

Міністерство освіти і науки України  
Державна вища технологічна та економічна школа в Ярославі  
Університет Миколаса Ромеріса, Литва  
Турецький Гіресунський університет  
Харківський національний аграрний університет ім. В. В. Докучасва  
Полтавська державна аграрна академія  
Дніпровський національний аграрно-економічний університет  
Миколаївський національний аграрний університет  
Харківський національний технічний університет  
сільського господарства ім. П. Василенка  
Львівський національний аграрний університет  
Кафедра обліку та оподаткування

**АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ СУЧАСНОГО БІЗНЕСУ:  
ОБЛІКОВО-ФІНАНСОВИЙ ТА УПРАВЛІНСЬКИЙ  
АСПЕКТИ**

***МАТЕРІАЛИ II МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-  
ПРАКТИЧНОЇ ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЇ  
18-20 березня 2020 р.***



**ЛЬВІВ 2020**

УДК 33 0.341.1:005.92

О-17

**Актуальні проблеми сучасного бізнесу: обліково-фінансовий та управлінський аспекти:** матеріали II Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, **18-20 березня 2020 р.** – Львів: ЛНАУ, 2020. – 552 с.

**Організаційний комітет:**

**Янишин Я. С.** – декан економічного факультету, к.е.н., в.о. професора кафедри міжнародних економічних відносин ЛНАУ;

**Марків Г.В.** – заступник декана економічного факультету, к.е.н., доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування ЛНАУ;

**Петришин Л.П.** – д.е.н., доцент, завідувач кафедри обліку та оподаткування ЛНАУ;

**Гнатишин Л.Б.** – д.е.н., в.о. професора кафедри обліку та оподаткування ЛНАУ;

**Демчук Н.І.** – д.е.н., професор кафедри фінансів, банківської справи та страхування Дніпровського державного аграрно-економічного університету;

**Прокопишин О.С.** – заступник завідувача кафедри з наукової роботи, к.е.н., доцент кафедри обліку та оподаткування ЛНАУ;

**Жидовська Н.М.** – заступник завідувача кафедри з навчально-методичної роботи, к.е.н., доцент кафедри обліку та оподаткування ЛНАУ;

**Андрушко Р.П.** – заступник завідувача кафедри з виховної роботи, к.е.н., доцент кафедри обліку та оподаткування ЛНАУ;

**Малецька О. І.** – к.е.н., доцент кафедри обліку та оподаткування ЛНАУ;

**Дранус Л.С.** – к.е.н, доцент кафедри менеджменту Чорноморського національного університету імені Петра Могили;

У збірнику представлено матеріали II Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Актуальні проблеми сучасного бізнесу: обліково-фінансовий та управлінський аспекти». Результати наукового пошуку можуть бути використані для подальших наукових досліджень та формування нових наукових ідей.

Усі матеріали подаються в авторській редакції

© Львівський національний аграрний університет, 2020  
Кафедра обліку та оподаткування, 2020

---

## ЗМІСТ

<b>РОЗДІЛ I</b>		
<b>ТЕОРЕТИЧНІ ТА МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ ІНСТИТУЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ СУЧАСНОГО БІЗНЕСУ</b>		
<i>Balawejder M. Żydowska N.</i>	KSZTAŁTOWANIE EFEKTYWNEJ PAŃSTWOWEJ MŁODZIEŻOWEJ POLITYKI W UKRAINIE	14
<i>Cherevko H.</i>	EFEKT BALASSY-SAMUELSONA W STABILIZACJI GOSPODARKI KRAJOWEJ	16
<i>Dranus V. Boot T.</i>	INSURANCE MARKET DEVELOPMENT TRENDS OF UKRAINE	19
<i>Андрушко О.М. Андрушко Р.П.</i>	РОЗВИТОК СІЛЬСЬГОСПОДАРСЬКОГО ВИРОБНИЦТВА В УМОВАХ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ	23
<i>Березівський З.П. Березівська О. Й.</i>	ВДОСКОНАЛЕННЯ ЕКОНОМІЧНИХ ВЗАЄМОЗВ'ЯЗКІВ ПЕРЕРОБНИХ ПІДПРИЄМСТВ З ВИРОБНИКАМИ ПРОДУКЦІЇ СКОТАРСТВА	27
<i>Великий Р.І.</i>	ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ФЕРМЕРСЬКИХ ГОСПОДАРСТВ	30
<i>Войнич Л.Й. Попівняк Р.Б.</i>	ЛЮДИНОЦЕНТРИЧНА МОДЕЛЬ ОРГАНІЗАЦІЇ МОТИВАЦІЇ ПРАЦІ АГРОПІДПРИЄМСТВАХ	33
<i>Гарвас Г. Д.</i>	ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ГАЛУЗИ ВЕТЕРИНАРНОЇ ФАРМАЦІЇ У ВІДПОВІДНОСТІ ДО ЄВРОПЕЙСЬКИХ СТАНДАРТІВ	37
<i>Грицаєнко М.І.</i>	КЛАСТЕРИЗАЦІЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО ПРОСТОРУ РЕГІОНУ	41
<i>Демчук Н.І. Ткаліч О.В. Сергієнко А.Є.</i>	ДЖЕРЕЛА ФІНАНСОВИХ РЕСУРСІВ ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ	45
<i>Докаленко В.В.</i>	ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ КОНЦЕПЦІЇ ТА СТРАТЕГІЇ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА	49
<i>Дранус В.В. Галенко В. М.</i>	ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ МІЖНАРОДНОГО СТРАХОВОГО РИНКУ	53
<i>Дубініна М.В. Дубінін В.А.</i>	ТРАНСАКЦІЙНІ ВИТРАТИ: ІНСТИТУЦІОНАЛЬНІ АСПЕКТИ	57
<i>Зеленський А.В. Зеленський В.А.</i>	ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ ТА ЇЇ ВПЛИВ НА МАЙБУТНЄ ЛІСОВОГО ГОСПОДАРСТВА УКРАЇНИ	61
<i>Зеліско Н.Б. Булик О.Б.</i>	СПОСОБИ АКТИВІЗАЦІЇ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ В АГРАРНОМУ СЕКТОРІ ЕКОНОМІКИ	65
<i>Калашнікова Т. В.</i>	ІНСТИТУЦІЙНА СКЛАДОВА УДОСКОНАЛЕННЯ	68

	ДЕРЖАВНОЇ ПІДТРИМКИ АГРАРНОГО СЕКТОРА УКРАЇНИ	
<i>Катан Л.І. Павлова Д.К.</i>	ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМИ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	72
<i>Клепчева О.В. Прокопишин О.С. Гойдало О.С.</i>	ІНСТИТУЦІОНАЛІЗАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ	76
<i>Колодійчук В.А.</i>	ІНСТИТУЦІЙНЕ СЕРЕДОВИЩЕ ТРАНСАКЦІЙНИХ ВИТРАТ	79
<i>Кошкालда І.В.</i>	ІНСТИТУЦІЙНІ ЗАСАДИ ОБІГУ ЗЕМЕЛЬ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО ПРИЗНАЧЕННЯ В УКРАЇНІ	82
<i>Кравців І.К. Урбан І.Р.</i>	ВПЛИВ ІНСТИТУЦІЙНОГО СЕРЕДОВИЩА ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ НА РОЗВИТОК МАРКЕТИНГУ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ ПРИКОРДОННОГО РЕГІОНУ	86
<i>Крилова О.В.</i>	ФІНАНСОВЕ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТОК ПІДПРИЄМСТВ	90
<i>Марків Г.В.</i>	ГРЕЦЬКІ ГОРИХИ ЯК БІЗНЕС: РЕАЛІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ	93
<i>Масюк Ю.В. Бровко Є.І.</i>	ІНСТИТУЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ	96
<i>Придюк О.М.</i>	ВЛАСНА СПРАВ – АЛЬТЕРНАТИВА ПРАЦЕВЛАШТУВАННЯ ДЛЯ МОЛОДІ	100
<i>Рибка Н.В.</i>	РОЗВИТОК ТА РОЛЬ ЛОГІСТИКИ ЯК ІНСТРУМЕНТУ РИНКОВОЇ ЕКОНОМІКИ	104
<i>Сиротюк Г. В.</i>	ІНСТИТУЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ АГРАРНОГО СЕКТОРУ ЕКОНОМІКИ	108
<i>Скіцько В. І. Приходько Р. І.</i>	МОДЕЛІ ОЦІНЮВАННЯ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ	112
<i>Смолінський В.Б. Смолінська С.Д.</i>	ПРОБЛЕМИ ДЕРЖАВНОЇ ФІНАНСОВОЇ ПІДТРИМКИ БІЗНЕСУ	116
<i>Федик О.В.</i>	УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ В АДМІНІСТРАТИВНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ У СФЕРІ АГРАРНОГО ВИРОБНИЦТВА	119
<i>Хамініч С.Ю. Сокол П.М. Щавелева Ю.С.</i>	ВИЗНАЧЕННЯ ВЗАЄМОЗВ'ЯЗКУ МІЖ ЦІНОЮ ТА ПОПИТОМ НА РИНКУ ЕКОЛОГІЧНО-ЧИСТИХ ПРОДУКТІВ	121
<i>Царук В.Ю</i>	АРГУМЕНТАЦІЯ ЗАСТОСУВАННЯ ІНСТИТУЦІЙНОЇ ТЕОРІЇ У СФЕРІ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ	124

<i>Янишин Я.С. Марків Г.В.</i>	СЦЕНАРІЇ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ В УКРАЇНІ: МОЖЛИВОСТІ ТА РИЗИКИ	128
<b>РОЗДІЛ 2</b> <b>СУЧАСНИЙ БІЗНЕС: УПРАВЛІННЯ ТА ОПОДАТКУВАННЯ</b>		
<i>Batsenko L.</i>	MOTIVATION IN THE SYSTEM OF ADMINISTRATIVE MANAGEMENT	134
<i>Danylenko A. Dranus L.</i>	THE ORETICAL PRINCIPLES OF BUSINESS ETHICS	137
<i>Kotliński W. Kolodii I.</i>	CECHY ZARZĄDZANIA KRYZYSOWEGO ZA GRANICĄ: ISTOTA I SPECYFIKA	140
<i>Lypchuk V.</i>	MARKETINGU RELACJI A MARKETING PARTNERSKI	143
<i>Matskiv G. Poverlyak T.</i>	SMALL BUSINESS DEVELOPMENT IN THE UNITED TERRITORIAL COMMUNITIES	146
<i>Mironchuk Z. Tsitska N.</i>	IMPROVEMENT OF FISCAL REGULATION OF ACTIVITIES OF AGRICULTURAL BUSINESS ENTITIES	149
<i>Андрушко Р.П. Мирончук З.П.</i>	ОПОДАТКУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ МАЛОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ: ОЦІНКА В КОНТЕКСТІ СУЧАСНИХ РЕАЛІЙ	153
<i>Березовська Л.І. Вольних А.І.</i>	ІДЕНТИЧНІСТЬ ЛЮДИНИ В ПРОЦЕСІ УПРАВЛІННЯ	158
<i>Бінерт О.В.</i>	ПРОБЛЕМИ І МЕТОДИ СУЧАСНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ. БЕНЧМАРКІНГ	162
<i>Бочко О.Ю. Liekis K.</i>	КОНТЕНТ-МАРКЕТИНГ 2020: ОСНОВНІ ТРЕНДИ	167
<i>Великих К.О.</i>	ФОРМУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ ЛОЯЛЬНІСТЮ ПЕРСОНАЛУ ОРГАНІЗАЦІЇ	169
<i>Верещак І.Р. Верещак А.Р. Янчик І.В.</i>	ЕФЕКТИВНІСТЬ ВИКОРИСТАННЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ НА ПІДПРИЄМСТВІ	172
<i>Волкова К.В.</i>	УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ	176
<i>Воронка О.З.</i>	УПРАВЛІННЯ КАДРОВОЮ БЕЗПЕКОЮ НА ПІДПРИЄМСТВАХ З РІЗНОЮ ФОРМОЮ ВЛАСНОСТІ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ	179
<i>Грубійка І.І.</i>	ДЕЯКІ АСПЕКТИ ОПОДАТКУВАННЯ МАЛОГО БІЗНЕСУ В СУЧАСНИХ УМОВАХ	183
<i>Зачосова Н.В.</i>	ПРОБЛЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ СУЧАСНОГО БІЗНЕСУ: УПРАВЛІНСЬКИЙ АСПЕКТ	185

<i>Калина Т.Є. Шушулков С.Д.</i>	КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ТУРИСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В СУЧАСНИХ РИНКОВИХ УМОВАХ	188
<i>Келеберда Т.В.</i>	НАПРЯМИ РОЗВИТКУ КООПЕРАЦІЇ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ	190
<i>Коваленко А.О.</i>	КАДРОВА ПОЛІТИКА ЯК УПРАВЛІНСЬКИЙ ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВО- ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ БІЗНЕС-СТРУКТУР	193
<i>Коваль О.В.</i>	ПІДХОДИ ДО РОЗУМІННЯ ПОНЯТТЯ СТРАТЕГІЇ В УПРАВЛІННІ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	196
<i>Колодійчук І.А.</i>	ПРИЧИНИ ГЕНЕРУВАННЯ І НЕЕФЕКТИВНОГО ВИКОРИСТАННЯ ВІДХОДІВ БУДІВНИЦТВА І ЗНЕСЕННЯ	199
<i>Крупа О.М.</i>	ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ТОВАРООБІГОМ У ТЗОВ "РСП "ШУВАР"	202
<i>Куценко Д.М.</i>	ТЕОРЕТИЧНІ ПІДХОДИ ДО ФОРМУВАННЯ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВ	206
<i>Лега О.В. Яловега Л.В. Прийдак Т.Б.</i>	АНАЛІЗ ПОДАТКОВИХ НАДХОДЖЕНЬ ДО ДЕРЖАВНОГО БЮДЖЕТУ УКРАЇНИ	209
<i>Ментей О.С.</i>	ПРОБЛЕМИ ДЕМОГРАФІЧНОГО ВІДТВОРЕННЯ СЕЛА	212
<i>Михалюк Н.І.</i>	ПОНЯТТЯ, СТРУКТУРНІ ЕЛЕМЕНТИ І ВЛАСТИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ	215
<i>Морозова Г.С.</i>	МЕНЕДЖМЕНТ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО ПІДПРИЄМСТВА	218
<i>Павленко О.П.</i>	АГРОСТРАХУВАННЯ ЯК ЗАПОРУКА ФІНАНСОВОЇ СТАБІЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ	222
<i>Петришин Л.П.</i>	ВПЛИВ ЗМІН У ЦІНОВОМУ СЕРЕДОВИЩІ РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ НА ЇХНЮ ЕКОНОМІЧНУ ПОВЕДІНКУ	226
<i>Приходько І.П.</i>	АНАЛІЗ ТРАНСАКЦІЙНИХ ВИТРАТ ДЛЯ ПОТРЕБ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	229
<i>Рожко Н.Я. Васильців Н.М.</i>	ОСНОВНІ СКЛАДОВІ ПІДВИЩЕННЯ ЦІННОСТІ ТОВАРУ ДЛЯ СПОЖИВАЧА	233

<i>Романченко Ю.О.</i>	ДІЯЛЬНІСТЬ ТУРИСТИЧНОГО АГЕНТА : ПОДАТКОВИЙ АСПЕКТ	236
<i>Тютюнник Ю.М. Тютюнник С.В.</i>	ПРИБУТКОВІСТЬ БАНКІВСЬКОГО СЕКТОРУ: ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ	240
<i>Хамініч С.Ю. Півоварова О.Б. Чудіна Д.О.</i>	МАРКЕТИНГОВІ АСПЕКТИ РИНКУ ТОВАРІВ (НА ПРИКЛАДІ РИНКУ МІНЕРАЛЬНИХ ВОД В М. ДНІПРО)	244
<i>Хамініч С.Ю. Сокол П.М. Умовіст А.В.</i>	РОЗВИТОК ТА ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ЗАКЛАДІВ ШВИДКОГО ХАРЧУВАННЯ В УКРАЇНІ	274
<i>Ціцька Н.Є. Малецька О.І.</i>	ПОДАТКОВІ РОЗРАХУНКИ ЯК ОБ'ЄКТ ОБЛІКОВОЇ ПОЛІТИКИ ПІДПРИЄМСТВА	250
<i>Янишин Я.С.</i>	ЧИННИКИ ВПЛИВУ НА ПРОЦЕСИ КООПЕРАЦІЇ НА СЕЛІ	254
<i>Ясіновська І.Ф. Байк А.І.</i>	ДИВІДЕНДНА ПОЛІТИКА ЯК СКЛАДОВА ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВ КОРПОРАТИВНОГО ТИПУ	257
<i>Ясіновська І.Ф. Горанська Н.В.</i>	ФІНАНСОВИЙ КОНТРОЛІНГ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ПІДПРИЄМСТВА	260
<b>РОЗДІЛ 3</b> <b>ОБЛІКОВО-ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СУЧАСНОГО БІЗНЕСУ: ОРГАНІЗАЦІЯ, МЕТОДИКА ТА ПРАКТИКА</b>		
<i>Kolodiy A.V.</i>	REFORM OF THE PENSION SYSTEM OF UKRAINE: USEFUL EXPERIENCE OF EUROPEAN COUNTRIES	264
<i>Бездушина Ю.С.</i>	ПРОГНОЗ ЗРОСТАННЯ КАПІТАЛІЗАЦІЇ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ ТА РОЛЬ БУХГАЛТЕРА В ЦЬОМУ ПРОЦЕСІ	267
<i>Бєляєва Л.А. Деняк К.М.</i>	СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ОБЛІКУ ФІНАНСОВИХ РЕЗУЛЬТАТІВ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ	269
<i>Бруханський Р.Ф.</i>	ОБЛІКОВЕ ВІДОБРАЖЕННЯ Й ОЦІНКА ФАКТОРІВ ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА	272
<i>Гіржева О.М.</i>	ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО АГРОПІДПРИЄМНИЦТВА В СУЧАСНИХ УМОВАХ	276
<i>Гнатюшин Л.Б. Костирко І.Г.</i>	ВРЕГУЛЮВАННЯ МЕТОДОЛОГІЧНИХ НЕУЗГОДЖЕНОСТЕЙ ЩОДО ОБЛІКУ ПРОЦЕСУ ВАЛОРИЗАЦІЇ АГРАРНОЇ ПРОДУКЦІЇ У ФЕРМЕРСЬКИХ ГОСПОДАРСТВАХ	279

<i>Грибовська Ю.М. Куришко М. В.</i>	СПОСОБИ РОЗРАХУНКУ ЗА ОТРИМАНЕ ПАЛЬНЕ	282
<i>Дранус В.В. Глазачева І.А.</i>	СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ МЕДИЧНОГО СТРАХУВАННЯ В УКРАЇНІ	285
<i>Дранус В.В. Захарченко Є.О.</i>	ПРОБЛЕМИ ТА ШЛЯХИ РОЗВИТКУ МЕДИЧНОГО СТРАХУВАННЯ В УКРАЇНІ	289
<i>Дранус В.В. Столяр Я.В.</i>	ПЕРСПЕКТИВИ ВПРОВАДЖЕННЯ ОБОВ'ЯЗКОВОГО МЕДИЧНОГО СТРАХУВАННЯ В УКРАЇНІ	293
<i>Дуда Г.Б.</i>	ОСОБЛИВОСТІ ОБЛІКУ РОЗРАХУНКІВ З ПІДЗВІТНИМИ ОСОБАМИ	297
<i>Єрмолаєва М.В.</i>	ВИКОРИСТАННЯ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ ДЛЯ АНАЛІЗУ ПЛАТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	301
<i>Жидовська Н.М. Вільчинська Є.М.</i>	ЗАПРОВАДЖЕННЯ СИСТЕМИ ЕЛЕКТРОННИХ ЛІКАРНЯНИХ ЛИСТІВ В УКРАЇНІ	305
<i>Жук В.М.</i>	НОВІ ТЕНДЕНЦІЇ В РОЗВИТКУ ТЕОРІЇ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ	308
<i>Клим Н.М. Андрушко Р.П.</i>	ОСОБЛИВОСТІ КОНТРОЛЮ І РЕВІЗІЇ НАРАХУВАННЯ ТА СПЛАТИ ЄСВ	312
<i>Красота О.Г. Красота І.І.</i>	АМОРТИЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ ОБЛІКОВОЇ ПОЛІТИКИ	317
<i>Красота О.Г. Красота І. І.</i>	АСПЕКТИ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ	320
<i>Ксьонжик І.В. Ендрес В.І.</i>	ЗАСТОСУВАННЯ СУЧАСНИХ ІТ-ТЕХНОЛОГІЙ В АУДИТОРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ	323
<i>Ксьонжик І.В. Кисіль К.О.</i>	ОРГАНІЗАЦІЯ ОБЛІКУ ОПЕРАТИВНОЇ ОРЕНДИ ДЕРЖАВНОГО МАЙНА БЮДЖЕТНИМИ УСТАНОВАМИ-ОРЕНДОДАВЦЯМИ	325
<i>Лега О.В. Коваленко М.</i>	ОЦІНКА ЗАПАСІВ ПРИ ВИБУТТІ: ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ	330
<i>Мацьків Г.В.</i>	ОБЛІК ВИТРАТ НА СТВОРЕННЯ ТА ЕКСПЛУАТАЦІЮ ВЕБ-САЙТУ ПІДПРИЄМСТВА	333
<i>Миرونчук З.П. Андрушко Р.П.</i>	ОСОБЛИВОСТІ ВЕДЕННЯ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ ТА ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ В РІЗНИХ КРАЇНАХ СВІТУ	336



<i>Назаренко О.В.</i>	ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ ТА ОСОБЛИВОСТІ ПРАКТИЧНОГО ПРОВАДЖЕННЯ БУХГАЛТЕРСЬКОГО АУТСОРСИНГУ	339
<i>Наишкерська Г.В.</i>	ОЦІНКА ПОДАТКОВИХ РІЗНИЦЬ ПРИ НАРАХУВАННІ АМОРТИЗАЦІЇ НЕОБОРОТНИХ АКТИВІВ	343
<i>Нездойминога О.Є.</i>	СИСТЕМА ОБЛІКОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ: СУТНІСТЬ ТА СТРУКТУРА	348
<i>Панасюк А.І.</i>	МОНІТОРИНГ РОЗВИТКУ ЛІСОВИХ РЕСУРСІВ ТА ЙОГО ВПЛИВ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ РОБОТИ ЛІСОГОСПОДАРСЬКОГО ПІДПРИЄМСТВА	352
<i>Панасюк Н. В.</i>	ДЕРЖАВНА КАЗНАЧЕЙСЬКА СЛУЖБА УКРАЇНИ: СУЧАСНІ РЕАЛІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ	355
<i>Петришин Л.П.</i>	ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ТА КЛАСИФІКАЦІЯ КАПІТАЛУ КООПЕРАТИВІВ ДЛЯ ПОТРЕБ ОБЛІКУ ТА АНАЛІЗУ	358
<i>Попко Є.Ю.</i>	ДИСКОНТУВАННЯ ДОВГОСТРОКОВОЇ ЗАБОРГОВАНОСТІ: ЗМІНА ОБЛІКОВОЇ ОЦІНКИ ЧИ ОБЛІКОВОЇ ПОЛІТИКИ?	362
<i>Прокопишин О.С. Барило О.М.</i>	АТРИБУТИ ОБЛІКУ ВИТРАТ ВИРОБНИЦТВА: ТЕОРЕТИЧНИЙ АСПЕКТ	365
<i>Прокопишин О.С. Щербата І.В. Вакулюк С.А.</i>	РОЛЬ СИСТЕМИ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ДОКУМЕНТУВАННЯ В ІНТЕНСИФІКАЦІЇ ВИРОБНИЦТВА СВИНИНИ	368
<i>Рагуліна І.І.</i>	ПЛАНУВАННЯ РОБОТИ СЛУЖБИ ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ	372
<i>Рубай О.В.</i>	ПРОБЛЕМИ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ	375
<i>Стеців І.І. Стеців І.С. Мартин О.М.</i>	ОБЛІКОВА, КОНТРОЛЬНА ТА АНАЛІТИЧНА ІНФОРМАЦІЯ В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ: МЕТОДИКА ОРГАНІЗАЦІЇ	378
<i>Фещук М.М. Цимбалістий О.Я. Палаш А.В.</i>	ІДЕНТИФІКАЦІЯ ТА ДОЦІЛЬНІСТЬ ЗАСТОСУВАННЯ СТРАТЕГІЧНОГО ОБЛІКУ	382
<i>Хом'як Г.М.</i>	АГРАРНА РОЗПІСКА ЯК СПОСІБ ФІНАНСУВАННЯ АГРОВИРОБНИЦТВА	386

<i>Хомка В.М. Жидовська Н.М.</i>	УДОСКОНАЛЕННЯ НОРМАТИВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ВНУТРІШНЬОГО КОНТРОЛЮ ВИКОРИСТАННЯ ВИРОБНИЧИХ ЗАПАСІВ	390
<i>Цимбалістий О.Я. Фещук М.М. Шевчук С.А.</i>	ВАРІАНТИ ВЗАЄМОЗВ'ЯЗКУ СТРАТЕГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ І БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ	395
<i>Ціцька Н.Є. Мирончук З.П.</i>	НЕОБОРОТНІ АКТИВИ: ЕКОНОМІЧНИЙ ЗМІСТ ТА ОСНОВНІ ЗАВДАННЯ ЇХ ОБЛІКУ	398
<i>Чебан Ю.Ю. Ендрес В. С.</i>	ВПРОВАДЖЕННЯ ІТ-АУДИТУ В УКРАЇНІ: ПРОБЛЕМИ І ПЕРСПЕКТИВИ	401
<i>Шевчук С.А. Палаш А.В. Фещук М.М.</i>	ІДЕНТИФІКАЦІЯ ВИДІВ ДИВДІДЕНДНОЇ ПОЛІТИКИ ДЛЯ ПОТРЕБ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ	403
<i>Янишин Я. С. Мацьків Г. В.</i>	БІОЛОГІЧНІ АКТИВИ ІЗ ГМО: ОБЛІКОВИЙ АСПЕКТ	406
<b>РОЗДІЛ 4 ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ В УПРАВЛІННІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВА</b>		
<i>Aleksandraviciute B. Maletska O.</i>	INFORMATION TECHNOLOGY IN MANAGEMENT OF ACCOUNTING PROCESS IN THE ENTERPRISE	410
<i>Horodetskyu I.M. Mazur I.B. Horodetskyi I.I.</i>	ALGORITHMS IMPROVEMENT OF SAFETY MANAGEMENT IN THE AGRICULTURE (ANIMAL HUSBANDRY)	413
<i>Mükrimin Şevket GÜNEY Özlem TUNÇ DEDE Faruk GÜNER</i>	REVIEW OF CONVERSION METHODS AND POSSIBILITIES OF BIOMASS USING	417
<i>Yatsyshyn S.P. Midyk A.-V.V. Lysa O.V.</i>	DEVELOPMENT OF SOFTWARE FOR INSTRUMENTAL METHOD OF REHABILITATION OF PATIENTS WITH OBLITERATING VASE ATEROSCLEROSIS	420
<i>Березовська Л.І. Вольних А.І. Шегинський І.І.</i>	СОЦІАЛЬНІ МЕРЕЖІ ТА ПРОСУВАННЯ БІЗНЕСУ	423
<i>Борис В.М.</i>	ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ	427
<i>Гримак А.В.</i>	МАРКЕТИНГОВА ОЦІНКА КОН'ЮНКТУРИ РИНКУ М'ЯСНОГО СКОТАРСТВА	431
<i>Гурмус М.В.</i>	АВТОМАТИЗОВАНЕ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВА	435

<i>Гуцуляк М.М.</i>	MANAGEMENT OF PERSONNEL DEVELOPMENT IN THE INFORMATION TECHNOLOGY FIELD	438
<i>Дорош М.М.</i>	СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ E-COMMERCE В УКРАЇНІ	443
<i>Дорош-Кізим М.М.</i>	DIGITAL MARKETING В УМОВАХ РОЗВИТКУ ІНФОРМАЦІЙНОЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	446
<i>Живко З.Б. Рудий Т.В. Руда О.І.</i>	ВИКОРИСТАННЯ КРИМІНАЛЬНОГО АНАЛІЗУ У ПРОТИДІЇ КІБЕРЗЛОЧИНАМ	449
<i>Крупа В.Р.</i>	ВИКОРИСТАННЯ СУЧАСНИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В УПРАВЛІННІ ТОВАРНМИ ПОТОКАМИ	452
<i>Пеняк Ю.С.</i>	ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	456
<i>Савчук О.Я.</i>	ЗАСТОСУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В УПРАВЛІННІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВА	459
<i>Царук Н.Г.</i>	ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ: ТЕХНОЛОГІЧНИЙ АСПЕКТ	463
<i>Черненко К.В.</i>	ВПЛИВ ЕЛЕКТРОННОГО (БЕЗПАПЕРОВОГО) ДОКУМЕНТООБІГУ НА УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС ПРОЦЕСАМИ	467
<b>РОЗДІЛ 5</b> <b>ІНСТРУМЕНТИ ТА МЕХАНІЗМИ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ТА</b> <b>ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ СУЧАСНОГО БІЗНЕСУ</b>		
<i>Dranus L.S. Khalfan Y. S.</i>	ENHANCEMENT OF SOCIAL AND MACRO-ECONOMIC MANAGEMENT: THE CASE OF ZANZIBAR	470
<i>Horodetska N.H. Navyshkiv N.B. Semko N.M.</i>	FOREIGN COMMUNICATION NECESSITY FOR EXTERNAL ECONOMIC ACTIVITY OF ENTERPRISES	473
<i>Przybytniowski J. W. Garasym P. M. Klym N. M. Andrushko R P.</i>	OCENA JAKOŚCI USŁUG UBEZPIECZENIA EKOLOGICZNEGO	476
<i>Антонюк Н.А.</i>	МОДЕЛЬ ВИЯВЛЕННЯ КРИЗОВОГО СТАНУ ТЕРИТОРІЙ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ	481
<i>Гайда Г.М.</i>	СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ВОЛИНСЬКОЇ ОБЛАСТІ	486
<i>Грицаско Г.І.</i>	ІНВЕСТИЦІЇ В ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК	490

<i>Грицаско І.М.</i>	ПІДПРИЄМСТВА ТЕХНІЧНОГО СЕРВІСУ	
<i>Грицаско М.І. Грицаско Г.І.</i>	ІНДИКАТОРИ ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В ТОРГОВЕЛЬНОМУ ПІДПРИЄМНИЦТВІ	494
<i>Дубініна М.В. Кириленко А.В.</i>	ІНВЕСТИЦІЙНИЙ МЕХАНІЗМ В ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ	498
<i>Зеленський А.В. Зеленський В.А.</i>	НОВІТНІ ТРЕНДИ У ФІНАНСУВАННІ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА	501
<i>Марусяк Г.С. Клебан О.Д.</i>	ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ЗДІЙСНЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	505
<i>Павловська І. В. Новікова М. М.</i>	УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ХАРКІВСЬКОГО РЕГІОНУ	508
<i>Пахолків Н.І.</i>	СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНІ АСПЕКТИ ТА ПЕРЕДУМОВИ РОЗВИТКУ АГРОТУРИЗМУ	511
<i>Плотницька С.І.</i>	ПІДХОДИ ДО ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ МАЛИХ ТА СЕРЕДНІХ ПІДПРИЄМСТВ	514
<i>Прокопишин О.С. Прокопишин С.Б.</i>	ІМПОРТ ЛІКАРСЬКИХ ЗАСОБІВ: ОСОБЛИВОСТІ ОБЛІКОВОГО ВІДОБРАЖЕННЯ	518
<i>Сало І.А.</i>	ЕФЕКТИВНІСТЬ МЕХАНІЗМУ ДЕРЖАВНОГО ІНВЕСТИВАННЯ САДІВНИЦЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ	521
<i>Сиротенко Є.О.</i>	МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ СТРАТЕГІЧНИМИ ЗМІНАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ	525
<i>Хамініч С.Ю. Єрамішян М.В.</i>	РОЛЬ SMM У ПРОСУВАННІ ТУРИСТИЧНИХ ПОСЛУГ	528
<i>Хамініч С.Ю. Сирота М.Є.</i>	МАРКЕТИНГ ТУРИЗМУ В КОНТЕКСТІ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ	531
<i>Хамініч С.Ю. Філопова Є.С. Рабінович Є.Б.</i>	ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ DIGITAL – МАРКЕТИНГУ У ГЛОБАЛІЗОВАНОМУ СВІТІ	534
<i>Черевко І.В.</i>	ЕКСПОРТНА ОРІЄНТАЦІЯ МАЛИХ ВИРОБНИКІВ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ПРОДУКЦІЇ: НІШОВІ КУЛЬТУРИ	537
<i>Шутка С.Є. Воляник Г.М.</i>	ІМПОРТНІ ОПЕРАЦІЇ: ОСОБЛИВОСТІ ОБЛІКУ І ОПОДАТКУВАННЯ	541
<i>Янишин Я.С. Прокопишин О.С.</i>	МІЖНАРОДНИЙ ОФШОРНИЙ БІЗНЕС: ПЕРСПЕКТИВИ ДЛЯ УКРАЇНИ	545
<i>Янковська К.С.</i>	ДЕРЖАВНА ПІДТРИМКА РОЗВИТКУ БІОЕНЕРГЕТИКИ В УКРАЇНІ	548

УДК 658.589

*Грицаєнко Г.І.  
к.е.н., доцент кафедри підприємництва,  
торгівлі та біржової діяльності  
Грицаєнко І.М.  
доцент кафедри технічного сервісу та систем в АПК  
Таврійський державний агротехнологічний університет  
імені Дмитра Моторного, м. Мелітополь*

## **ІНВЕСТИЦІЇ В ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ПІДПРИЄМСТВА ТЕХНІЧНОГО СЕРВІСУ**

Аграрне виробництво є провідною галуззю національної економіки України, подолання кризових явищ у якому, розвиток ринкових відносин, забезпечення продовольчої безпеки країни неможливі без відповідного розвитку матеріально-технічної бази та ефективних інвестицій у технічне оснащення [3, 4, с. 193]. Успіхи аграрного виробництва напряду залежать від інвестиційної привабливості країни в цілому [5], а також від стану технічного потенціалу АПК, що в свою чергу потребує відповідного розвитку ринку сільськогосподарської техніки [1].

Одним з головних елементів ринку сільськогосподарської техніки є технічний сервіс [2], провідною функцією якого є забезпечення споживачів техніки (аграріїв) технічними засобами. Як свідчить аналіз, за 2014-2018 рр. обсяги оптової торгівлі сільськогосподарськими машинами та устаткуванням в Україні збільшилися в три рази (або на 29,9 млрд. грн.) і становили у 2018 р. 44,8 млрд. грн. За відповідний період розмір оптової торгівлі сільськогосподарськими машинами та устаткуванням щорічно збільшувався в середньому на 7301,3 млн. грн. з залежністю, близькою до функціональної (коефіцієнт кореляції 0,95).

Яскравим прикладом підприємства технічного сервісу АПК є ТОВ «Агро-Сервіс» м. Мелітополь Запорізької області – сучасне підприємство оптової торгівлі сільськогосподарськими машинами та устаткуванням, яке динамічно розвивається, збільшуючи обсяги

товарообігу, кількість робочих місць, розміри податків і відрахувань, що має позитивний вплив на соціально-економічний стан м. Мелітополь та економіку країни в цілому.

За 2014-2018 рр. в ТОВ «Агро-Сервіс» чистий доход від реалізації товарів збільшився на 78,2 млн. грн., або майже втричі, і становив 118,5 млн. грн. Чистий прибуток збільшився відповідно на 11,7 млн. грн., або в 10,2 рази – до 12,8 млн. грн. Вартість основних засобів та капітальних інвестицій збільшилась майже вдвічі – на 4,5 млн. грн. та 0,4 млн. грн. відповідно. Облікова кількість штатних працівників збільшилась на 16 осіб, або на 15,2%, і становила в 2018 р. 121 особу.

Аналіз свідчить про те, що ТОВ «Агро-Сервіс» щорічно здійснював капітальні інвестиції, частина яких була направлена на нові придбання та створення нових активів – тобто, на інновації. За період 2014-2018 рр. капітальні інвестиції в інновації підприємства збільшилися в цілому в 2,8 рази, до 790 тис. грн. в 2018 р. Всі без винятку капітальні інвестиції підприємства були спрямовані на придбання матеріальних активів. За п'ять років капітальні інвестиції на нові машини, обладнання та інвентар збільшилися в 2,2 рази – до 378 тис. грн. в 2018 р., на електричне та електронне устаткування – відповідно збільшилися в 15,5 рази, до 201 тис. грн. в 2018 р.

Для визначення головних напрямів стимулювання інвестиційно-інноваційної активності підприємства був проведений факторний аналіз чистого прибутку та операційних витрат, на основі якого запропоновано інноваційні рішення з механізації вантажно-розвантажних робіт для скорочення ручної праці та відповідно витрат на оплату некваліфікованої праці, покращення транспортного забезпечення, а також реінжинірингу та впровадження аутсорсингу на підприємстві.

На рис. наведена сукупність організаційно-економічних заходів, які дозволять забезпечити дієвість та ефективність впровадження реінжинірингу бізнес-процесів.

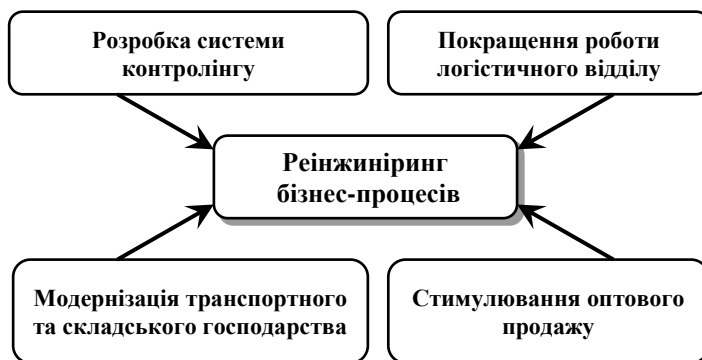


Рис. Організаційно-економічні заходи реінжинірингу бізнес-процесів підприємства оптової торгівлі

*Джерело: складено на основі вивчення літературних джерел*

Вважаємо, що для ТОВ «Агро-Сервіс» буде актуальним аутсорсинг бізнес-процесів в наступних сферах: ІТ (обслуговування інформаційно-комунікаційних систем, розробка програмного забезпечення); бухгалтерський облік (бухгалтерське супроводження, інвентаризації, аудит, забезпечення взаєморозрахунків з персоналом); управління персоналом (використання позаштатного персоналу (аутстафінг), підбір і пошук співробітників, лізинг персоналу); процес продажу (пошук клієнтів, ведення переговорів); збутові (маркетингові) комунікації (обробка телефонних викликів і передавання до кол-центрів); правове забезпечення (юридичні послуги, захист прав у відповідних інстанціях); сервісне забезпечення (гарантійне та післягарантійне обслуговування).

Джерелом інвестування інноваційних рішень доцільно залишити власні кошти підприємства.

#### **Список використаних джерел:**

1. Didur V., Gritsaienko H. and Gritsaienko I. Investment of agricultural machinery in agricultural production of Ukraine.

*Mechanization in agriculture & conserving of the resources.* 2017. Vol. 1. Pp. 11-14.

2. Hrytsaienko H., Hrytsaienko I., Bondar A. and Zhuravel D. Mechanism of Investment of Technical Service in Agricultural Households. *Modern Development Paths of Agricultural Production.* 2019. Pp. 29-40. URL : [https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-030-14918-5\\_4](https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-030-14918-5_4). (дата звернення: 22.01.2020).

3. Грицаєнко Г., Грицаєнко І. Технічне забезпечення як головний пріоритет в інвестуванні аграрного підприємництва. *Актуальні проблеми розвитку малого та середнього підприємництва* : матеріали регіон. наук.-практ. конф., м. Мелітополь, 12 груд. 2017 р. Мелітополь: ТДАТУ, 2017. С. 39-42.

4. Грицаєнко Г., Грицаєнко І. Технічне оснащення як пріоритетний напрям інвестування аграрного виробництва. *Економіка та суспільство.* 2017. Вип. 9. URL : <http://www.economyandsociety.in.ua/index.php/journal-9> (дата звернення: 22.01.2020)

5. Грицаєнко Г., Грицаєнко М. Інвестиційна привабливість України. *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal.* 2017. Vol. 3. No. 1. Pp. 80-93. URL: <https://are-journal.com>. (дата звернення: 22.01.2020).



***МАТЕРІАЛИ II МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ  
ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЇ***

**АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ СУЧАСНОГО БІЗНЕСУ:  
ОБЛІКОВО-ФІНАНСОВИЙ ТА УПРАВЛІНСЬКИЙ  
АСПЕКТИ**

Відповідальна за випуск Прокопишин О.С.  
Комп'ютерна верстка Прокопишин О.С.

Рекомендовано до друку вченою радою економічного  
факультету  
Львівського національного аграрного університету,  
протокол № 6 від 18.02.2020 р.