

ТЕХНОЛОГІЯ ФОРМУВАННЯ ОПЕРАЦІЙНИХ БЮДЖЕТІВ ПІДПРИЄМСТВА

Ліпіна Р.Є. *lruslana1998.09@gmail.com*

Таврійський державний агротехнологічний університет ім. Д. Моторного

В наш час використання елементів технології бюджетування в економічному управлінні вже стало традиційним для менеджерів вітчизняних компаній. На разі, головною для керівництва підприємств є задача підвищення ефективності бюджетного управління.

Проблемою ефективності бюджетування в різні роки займалися І. Бланк, Ю. Брігхем, Л. Гапенські, Г. Грицаєнко, Г. Ліхоносова та інші. Так, Ю. Брігхем та Л. Гапенські визначають бюджет як «план, який у деталях розкриває проєктовані витрати і прибутки протягом певного майбутнього періоду» [2]. І. Бланк вважає, що «бюджет – оперативний фінансовий план, що складається, як правило, на строк до одного року, відображає витрати та надходження фінансових ресурсів в процесі здійснення конкретних видів господарської діяльності» [1]. На основі вивчення літературних джерел можна зробити висновок про те, що бюджет – це оперативний фінансовий план у формі балансу доходів і витрат, який створюється на короткостроковий період з метою забезпечення ефективного контролю за надходженням та витрачанням коштів на підприємстві.

Першим кроком при складанні бюджету є операційний бюджет, в якому вся діяльність підприємства відображається через систему спеціальних техніко-економічних показників, що характеризують окремі напрями та стадії операційної діяльності:

- бюджет продаж;
- бюджет виробництва;
- бюджет сировини і матеріалів;
- бюджет оплати праці;
- бюджет накладних витрат (загальновиробничих і адміністративних);
- бюджет витрат на збут;
- бюджет фінансових результатів.

Розробка системи оперативних бюджетів має певні особливості, які необхідно враховувати при плануванні впровадження їх в діяльність підприємства: часові обмеження, періодичність складання, прогностичний характер, багатоваріантність, вплив факторів зовнішнього і внутрішнього бізнес-середовища.

Вважаємо, що створення операційних бюджетів ефективно впливає на формування фінансових ресурсів, рух коштів, оптимізує відхилення та коригує діяльність підприємства шляхом прийняття відповідних управлінських рішень.

Список використаних джерел

1. Бланк И. Финансовый менеджмент: учебный курс. Київ: Эльга, НикаЦентр, 2004. 656 с.
2. Бригхем Ю. Финансовый менеджмент. СПб.: Экономическая школа, 1997. 497 с.
3. Грицаєнко Г.І., Грицаєнко І.М. Прийняття рішень з оптимального управління запасами ремонтно-сервісного підприємства. *Матеріали III Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції «Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки»*. Полтава: РВВ ПДАА, 2018. С. 64-66.
4. Грицаєнко Г.І., Грицаєнко І.М. Функціонально-вартісний аналіз управлінської діяльності підприємства фірмового сервісного обслуговування. *Актуальні проблеми сучасного бізнесу: обліково-фінансовий та управлінський аспекти: матеріали I Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції*, 19-21 березня 2019 р. Ч. 2. Львів: ЛНАУ, 2019. С. 68-71.
5. Ліхоносова Г. Механізми бюджетування діяльності підприємства : можливості управління фінансовою безпекою. *Часопис економічних реформ*. 2019. № 3. С. 24-30.

Науковий керівник: Грицаєнко Г.І., к.е.н., доцент