285 |
| <b>Ковтун В. А., Манолі С. О.</b><br>РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ ЯК СКЛАДНА<br>ЕКОНОМІЧНА КАТЕГОРІЯ  | 287 |
| <b>Боровік Д.В.</b><br>ВПЛИВ ДЕРЖАВИ НА РОЗВИТОК ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ В<br>СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКІЙ СФЕРІ ВИРОБНИЦТВА  | 289 |
| <b>Водяницька Я. А.</b><br>ФОРМУВАННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА В<br>СУЧАСНИХ СТОХАСТИЧНИХ УМОВАХ   | 291 |
| <b>Самайчук С.І.</b><br>ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ЗБУТОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА  | 293 |
| <b>Застрожнікова І.В.</b><br>ДЕРЖАВНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ВИЩОЇ ОСВІТИ  | 295 |
| <b>СЕКЦІЯ 8. ЕЛЕКТРОННЕ УРЯДУВАННЯ В УМОВАХ РОЗВИТКУ<br/>ІНФОРМАЦІЙНОГО СУСПІЛЬСТВА.</b>  | 298 |
| <b>Свірідова С. С., Букорос Т. В.</b><br>ЗНАЧЕННЯ ЕЛЕКТРОННОГО УРЯДУВАННЯ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ  | 298 |
| <b>Корсікова Н. М., Козак К. Б.</b><br>ЗАПРОВАДЖЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ЕЛЕКТРОННОГО УРЯДУВАННЯ В<br>СФЕРІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ  | 300 |
| <b>Тимощук Катерина, Хім М.К.</b><br>ЕЛЕКТРОННЕ УРЯДУВАННЯ В УМОВАХ РОЗВИТКУ<br>ІНФОРМАЦІЙНОГО СУСПІЛЬСТВА  | 303 |
| <b>Свірідова С. С., Бондаренко А. О.</b><br>ХАРАКТЕРИСТИКА ОСНОВНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ АКТІВ,<br>ЯКІ РЕГУЛЮЮТЬ ВПРОВАДЖЕННЯ ЕЛЕКТРОННОГО<br>УРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ | 305 |
| <b>Нікітенко В.О.</b><br>ФОРМУВАННЯ КОНЦЕПЦІЇ АДАПТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ЯК<br>НАПРЯМ РОЗВИТКУ МЕНЕДЖМЕНТУ СКЛАДНИХ СИСТЕМ  | 308 |
| <b>Довженко В. А., Гриня Л. М.</b><br>ПУБЛІЧНІ ТА КОМЕРЦІЙНІ ЗАКУПІВЛІ: СУТЬ, НЕОБХІДНІСТЬ,<br>ОСОБЛИВОСТІ ЗДІЙСНЕННЯ   | 310 |
| <b>Мельниченко О. А.</b><br>ФАКТОРИ ВПЛИВУ НА ЙМОВІРНІ РЕЗУЛЬТАТИ МЕДИЧНОЇ<br>РЕФОРМИ В УКРАЇНІ   | 313 |
| <b>Паланиця М. М.</b>   | 315 |

|   |     |
|---|-----|
| <b>СТАН ЕЛЕКТРОННОГО УРЯДУВАННЯ В ПІВДЕННІЙ УКРАЇНІ</b><br><b>Ковтун В.М., Вольська О.М.</b>  |     |
| <b>ЗНАЧЕННЯ ЕЛЕКТРОННОГО КАБІNETУ ЗАБУДОВНИКА У</b><br><b>ДІЯЛЬНОСТІ МІСТОБУДУВАННЯ</b>   | 317 |
| <b>Панкратьєва Т. Л., Есаулов С.А.</b>  |     |
| <b>ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ЕЛЕКТРОННОГО УРЯДУВАННЯ</b>   | 321 |
| <b>Панкратьєва Т. Л., Соколенко С.В.</b>  |     |
| <b>РОЗВИТОК ЕЛЕКТРОННОГО УРЯДУВАННЯ В РАМКАХ</b><br><b>ДОСЯГНЕННЯ ГЛОБАЛЬНИХ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ 2030</b>                                      | 323 |
| <b>Федотова О.В. Карташова О. Г.,</b>   |     |
| <b>ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ ЕЛЕКТРОННОГО УРЯДУВАННЯ ДЛЯ</b><br><b>ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ</b>   | 325 |
| <b>Федотов І.В., Карташова О. Г.</b>  |     |
| <b>АНАЛІЗ СТАНУ КІБЕРБЕЗПЕКИ В КРАЇНАХ СВІТУ</b>  | 327 |
| <b>СЕКЦІЯ 9. СУЧАСНІ КОМУНІКАЦІЇ ТА МОВНА ПОЛІТИКА У</b><br><b>ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ.</b>   | 329 |
| <b>Подоба М., Хім М.К.</b>  |     |
| <b>РОЛЬ МЕНТАЛІТЕТУ В СУЧАСНОМУ ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ</b>   | 329 |
| <b>Нагасв В. М.</b>   |     |
| <b>КОМУНІКАТИВНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК МЕТОДОЛОГІЧНА</b><br><b>ОСНОВА ВИРІШЕННЯ СОЦІАЛЬНИХ КОНФЛІКТІВ В СИСТЕМІ</b><br><b>ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ</b> | 330 |
| <b>Машталір С., Хім М.К.</b>  |     |
| <b>РОЛЬ PUBLIC RELATIONS ДЛЯ СУЧАСНОГО ДЕРЖАВНОГО</b><br><b>СЛУЖБОВЦЯ</b>   | 332 |
| <b>Фурсін О.О.</b>  |     |
| <b>ОПТИМІЗАЦІЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ЯК ЄДИНОГО ЦІЛОГО:</b><br><b>КОМУНІКАТИВНІ АСПЕКТИ</b>   | 335 |
| <b>Виноградова Т. І.</b>  |     |
| <b>РОЛЬ ТА ЗНАЧЕННЯ ВНЗ У ФОРМУВАННІ</b><br><b>КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ФАХІВЦІВ З ПУБЛІЧНОГО</b><br><b>УПРАВЛІННЯ</b>                              | 337 |
| <b>Виноградова Т. І.</b>  |     |
| <b>РОЛЬ ПСИХОЛОГО-ПЕДАГОГІЧНИХ ДИСЦИПЛІН У ПІДГОТОВЦІ</b><br><b>МАЙБУТНІХ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ</b>  | 339 |
| <b>Wang Yunxiao, Medvid Viktoriia</b>   |     |
| <b>HUMAN RESOURCE MANAGEMENT - COMPENSATION SYSTEM</b>  | 343 |
| <b>Відомості про авторів</b>  | 346 |

Регіональний рівень має відповідати за реалізацію молодіжної політики в рамках підходів, запропонованих на національному рівні, зокрема в межах Державної програми «Молодь України». На своєму рівні також можуть бути розроблені та ухвалені регіональні програми, орієнтовані на потреби молоді, з урахуванням місцевих особливостей.

Місцевий рівень характеризується тим, що децентралізація передбачає збільшення відповідальності на місцях, перегляд можливостей для реалізації молодіжної політики на місцевому рівні, відповідно функцій основних гравців.

Для ефективної реалізації молодіжної політики в ОТГ важливо передбачити:

- необхідну інфраструктуру молодіжної політики, у тому числі її організаційне та фінансове забезпечення;
- забезпечення діяльності молодіжних центрів і молодіжних працівників;
- розвиток інститутів громадянського суспільства;
- міжгалузеву та міжсекторальну взаємодію у молодіжній роботі;
- оцінювання ефективності молодіжної роботи і звітування перед громадою про стан роботи з молоддю;
- забезпечення умов молодіжної участі та молодіжного громадського контролю

#### Література:

1. Соболев Е. Политические убеждения молодежи. - Л., 2002. - 189 с.
2. Барабаш В.В. Громадські молодіжні об'єднання як суб'єкт державної молодіжної політики // Методологія, теорія та практика соціологічного аналізу сучасного суспільства: Зб. наук. пр. - Х.: Видавн. центр Харк. нац. ун-ту ім. В.Н.Каразіна, 2003. - С. 567-570.
3. Шаповалов О. История молодежных движений. - М., 2000. - 211 с.
4. Перепелиця М.П. Державна молодіжна політика в Україні (регіональний аспект) / Укр. ін-т соц. дослідж.; Укр. центр політ. менеджменту. - К., 2001. - 242 с.

Грицаєнко Микола Ігорович  
старший викладач, кандидат економічних наук

Грицаєнко Галина Іванівна  
доцент, кандидат економічних наук  
Таврійський державний агротехнологічний університет  
імені Дмитра Моторного, м. Мелітополь

## ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ДОМАШНІХ ГОСПОДАРСТВ

На сучасному етапі розвитку світового та національного господарства однією з найактуальніших проблем для України є «... активна інвестиційна політика, яка б мала систему стратегічних і тактичних цілей, а також оцінку необхідних ресурсів для їхнього досягнення» [1, с. 86]. Макроекономічним індикатором соціально-економічного становища країни є ощадна та

інвестиційна поведінка домашніх господарств, які одночасно виступають постачальниками економічних ресурсів і основними споживачами товарів та послуг. Збільшення доходів домашніх господарств обумовлює зростання їхньої ролі як суб'єктів інвестиційної діяльності, що не тільки капіталізують частину своїх доходів, спрямовуючи їх у різні фінансові інститути і реальне виробництво, а й через збільшення споживання опосередковано сприяють зростанню інвестицій через ріст платоспроможного попиту на ринку товарів і послуг.

Заощадження населення, які в розвинених країнах є основним джерелом інвестицій, утворюються в результаті розбіжності між рівнями отримання доходів та їхнього використання. В табл. 1 наведена динаміка середньомісячних доходів і витрат домогосподарств України.

Аналіз даних табл. 1 свідчить про те, що середньомісячні доходи одного домогосподарства України за 2014-2018 рр. зростали щорічно в середньому на 21% і становили у 2018 р. 8904,14 грн. При цьому найбільшу питому вагу в грошових доходах мають оплата праці (60,5% у 2018 р.) і пенсії (19,5% у 2018 р.). Доходи від підприємницької діяльності становлять відповідно 6,7%, доходи від власності (дивіденди від акцій та інших цінних паперів, відсотки по вкладах, доходи від здачі внайми нерухомості тощо) – лише 1,5%.

Таблиця 1

Динаміка середньомісячних доходів і витрат домогосподарств України, грн. в середньому на 1 домогосподарство

| Показники   | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    | 2018    | Середньо-річний темп росту, % |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|-------------------------------|
| Грошові доходи, всього                                  | 4160,68 | 4676,00 | 5367,51 | 7146,28 | 8904,14 | 121,0                         |
| у т.ч.:   |         |         |         |         |         |                               |
| оплата праці  | 2228,02 | 2470,90 | 2914,70 | 4279,77 | 5391,23 | 124,7                         |
| доходи від підприємницької діяльності та самозайнятості | 238,50  | 286,19  | 325,14  | 365,32  | 592,77  | 125,6                         |
| доходи від власності                                    | 44,41   | 58,89   | 89,92   | 111,95  | 130,30  | 130,9                         |
| пенсії  | 1043,94 | 1116,92 | 1211,26 | 1400,77 | 1734,42 | 113,5                         |
| Грошові витрати, всього                                 | 3692,19 | 4448,66 | 4948,62 | 6223,62 | 7438,06 | 119,1                         |
| у т.ч.:   |         |         |         |         |         |                               |
| споживчі грошові витрати                                | 3338,30 | 4086,20 | 4528,23 | 5682,05 | 6742,77 | 119,2                         |
| неспоживчі грошові витрати                              | 353,89  | 362,46  | 420,39  | 541,57  | 695,29  | 118,4                         |
| з них:  |         |         |         |         |         |                               |
| купівля нерухомості                                     | 1,2     | 9,96    | 14,63   | 7,79    | 16,82   | 193,5                         |
| капітальний ремонт, будівництво житла та інших будівель | 19,66   | 13,55   | 9,71    | 22,34   | 23,89   | 105,0                         |
| купівля акцій,  | 110,85  | 102,03  | 117,39  | 194,85  | 272,54  | 125,2                         |



|  |        |        |        |        |         |       |
|--|--------|--------|--------|--------|---------|-------|
| сертифікатів,<br>валюти, вклади до<br>банків                             |        |        |        |        |         |       |
| Залишок грошових<br>коштів (особисті<br>заощадження<br>домогосподарств): |        |        |        |        |         |       |
| грн.   | 468,49 | 227,34 | 418,89 | 922,66 | 1466,08 | 133,0 |
| %  | 11,3   | 4,9    | 7,8    | 12,9   | 16,5    | x     |

*Джерело: розраховано за даними державної служби статистики України*

За 2014-2018 рр. грошові витрати домогосподарств зростали меншими темпами, ніж грошові доходи – щорічно в середньому на 19,1%. Переважну частину грошових витрат становили споживчі грошові витрати – у 2018 р. 90,7%.

При цьому необхідно відмітити деяку інвестиційну активність домогосподарств – інвестиції в нерухомість відповідно зростали щорічно в середньому на 93,5%, у капітальний ремонт, будівництво житла та інших будівель – на 5,0%, фінансові інвестиції (купівля акцій, сертифікатів, валюти, вклади до банків) – на 25,2%.

Різниця між грошовими доходами і витратами домогосподарств – це залишок грошових коштів, або особисті заощадження домашніх господарств, які характеризують рівень їхнього життя. За 2014-2018 рр. залишок грошових коштів зростав щорічно в середньому на 33,0% і становив в 2018 р. 1466,08 грн., або 16,5% від середньомісячних грошових доходів одного домогосподарства. Вважаємо, що особисті заощадження домогосподарств є суттєвим джерелом інвестування – тобто значимим ресурсом економічного розвитку країни в цілому.

На наш погляд, однією з основних причин низького рівня трансформації інвестиційного потенціалу домашніх господарств – особистих заощаджень – в інвестиційні ресурси є недостатній рівень фінансової грамотності населення. Саме тому необхідним елементом інституційних перетворень економіки України є формування ринково-орієнтованого домашнього господарства з високою фінансовою культурою населення – сукупністю традицій, норм та ідей, що відображають рівень фінансової грамотності, навички і поведінку людей в області фінансових відносин.

Традиції, норми, ідеї, а також довіра (в нашому випадку до фінансових інституцій) та соціальні мережі – це елементи соціального капіталу, який на сьогодні стає необхідним ресурсом для ефективного функціонування економіки. Він безпосередньо накопичується та використовується в соціальній сфері, розвиток якої потребує нового підходу до соціального інвестування – головного інструменту соціальної відповідальності на всіх рівнях [2, с. 188]. Соціальні інвестиції покликані вирішувати існуючі проблеми розвитку економіки, серед яких – стрімке збільшення потоку міграції, скорочення кількості робочих місць, зменшення реальних доходів та погіршення якості

життя населення тощо [3, с. 127]. Соціальні інвестиції сприяють створенню та збільшенню соціального капіталу, і, навпаки, соціальний капітал активізує процеси соціального інвестування [4, с. 47]. В той же час сам соціальний капітал потребує інвестиції – «...витрати ресурсів і часу, які спрямовані на формування моделей поведінки, норм і життєвих цінностей, а також довіри з метою підвищення якості життя окремих людей та добробуту суспільства в цілому» [5, с. 54].

Таким чином, використання різноманітних інструментів залучення ресурсів домогосподарств в економічний оборот (включаючи соціальний капітал і соціальні інвестиції) може сприяти тому, що особисті заощадження домогосподарств будуть використані в якості потужного поштовху динамічного розвитку економіки країни в цілому.

#### **Література:**

1. Грицаєнко Г.І., Грицаєнко М.І. Інвестиційна привабливість України. *Agricultural and Resource Economics : International Scientific E-Journal*, 2017. Вип. 3. № 1. С. 80–93.
2. Грицаєнко Г.І., Грицаєнко М.І. Соціальні інвестиції в соціальний капітал. *Бізнес Інформ*. 2018. № 1. С. 188-194.
3. Грицаєнко Г.І. Соціальні інвестиції: сутність, стан та особливості здійснення на селі. *Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного університету (економічні науки)*. 2018. № 1. С. 126-132.
4. Грицаєнко Г.І., Грицаєнко М.І. Місце соціальних інвестицій у розвитку соціального капіталу. *Соціальне підприємництво: теорія, практика та міжнародний досвід: Матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 18 квітня 2018 р. Київ : КНЕУ, 2018. С. 45-48.*
5. Грицаєнко М.І. Інвестиції в соціальний капітал як фактор підвищення конкурентоспроможності підприємства. *Актуальні проблеми сучасного бізнесу: обліково-фінансовий та управлінський аспекти: матеріали І Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., м. Львів, 19-21 березня 2019 р., Ч. 1. Львів: ЛНАУ, 2019. С. 54-56.*

Сисоєнко Ірина Анатоліївна,  
доцент кафедри фінансів, банківської справи  
та страхування, к. е. н., доцент,  
Херсонський національний технічний університет, м. Херсон

### **ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ**

Правове регулювання інноваційно-інвестиційної діяльності в Україні передбачає застосування низки нормативно-правових актів, а саме Законів України «Про інвестиційну діяльність» та «Про інноваційну діяльність», Господарського кодексу України, Податкового кодексу України тощо.

Наукове видання

**ЗБІРНИК ТЕЗ**

**IV Всеукраїнської науково-практичної конференції  
«Публічне управління та адміністрування  
у процесах економічних реформ»**

**25 березня 2020 року  
(м. Херсон)**

*Матеріали збірника подаються в авторській редакції  
та друкуються мовою оригіналу*

**Відповідальність за достовірність змісту, фактів, графічних матеріалів  
покладається на авторів.**

**Наукова редакція – Потравка Л.О., Карташова О.Г.  
Відповідальні за випуск – Карташова О.Г.  
Технічний редактор – Карташова О.Г.**

Умов. друк. арк. 22,4

73006, м. Херсон, вул. Стрітенська, 23,  
Херсонський державний аграрно-економічний університет  
Кафедра публічного управління та адміністрування  
Сайт: [www.ksau.kherson.ua](http://www.ksau.kherson.ua)  
E-mail: [office@ksau.kherson.ua](mailto:office@ksau.kherson.ua)