

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**СУЧАСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ: ВИТОКИ, РЕАЛІЇ ТА
ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ**

*Збірник тез V-тої Всеукраїнської студентської науково-практичної
конференції
присвяченої 68 річниці від дня народження
д.е.н., професора Петра Степановича Березівського*



Львів 2019

ББК 65.050.9(2)2 я54
УДК 658(043.2)
С-91

Укладачі:

Я. С. Янишин, В. В. Бойко, Г. І. Тибінка

Сучасний менеджмент: витоки, реалії та перспективи розвитку:
тези доп. V Всеукр. студент. наук.-практ. конф., присвяч. 68-й річниці від дня народження д.е.н., професора Петра Степановича Березівського. Львів, 2019.
327 с.

Усі матеріали подано в авторській редакції. За вигляд, зміст, достовірність та відсутність плагіату у тезах відповідають автори.

© Львівський національний аграрний університет, 2019

Ткачук В.В.
Науковий керівник: к.е.н., доц. Грицаєнко Г.І.
Таврійський державний агротехнологічний університет

РОЛЬ АНАЛІЗУ В СИСТЕМІ ЕКОНОМІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

Сучасний стан розвитку вітчизняної економіки потребує постійного вдосконалення методів та інструментарію економічного управління підприємством, а також відповідного механізму його організаційно-економічного забезпечення, одним з елементів якого є аналіз господарської діяльності.

Проблеми аналізу в системі управління в різні роки висвітлювали у власних роботах наступні науковці: Т.А. Демченко [1], І.М. Парасій-Вергуненко [2], І.А. Сененко, В.В. Щепак [3], О.К. Скриль [4], Г.С. Черноіванова [5] та багато інших дослідників. Незважаючи на достатню кількість публікацій з даної проблематики, залишаються недопрацьованими питання визначення ролі аналізу в системі економічного управління підприємством, чим обумовлюється актуальність обраної теми дослідження.

Управління підприємством являє собою процес, який спрямований на його розвиток з метою забезпечення ефективного функціонування. Внаслідок того, що економічний аналіз є основною функцією системи управління, їхні цілі збігаються. Для їх реалізації потрібно вирішення наступних завдань:

- забезпечення керівників різних рівнів необхідною інформацією для прийняття управлінських рішень;
- сприяння розробці науково обґрунтованих планів розвитку об'єктів управління;
- забезпечення об'єктивної оцінки результатів фінансово-господарської діяльності окремих підрозділів та суб'єктів господарювання в цілому.

Сучасний економічний аналіз повинен мати стратегічний напрям досліджень, що передбачає комплексне вивчення внутрішніх економічних процесів підприємства з урахуванням впливу зовнішнього середовища (рис. 1). При цьому при дослідженні зовнішнього середовища особлива увага повинна приділятися як аналізу мікрооточення підприємства (конкурентам, контрагентам, ринкам ресурсів, технологій, капіталу), так і макрооточення (інфляції, платіжному балансу, рівню зайнятості населення, стану іноземного інвестування тощо).

Внутрішнє середовище підприємства доцільно аналізувати за наступними параметрами:

- організаційно-правовою формою господарювання;
- організаційною структурою;
- структурою управління.

Крім цього, необхідно досліджувати результати господарської діяльності:

- виробництво та реалізацію продукції;
- наявність та використання виробничих ресурсів;
- собівартість продукції;
- фінансові результати;
- фінансовий стан підприємства.

Провідне місце в економічному управлінні підприємством займає досягнення та підтримка збалансованості в системі ключових показників його діяльності – обсягів випуску продукції, витрат, ціни, прибутку. При цьому в межах аналізу господарської діяльності необхідно звертати увагу не тільки на абсолютні значення відповідних економічних показників, а й на відносні, тобто на їхні співвідношення (прибутку і сукупних витрат, прибутку і змінних витрат, ціни і змінних витрат та ін.).

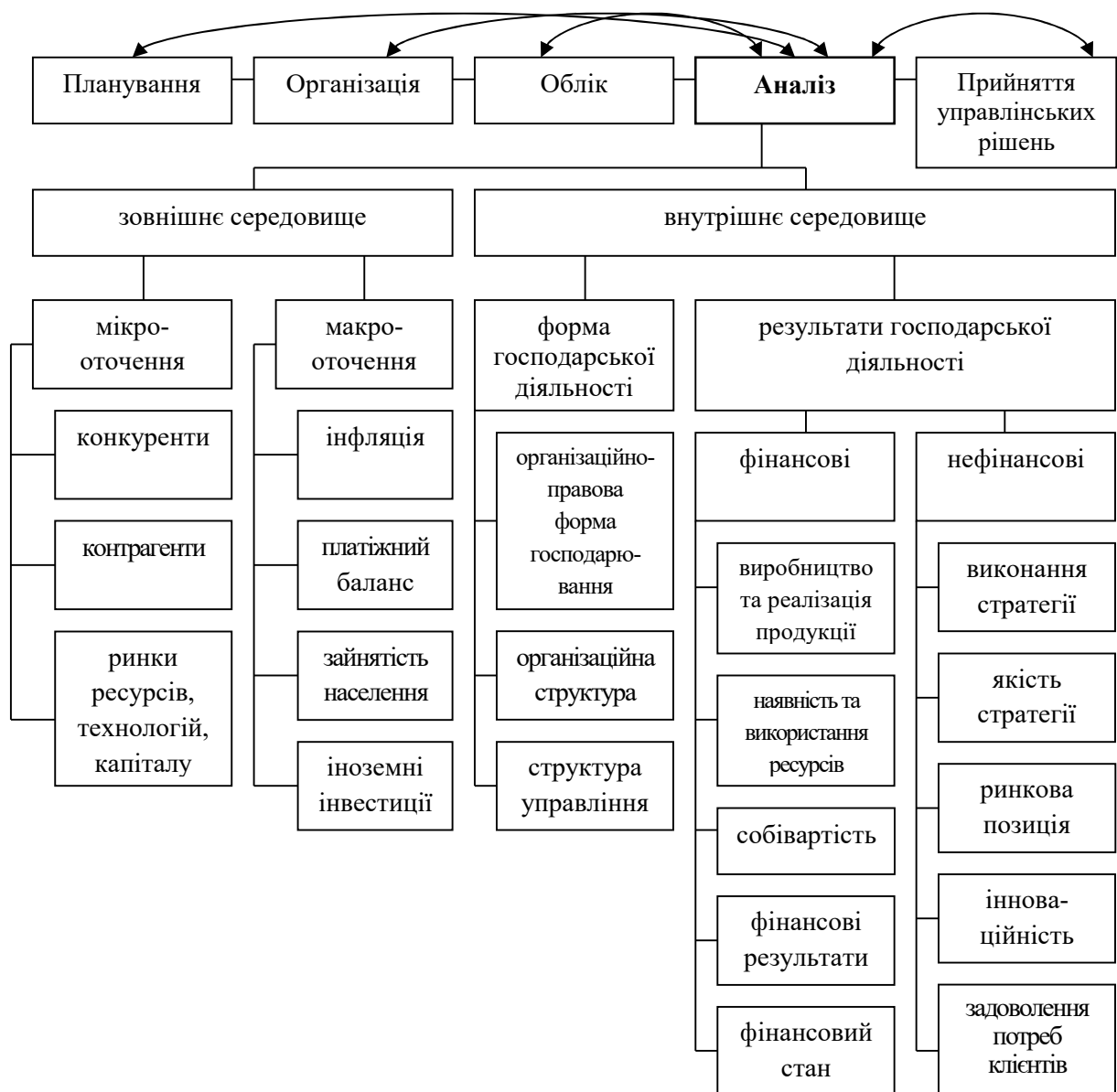


Рис. 1. Місце та зміст аналізу в економічному управлінні підприємством
 Джерело: складено автором на основі власних досліджень

Для економічного управління підприємством доцільно аналізувати ще й нефінансові показники діяльності, а саме: ступінь виконання та якість обраної стратегії підприємства, ринкову позицію, інноваційність, ступінь задоволення потреб клієнтів, збереження та розширення клієнтської бази, показники задоволення працівників роботою, плинність кадрів тощо).

Підприємства різних розмірів, видів економічної діяльності, організаційно-правових форм господарювання повинні розробляти власну систему ключових показників, яка б завдяки аналізу інтегрувалася в основні управлінські процеси. Важливо визначати їхню пріоритетність, гнучко реагувати на зміни внутрішнього та зовнішнього середовища. Такі дії допоможуть будувати більш точні прогнози розвитку підприємства, нарощувати та вдосконалювати його виробничий потенціал.

Список використаних джерел

1. Демченко Т.А. Економічний аналіз в системі управління акціонерним товариством / Т.А. Демченко // Вісник Національного технічного університету «ХПІ». Сер. : Актуальні проблеми управління та фінансово-господарської діяльності підприємства. – 2013. – № 50. – С. 29–33;
2. Парасій-Вергуненко І.М. Еволюція розвитку економічного аналізу в стратегічно-орієнтованій системі управління / І.М. Парасій-Вергуненко // Фінанси, облік і аудит. – 2011. – Вип. 18. – С. 328–335;
3. Сененко І.А. Методичний підхід до аналізу організації управління економічною системою мікрорівня / І.А. Сененко, В.В. Щепак // Наука й економіка. – 2013. – Вип. 3. – С. 98–103;
4. Скриль О.К. Аналіз підходів до управління економічною стійкістю промислових підприємств / О.К. Скриль // Економіка: реалії часу. – 2013. – № 3. – С. 119–123;
5. Черноіванова Г.С. Побудова механізму організаційно-економічного забезпечення управління: системний підхід до понятійно-категорійного аналізу / Г.С. Черноіванова // Бізнес-навігатор. – 2018. – Вип. 3–2. – С. 43–47.

ЗМІСТ

1.АКТУАЛЬНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ТЕОРІЇ ТА ПРАКТИКИ УПРАВЛІННЯ.	3
Гошман Т. І.	
BIG DATA У СУЧАСНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ	3
Схаб О.Ю.	
КОМУНІКАТИВНА ДІЯЛЬНІСТЬ В ДЕРЖАВНОМУ УПРАВЛІННІ	4
Демко Р. Р.	
ПРОБЛЕМИ ЕКОНОМІКИ ПРАЦІ	7
Демко Р. Р.	
ПРОБЛЕМИ ЕКОНОМІКИ ПРАЦІ	7
Калин В. В.	
АНАЛІЗ ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА ПІДПРИЄМСТВА	9
Конончук О. М.	
УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В АГРОБІЗНЕСІ	12
Мацько А. В.	
ЗАСТОСУВАННЯ СОЦІАЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНИХ МЕТОДІВ УПРАВЛІННЯ	14
Місюра С. В.	
ФОРМУВАННЯ ПАБЛІЦИТНОГО КАПІТАЛУ ЛЬВІВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО АГРАРНОГО УНІВЕРСИТЕТУ	16
Очерклевич Х. І.	
МОТИВАЦІЯ ПЕРСОНАЛУ ПІДПРИЄМСТВА В СУЧАСНИХ УМОВАХ ГОСПОДАРЮВАННЯ	18
Нікітіна А. Є.	
ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ	20
Мулярик Я. Б.	
ВИЗНАЧЕННЯ ПРОБЛЕМ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ОБ'ЄДНАНИХ ГРОМАД	21
Гарбуз Я. Р.	
ЗАВДАННЯ ТА ФУНКЦІЇ УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ МАРКЕТИНГУ НА ПІДПРИЄМСТВІ	25
Ясак Т.В.	
РОЛЬ ІННОВАЦІЙ ТА ІНВЕСТИЦІЙ У РОЗВИТКУ АГРАРНОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ	29
Бернацька М.П.	
ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ТУРИСТИЧНОЇ ГАЛУЗІ У ЛЬВІВСЬКІЙ ОБЛАСТІ	31
Людвік Ю.	
ЕФЕКТИВНІСТЬ ВИРОЩУВАННЯ ЯГІДНИХ КУЛЬТУР ТА ПЕРЕРОБКИ ЙОГО ПРОДУКЦІЇ ШЛЯХОМ ЗАМОРОЖУВАННЯ	35

2.СТРАТЕГІЧНІ ЗМІНИ В ОРГАНІЗАЦІЇ СУЧАСНОЇ СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ.	38
Кухарська Л. В., Лабарткава В. В., Онисько Ю. Р. ВИЗНАЧЕННЯ СУТНОСТІ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	38
Вовк І. Я. СТРАТЕГІЧНІ ЗМІНИ ТА НАПРЯМИ РОЗВИТКУ УПРАВЛІННЯ В ОТГ	40
Шегинський І. І., Живко О. В., Вольних А. І. ЧИННИКИ ВПЛИВУ НА РІВЕНЬ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ОРГАНІЗАЦІЙ ТА ПІДПРИЄМСТВ	45
Нижник О.Д. ПІДПРИЄМНИЦЬКА СТРАТЕГІЯ ЯК ЕФЕКТИВНИЙ ФАКТОР РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ ЛЬВІВЩИНИ	48
Людвік Ю. Є. РЕАЛІЗАЦІЯ ІНСТРУМЕНТІВ ПОКРАЩЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ АГРАРНОГО ВИРОБНИЦТВА	52
Клецик В. НЕОБХІДНІСТЬ ЗАСТОСУВАННЯ СУЧАСНИХ МЕТОДІВ УПРАВЛІННЯ В СІЛЬСЬКОМУ ГОСПОДАРСТВІ	56
Гордінець М. М. ОСОБЛИВОСТІ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ РОЗВИТКУ АГРОПРОМИСЛОВОГО ВИРОБНИЦТВА В СУЧАСНИХ ЕКОНОМІЧНИХ УМОВАХ	58
Агафонов О. Д. ПРИНЦИПИ ТА МОДЕЛІ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ МАРКЕТИНГОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НА ПІДПРИЄМСТВІ	59
Гладкий Д. Р. ОСОБЛИВОСТІ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ	63
Galytsia Olga. THE UKRAINIAN STRATEGY OF PUBLIC ADMINISTRATION	67
Гомоль О. В. ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ ТА ФЕДЕРАЛІЗАЦІЯ: ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ	70
Пелех М. Р. ДЕРЖАВНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В УКРАЇНИ, ОРІЄНТАЦІЯ НА ЗАКОРДОННИЙ ДОСВІД	72
Тихонький Ю.В. ОРГАНІЗАЦІЯ ЗБУТОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	

СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ НА ЗОВНІШНІХ РИНКАХ	74
3. СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ТА ОРГАНІЗАЦІЇ МЕНЕДЖМЕНТУ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.	79
Стецюк В.Ю. МЕНЕДЖМЕНТ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ: ТЕОРЕТИЧНИЙ ПІДХІД	79
Кошева А. О. ОСОБЛИВОСТІ СУЧАСНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ОРГАНІЗАЦІЇ	81
Локотькова А. І. ОСОБЛИВОСТІ МЕНЕДЖМЕНТУ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	84
Крупа Р. С. ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ У СФЕРІ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	87
Метьолкіна Д. ПРАКТИКА ФУНКЦІОНУВАННЯ СВІТОВИХ ГУРТОВИХ РИНКІВ	91
Кузьмич І. МАРКЕТИНГОВЕ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ТА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ АГРАРНОЇ НА ЗОВНІШНЬОМУ РИНКУ	93
Плесак В.С. УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ЗБУТОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ	98
Глушко Ю. Р. АНАЛІЗ МАРКЕТИНГОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ СОКАЛЬСЬКОГО РАЙОНУ ЛЬВІВСЬКОЇ ОБЛАСТІ	101
4. ФІНАНСОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ТА УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-КРЕДИТНИМИ ВІДНОСИНАМИ.	106
Кізяк Н. М. ІСТОРІЯ ВИНИКНЕННЯ ГРОШЕЙ	106
Маринчук Я. І. ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	109
Мішенський В. В. ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ БАНКІВСЬКОГО	

СЕКТОРУ КРАЇНИ	112
Рудакова В. Ю. РОЗВИТОК ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УКРАЇНІ	115
Самборська Л. Я. ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ І ФІНАНСОВІ МЕНЕДЖЕРИ	118
Хмельовська М. М. ЗАСТОСУВАННЯ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ НА АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	120
Коготюк І.М. BANCASSURANCE ЯК ВАЖЛИВИЙ ЕЛЕМЕНТ ФІНАНСОВОГО РИНКУ	122
Тістечок Н.М. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ БАНКОСТРАХУВАННЯ В УКРАЇНІ	124
Миськів М. Г. КУЛЬТУРА ПЛАНУВАННЯ ОСОБИСТИХ ФІНАНСІВ	126
Коваль А.О. ОСОБЛИВОСТІ СТРАХОВОГО ЗАХИСТУ АГРАРНОГО СЕКТОРУ АПК	128
Чапранська Т.І. СУТНІСТЬ СТРАХУВАННЯ В РИНКОВІЙ ЕКОНОМІЦІ	132
Тимків І.М. ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СОЦІАЛЬНО- ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ КРАЇНИ	135
Соловей Н. А. ДОХОДИ ТА ВИДАТКИ ДЕРЖАВНОГО БЮДЖЕТУ УКРАЇНИ	139
Ящук М.М. ПЕНСІЙНА РЕФОРМА ЯК ОДИН ІЗ ВАЖЕЛІВ ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ УКРАЇНИ	143
Ревера І.Ю. АНАЛІЗ ТА ОЦІНКА СТАНУ СТРАХУВАННЯ ВРОЖАЮ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ КУЛЬТУР В УКРАЇНІ	146
Вовчек Н.В. УПРАВЛІННЯ КАПІТАЛОМ – ОСНОВА ЕФЕКТИВНОГО ФУНКЦІОНУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВА	150
Мисак М. Р. ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ БЕЗПЕКИ БАНКІВСЬКОГО СЕКТОРУ	152
Легоцький О. В., Дика І. І. НАПРЯМИ ПОКРАЩЕННЯ КРЕДИТНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ	154
Рівняк В.П.	

ДЕРЖАВНИЙ БЮДЖЕТ ЯК ВАЖЛИВА ЛАНКА НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ	158
Мосійчук С.Р.	
ДЕРЖАВНА ПІДТРИМКА АГРАРНОЇ СФЕРИ	160
Романюк Д. Ю.	
ПОДАТОК НА НЕРУХОМІСТЬ: ЗА ЩО І СКІЛЬКИ ПЛАТИМО У 2019	163
Проць Х.А.	
ДЕРЖАВНА ПІДТРИМКА СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА: ПОДАТКОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ І СТИМУЛЮВАННЯ	165
5. ОБЛКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВА.	168
Михальчук Л.Ю.	
ВДОСКОНАЛЕННЯ ОБЛІКУ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	168
Ткачук В.В.	
РОЛЬ АНАЛІЗУ В СИСТЕМІ ЕКОНОМІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	171
Гавадзин Н.І.	
СУТНІСТЬ РЕСУРСНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ МЕНЕДЖМЕНТУ ПЕРСОНАЛУ ТА ЙОГО НОРМАТИВНО ПРАВОВА БАЗА	174
Синицька Н. О.	
ОПОДАТКУВАННЯ ТА ДЕРЖАВНА ПІДТРИМКА СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ТОВАРОВИРОБНИКІВ	178
Кравець Н.	
АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ОПОДАТКУВАННЯ МАЛОГО БІЗНЕСУ	181
Руленко Д. І.	
ОПОДАТКУВАННЯ ПОДАТКОМ НА ДОДАНУ ВАРТІСТЬ ПОСТАЧАННЯ ПРОГРАМНОЇ ПРОДУКЦІЇ	184
Кузьмак Г. І.	
ОСОБЛИВОСТІ ОПОДАТКУВАННЯ ФЕРМЕРСЬКИХ ГОСПОДАРСТВ	187
Тимців А. В.	
ОСОБЛИВОСТІ ОПОДАТКУВАННЯ І ФІНАНСУВАННЯ АГРАРНОГО СЕКТОРУ	191
Тимчина О. Б.	
НОВА СИСТЕМА ВАЛЮТНОГО РЕГУЛЮВАННЯ В УКРАЇНІ	194
Гойдало О.С.	
ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ОБЛІКУ ОБОРОТНИХ АКТИВІВ У ПІДПРИЄМСТВАХ БРИТАНО-АМЕРИКАНСЬКОЇ МОДЕЛІ ОБЛІКУ	197

Двірський М.В. КОНСОЛІДАЦІЯ БУХГАЛТЕРСЬКОЇ ЗВІТНОСТІ В США	200
Тимців А. В. ОБЛІКОВА ПОЛІТИКА ЩОДО ДОХОДІВ ТА ВИТРАТ ПІДПРИЄМСТВА	201
Вакулюк С. А. НОВАЦІЇ ОПОДАТКУВАННЯ АГРАРНОГО СЕКТОРУ	203
Лобко А. ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОГО КОНТРОЛЮ В ЗАРУБІЖНИХ КРАЇНАХ	207
Синицька Н. О. ОСОБЛИВОСТІ ЕКСПЕРТНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ В СИСТЕМІ ОПОДАТКУВАННЯ	209
Гіджак О. В., Ковальчук О. Г. ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ ДЕБІТОРСЬКОЇ ЗАБОРГОВАНOSTI	212
Сітніков І. Ю, Шевченко Ж. Т. ЕКОНОМІЧНИЙ АНАЛІЗ ЯК БАЗА ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ	215
Говгера І. Б. ВДОСКОНАЛЕННЯ ОБЛІКОВИХ ПРОЦЕСІВ В АГРОФОРМУВАННЯХ НА ОСНОВІ КОМПЛЕКСНОЇ АВТОМАТИЗАЦІЇ	218
6. ДОСЛІДЖЕННЯ МОДЕЛЕЙ ДИНАМІЧНИХ ТА ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ В МЕНЕДЖМЕНТІ.	223
Сметана Д. М. СУЧАСНІ ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ АГРАРНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ	223
Чопко Н.І. ФОРМУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА	226
Попик Ю. В. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗАХИСТУ КОМЕРЦІЙНОЇ ТАЄМНИЦІ ПІДПРИЄМСТВА	230
Сокиро В. П. ЗНАЧЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В ЕФЕКТИВНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	233
Войонцек Д.Я. НЕФОРМАЛЬНІ КОМУНІКАЦІЇ	237
7. ПРОБЛЕМИ ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СУЧАСНОЇ МЕНЕДЖМЕНТУ.	239
Шоломивич І. ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ НЕВЕЛИКОГО	

ГОТЕЛЮ САДИБНОГО ТИПУ: СИТУАЦІЙНИЙ АНАЛІЗ "ФОРТЕЦЯ МАЛЕХІВ"	239
Горб В. С. ДЕРЖАВНА ПІДТРИМКА МАЛОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В УКРАЇНІ	241
Хомечко Ю. ОСОБЛИВОСТІ ВЕДЕННЯ БІЗНЕСУ У СФЕРІ ОРГАНІЧНОГО СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА	243
Николайчук О. "FAIR TRADE" – ПРИНЦИПИ СПРАВЕДЛИВОЇ ТОРГІВЛІ	246
Пасічник Д. П. ОСОБЛИВОСТІ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ АГРОХОЛДИНГІВ УКРАЇНИ	248
8. МЕНЕДЖМЕНТ ЛЮДСЬКИХ РЕСУРСІВ.	252
Кулявець В. В. ЗОВНІШНІ ТА ВНУТРІШНІ СТИМУЛИ ПРАЦІ В СИСТЕМІ МОТИВАЦІЇ УПРАВЛІНСЬКИХ ПРАЦІВНИКІВ	252
Сеньків М. С. ФОРМАЛЬНІ КОМУНІКАЦІЇ В СЕРЕДОВИЩІ УКРАЇНСЬКОЇ ОСВІТИ	254
Романюк М. Ю. ПСИХОЛОГІЯ СПІЛКУВАННЯ	256
Шевчук В. В. УДОСКОНАЛЕННЯ КАДРОВОЇ РОБОТИ НА АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	258
Петренко Т. С. ПЕРСОНАЛ-МЕНЕДЖМЕНТ ЯК УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ	261
Андрущак А.В. ОРГАНІЗАЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ КАДРОВОЇ СЛУЖБИ ТА ШЛЯХИ ЇЇ ВДОСКОНАЛЕННЯ	263
Вовк І. Я. ОСНОВНІ ТЕНДЕНЦІЇ І КОНЦЕПЦІЇ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ У ЗАРУБІЖНИХ КРАЇНАХ	266
Гіджак О. В. МОТИВАЦІЯ ЯК ЗАСІБ ЕФЕКТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПЕРСОНАЛУ ПІДПРИЄМСТВ	269
9. ПРОФЕСІЙНЕ ТА ДУХОВНЕ СТАНОВЛЕННЯ ОСОБИСТОСТІ МЕНЕДЖЕРА. САМОМЕНЕДЖМЕНТ. ТАЙМ-МЕНЕДЖМЕНТ.	271
Насибова Р. Л.	

САМОРОЗВИТОК МЕНЕДЖЕРА В СУЧАСНИХ УМОВАХ Афанасьєва В. О.	271
ФОРМУВАННЯ ДУХОВНОЇ КУЛЬТУРИ МЕНЕДЖЕРА Воробей О. С.	272
ВИКОРИСТАННЯ АТОМАТИЗОВАНИХ СИСТЕМ В УПРАВІННІ ПЕРСОНАЛОМ Гіджак О. В.	274
КЛАСИФІКАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ Губені М. Ю.	277
РОЗВИТОК СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ У АВТОМОБІЛЬНОМУ СЕРВІСІ: ПРИКЛАД ТОЙОТИ Жиляк І. Л.	279
ПРОФЕСІЙНО -ПСИХОЛОГІЧНІ ОСОБЛИВОСТІ СТАНОВЛЕННЯ МОЛОДИХ СПЕЦІАЛІСТІВ В АПК Ковальчук О. Г.	281
ПРОГРАМНО-ЦІЛЬОВЕ УПРАВЛІННЯ Кулявець В. В.	285
МАРКЕТИНГ В СУЧАСНІЙ СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ Рондова М. А., Крюкова Г. В.	287
ТАЙМ-МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ВМІННЯ ВИКОРИСТОВУВАТИ ЧАС Саркісян І.А.	289
САМОМЕНЕДЖМЕНТ ЯК ІНСТРУМЕНТ РОЗВИТКУ ОСОБИСТОСТІ МЕНЕДЖЕРА Сметана Д. М.	290
ВДОСКОНАЛЕННЯ МОТИВАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ В АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ Сощенко В.В.	294
ЄВРОПЕЙСЬКІ МЕТОДИКИ УПРАВЛІННЯ ВЛАСНИМ ЧАСОМ Стельмах Н.В.	297
ПРОФЕСІЙНЕ СТАНОВЛЕННЯ ОСОБИСТОСТІ МЕНЕДЖЕРА В ПРОЦЕСІ НАВЧАННЯ Чорнопиский Р. В.	301
ПОНЯТТЯ МОТИВАЦІЯ ТА ЇЇ ЗМІСТ Нестер Г. В.	303
ПОДОЛАННЯ БАР'ЄРІВ МІЖОСОБИСТІСНИХ КОМУНІКАЦІЙ	305
Байдецький Ю. СУЧАСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ: ПРОБЛЕМИ ТА ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ Москальчук Т.	307
ТАЙМ-МЕНЕДЖМЕНТ НА ПІДПРИЄМСТВІ ЕФЕКТИВНЕ	

ВИКОРИСТАННЯ РОБОЧОГО ЧАСУ	309
Воробей О. С.	
ОСНОВНІ ПРАВИЛА ОРГАНІЗАЦІЇ РОБОТИ МЕНЕДЖЕРА	311
Заяць Ю.О.	
ІМІДЖ КЕРІВНИКА ЯК КОНКУРЕНТНА ПЕРЕВАГА ПІДПРИЄМСТВА	313
Gudym Katerina.	
CONFLICT-FREE COMMUNICATION WITH SUBORDINATES – GUARANTY OF SUCCESSFUL MANAGEMENT	315
Кобизський П. Ю.	
МИСТЕЦТВО КЕРУВАННЯ ЧАСОМ – ШЛЯХ ДО УСПІХУ КОМПАНІЇ	316



Народився Березівський Петро Степанович 4 березня 1951 р. на Тернопільщині. З 1972 по 1977 р.р. навчався на економічному факультеті Львівського сільськогосподарського інституту, після закінчення якого отримав диплом з відзнакою із присвоєнням кваліфікації економіста-організатора сільськогосподарського виробництва.

У 1983 р. захистив кандидатську дисертацію у Харківському сільськогосподарському інституті ім.В.В.Докучаєва на тему: “Продуктивність праці та резерви її підвищення в молочному скотарстві” під керівництвом д.е.н., професора, завідувача кафедри економіки сільського господарства Павчака Василя

Андрійовича.

У 1998 р. в Інституті аграрної економіки (м.Київ) захистив докторську дисертацію на тему: ”Ефективність виробництва і формування ринку продукції скотарства в Карпатському регіоні” (науковий консультант – д.е.н., старший науковий співробітник Інституту аграрної економіки Криворучко В.І.).

У 1999 р. присуджено науковий ступінь доктора економічних наук зі спеціальності 08.07.02 – економіка сільського господарства і АПК.

З 2005 по 2013р. був Головою спеціалізованої вченої ради із захисту докторських (кандидатських) дисертацій у Львівському національному аграрному університеті зі спеціальності 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності).

Основними напрямами наукових досліджень П.С. Березівського є: обґрунтування шляхів удосконалення організації виробництва продукції скотарства; удосконалення методики визначення економічної ефективності продукції скотарства і системи показників для її оцінки; обґрунтування основних напрямів удосконалення економічних взаємовідносин виробників продукції скотарства з підприємствами переробки і агросервісу; системи внутрігосподарських виробничих відносин; проблеми ефективності виробництва і формування ринку продукції скотарства; реформування економіки і регулююча роль держави в умовах ринкової економіки; проблеми розвитку приватного сектора АПК; економічні моделі аграрного виробництва в пореформений період.

П.С. Березівський є автором близько 370 наукових праць. З них 145 наукових і 95 навчально-методичного характеру, в тому числі 8 монографій.

Петро Степанович зробив великий внесок у розвиток сільського господарства в Україні та в економіку загалом. Плодами його наукової діяльності є величезна кількість статей, виданих підручників та монографій, під його керівництвом захистились багато кандидатів економічних наук.