

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**ТАВРІЙСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**Кафедра «Публічного управління, адміністрування та права»**

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Завідувач кафедри, д.н.з держ.упр.,

\_\_\_\_\_ Г.В.Ортіна

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2018р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**«Основи публічного управління та адміністрування»**

для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти  
зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування »  
(на основі повної середньої освіти)

Факультет економіки та бізнесу

2018 – 2019 н.р.

Робоча програма навчальної дисципліни «Основи публічного управління та адміністрування» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» на основі повної середньої освіти. – Мелітополь, ТДАТУ - 14 с.

Розробник: к.н.з держ.упр., ст. викладач Вороніна Ю.Є.

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри публічного управління, адміністрування та права

Протокол № 1 від «    » серпня 2018 року

Завідувач кафедри публічного управління, адміністрування та права

д.н.з держ.упр., \_\_\_\_\_ Г.В.Ортіна

Схвалено методичною комісією факультету економіки та бізнесу зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти

Протокол № \_\_\_\_\_ від « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2018 року

Голова, доц. \_\_\_\_\_ А.А. Костякова

## 1 ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, ступінь вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни	
		<b>денна форма навчання</b>	
Кількість кредитів <b>6</b>	Галузь знань: <b><u>28 Публічне управління та адміністрування</u></b> (шифр і назва)	<b>Обов'язкова</b>	
Загальна кількість годин – <b>180 годин</b>	Спеціальність: <b><i>281 «Публічне управління та адміністрування»</i></b>	Курс	Семестр
Змістових модулів - <b>2</b>		<b>1</b>	<b>1-й</b>
Тижневе навантаження: аудиторних занять - <b>4 год.</b> самостійна робота студента – <b>4 год.</b>	Ступінь вищої освіти: <b><u>«Бакалавр»</u></b>	<b>Вид занять</b>	<b>Кількість годин</b>
		Лекції	<b>44 год.</b>
		Лабораторні заняття	-
		Практичні заняття	<b>30 год.</b>
		Семінарські заняття	-
		Самостійна робота	<b>106 год.</b>
		Форма контролю: <b>екзамен</b>	

## 2 МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

**Мета курсу** - оволодіння базовими знаннями щодо теоретичних та практичних аспектів здійснення державної влади та держави формування на цій основі відповідних вмінь та навичок.

**Завдання курсу** - визначити сутність держави на сучасному етапі і тенденції її розвитку як суб'єкта управління, розглянути поняття та зміст державного управління; проаналізувати принципи сучасного державного управління; розкрити методи державного управління та механізми їх застосування в сучасних умовах; ознайомити з історією становлення та процесом еволюції державного управління в Україні; проаналізувати зміст державно-управлінської діяльності, її форми, методи, засоби; визначити чинники, що значною мірою обумовлюють сучасний стан державного управління в Україні.

**Предмет курсу** - Основні характеристики державного управління як складного соціального явища, загальні закономірності взаємодії соціальних об'єктів в процесі формування та реалізації державно-управлінських впливів, обумовленість та напрями еволюції державного управління.

У результаті вивчення дисципліни **студент повинен**

**знати:**

- основні поняття в галузі теорії державного управління;
- основні тенденції розвитку державного управління в Україні;
- форми організації державного управління в минулому;
- особливості, причини і напрям еволюції державної служби;
- засади ресурсного забезпечення державного управління.

**вміти:**

– з урахуванням особливостей визначеної системи, використовуючи технології типових методів управління, визначати в системах технологію управління системою, що є раціональною за ознаками досягнення мети діяльності та застосовуваними ресурсами;

– здійснювати планування, організацію та контроль виконання завдань державних, регіональних, галузевих (міжгалузевих) програм і проектів розвитку відповідної території чи галузі, застосовуючи різні види планування;

– визначати раціональну структуру і збалансованість ресурсів установи, підрозділу засобами управління на принципах раціональної організації праці;

– висловлювати, обґрунтовувати і відстоювати власну позицію стосовно подій та явищ суспільного життя на основі ціннісного відношення до історичного минулого й сучасного розвитку;

– визначати ефективність діючих форм і методів державного управління за результатами аналізу програм розвитку територій, галузі, вітчизняного і зарубіжного досвіду їх реалізації в контексті європейської інтеграції, використовуючи методи порівняльного та інституційного аналізу.

### **3 ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

#### **Змістовий модуль 1. «Публічне управління та адміністрування як системне явище в суспільстві та їх організація»**

##### **Тема 1. ОСНОВИ ТЕОРІЇ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ**

[1,4,10,11].

Феномен управління: природа та сутність. Управління як соціальне явище. Теорії управління. Властивості державного управління. Влада і управління. Багатогранність державного управління та різні його тлумачення.

##### **Тема 2. ДЕРЖАВНА ВЛАДА ТА ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ**

[4,5,6,10,11].

Управління як наука. Джерела виникнення науки управління. Класична (традиційна) школа. Школа людських відносин. Приведення в дію “людського фактора”. Емпірична школа. Нова школа. Школа “гнучких систем”. Розвиток управлінської думки в Україні.

##### **Тема 3. ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ В ОКРЕМИХ СФЕРАХ СУСПІЛЬНОГО РОЗВИТКУ**

[1,3,5,9,11].

Управління як суспільний інститут. Сутність управлінського впливу і багатогранність управління. Поняття “соціальне управління”, “державне управління”, “публічне управління” та “адміністрування”. Специфіка державного управління.

Світові наукові школи управління. Джерела виникнення та етапи становлення адміністративної науки. Державно-управлінська проблематика в українській політичній і філософській думці.

Теорія державного управління: об’єкт, предмет, функції і категорійно-понятійний апарат. Сучасні теорії і концепції публічного управління, демократичного врядування, ін. Методологія і філософія державного управління.

Система професійної підготовки кадрів для органів публічної влади.

##### **Тема 4. Роль різних гілок влади у процесі державного управління**

[4,6,7,9,10].

Закономірності і принципи державного управління. Поняття принципу державного управління. Підстави систематизації принципів державного управління. Види принципів державного управління. Принципи демократичного врядування. Особливості застосування принципів державного управління.

## **Тема 5. ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ**

[4,6,8,11,].

Класифікація цілей державного управління. Особливості процесу цілевизначення в державному управлінні. Ієрархія цілей і “дерево цілей” державного управління. Поняття функції державного управління, її предмет і зміст. Класифікація функцій державного управління. Функція надання адміністративних послуг. Методи і засоби реалізації функцій державного управління. Функціональний підхід до розбудови системи органів виконавчої влади. Організаційно-функціональна структура державного управління і принципи її формування. Місія, цілі, завдання і управлінські функції державних органів. Забезпечення горизонтальних взаємодій у державному апараті.

## **Тема 6. СИСТЕМА ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ: КОНСТИТУЦІЙНІ ОСНОВИ ЇХ ФУНКЦІОНУВАННЯ, РОЛЬ В УПРАВЛІННІ**

[2,5,7,9,10].

Системність як об'єктивна властивість соціальних об'єктів. Сутність системного (системно-синергетичного) підходу в управлінні суспільними процесами. Система державного управління і її структура. Прості (малі) і складні (великі) системи державного управління. Основні логічні схеми системи державного управління. Прямі і зворотні зв'язки в системі державного управління. Зовнішні зв'язки системи державного управління. Державне управління в системі публічного управління. Багатоманітність як умова стійкості і динамізму системи державного управління.

## **Тема 7. Центральні органи виконавчої влади в Україні**

[3,5,7,8,11,].

Світові тенденції еволюціонування держави як суб'єкта управління суспільними процесами. Концепція спроможностей держави. Обумовленість державного управління вектором історичної еволюції, соціальною сутністю і формами держави. Традиційна, раціональна і сервісна (маркетингова) моделі державного управління. Співвідношення державної влади і державного управління. Державний механізм: державний апарат і державні установи та організації. Органи влади і апарат управління.

## ***Змістовий модуль 2. «Конституційні засади побудови структур державного управління в Україні.»***

## **Тема 8. РЕГІОНАЛЬНІ ОРГАНИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ**

[9,10,11].

Теоретико-методологічне і практичне значення розмежування суб'єкта і об'єкта державного управління. Властивості об'єктів державного управління і їх

класифікація. Соціальний механізм державного управління в демократичному суспільстві. Суспільні виклики і особливості регулюючого впливу держави на процеси соціально-економічного розвитку. Концепція сталого розвитку. Поняття публічно-приватного партнерства. Основні форми і механізми партнерської співпраці органів публічної влади з бізнесом і об'єднаннями громадян. Державне управління в окремих секторах економіки та сферах життєдіяльності суспільства: загальні підходи.

### **Тема 9. МІСЦЕВЕ САМОВРЯДУВАННЯ ТА ЙОГО ОСОБЛИВА РОЛЬ У ДЕРЖАВНОМУ УПРАВЛІННІ**

[7,10,11].

Форма державного устрою сучасної України і тенденції її еволюціонування. Методи і ресурси державного управління. Класифікація методів державного управління. Спеціальні методи державного управління (адміністративні, соціально-політичні, економічні, ін). Централізація і децентралізація в державному управлінні. Особливості державного управління у федеративних і унітарних державах. Методи державного управління в умовах унітарно-децентралізованого державного устрою України.

### **Тема 10. ВНУТРІШНЯ ОРГАНІЗАЦІЯ ТА УПРАВЛІННЯ ОРГАНУ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ**

[5-11].

Доктрина поділу влади як загальнодемократичний принцип державного будівництва і один з базових принципів конституційного ладу України. Спосіб реалізації принципу поділу влади. Механізм “ваги і противаги”. Гілки державної влади і система її органів відповідно до доктрини поділу влади. Взаємодія органів влади різних гілок як умова оптимального функціонування державного механізму.

Виконавча влада її особливості, цілі та принципи функціонування. Співвідношення і взаємозв'язок державного управління і виконавчої влади. Державне управління як діяльність виконавчо-розпорядчого характеру.

Державне управління і місцеве самоврядування в Україні.

### **Тема 11 Державна служба в Україні**

[10,11].

Державно-управлінська діяльність і її основні форми. Процес державного управління. Технологія державно-управлінської діяльності. Адміністративний менеджмент. Результативність і ефективність державного управління. Оцінювання результативності і ефективності державно-управлінської діяльності. Управління якістю в органах публічної влади: процесний підхід.

Поняття стилю державного управління. Класифікація стилів державного управління. Демократичний стиль управління. Типове й унікальне в державному управлінні. Взаємозв'язок ідеології, технології і стилю в



державному управлінні. Принципи і резерви раціоналізації стилю державного управління.

### **Тема 12 ЕФЕКТИВНІСТЬ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ. ДЕРЖАВНИЙ КОНТРОЛЬ У СФЕРІ ВИКОНАВЧОЇ ВЛАДИ**

[8,9,10,11].

Національна традиція публічної влади й управління як реальність. Перші державні утворення на території сучасної України. Структури влади й управління і пряме народовладдя в Київській Русі. Київські князі-реформатори. Управління в Галицько-Волинській державі. Запровадження Магдебурзького права. Управління в українських землях за польсько-литовської доби. Литовські статuti. Запорозька Січ – особлива форма української національної державності з широким козацьким самоврядуванням. Полково-сотенний устрій Української козацької держави. Пакти й конституції законів та вольностей Війська Запорозького (Конституція Пилипа Орлика).

### **Тема 13 ВІДНОСИНИ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ**

[6,7,9,10,11].

Основні характеристики системи державного управління. Відродження демократичних традицій публічної влади і управління у перші роки після проголошення незалежності. Прийняття Конституції України (1996 р.). Концепція адміністративної реформи (1998 р.) і зміни в державному апараті впродовж наступного десятиріччя. Сучасний етап адміністративної реформи: обумовлюючі чинники, зміст, ідеологія та магістральні напрями. Історична спадщина як джерело досвіду і складова ідеології інституційних реформ. Урахування в процесі проведення політичної і адміністративної реформ національної традиції врядування і уроків історії.

### **Тема 14 РОЗВИТОК СИСТЕМИ ДЕРЖАВНОГО ТА РЕГІОНАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ**

[7,10,11].

Європейський адміністративний простір: цінності, принципи і стандарти. Сутність “глобальної революції” в державному управлінні і обумовлюючі її чинники. Стратегія адміністративних реформ у країнах із розвинутою ринковою економікою, країнах Східної Європи. Підвищення якості публічних послуг як один із магістральних напрямів адміністративної реформи. Управління процесом адміністративних реформ. Адаптація зарубіжного досвіду державного управління і проведення інституційних реформ до вітчизняних умов у контексті імплементації Угоди про асоціацію між Україною і ЄС.

#### 4 СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Номер тижня	Вид занять	Тема заняття або завдання на самостійну роботу	Кількість					балів
			годин					
			лк	лаб.	пр.	СРС		
<b>Змістовий модуль 1 «Публічне управління та адміністрування як системне явище в суспільстві та їх організація»</b>								
1	Лекція 1	Основи теорії державного управління	2	-	-	-	-	
	Практика 1	Основи теорії державного управління	-	-	2	-	-	
	Самостійна робота 1	Робота на навчально-інформаційному порталі	-	-	-	8	1	
2	Лекція 2	Державне влада та державне управління	4	-	-	-	-	
	Практична робота 2	Державне влада та державне управління	-	-	2	-	2	
	Самостійна робота 2	Робота на навчально-інформаційному порталі	-	-	-	8	1	
3	Лекція 3	Державне управління в окремих сферах суспільного розвитку	2	-	-	-	-	
	Практична робота 3	Державне управління в окремих сферах суспільного розвитку	-	-	2	-	2	
	Самостійна робота 3	Робота на навчально-інформаційному порталі	-	-	-	10	2	
4	Лекція 4	Роль різних гілок влади у процесі державного управління	4	-	-	-	-	
	Практична робота 4	Роль різних гілок влади у процесі державного управління	-	-	2	-	2	
	Самостійна робота 4	Робота на навчально-інформаційному порталі	-	-	-	10	2	
5	Лекція 5	Державне управління на регіональному рівні	2	-	-	-	-	
	Практична робота 5	Державне управління на регіональному рівні	-	-	2	-	3	
	Самостійна робота 5	Робота на навчально-інформаційному порталі	-	-	-	10	2	
6 - 7	Лекція 6 - 7	Система органів державної влади в Україні: конституційні основи їх функціонування, роль в управлінні	6	-	-	-	-	

	Практична робота 6 -7	Система органів державної влади в Україні: конституційні основи їх функціонування, роль в управлінні	-	-	4	-	2
	Самостійна робота 6	Робота на навчально-інформаційному порталі	-	-	-	10	6
	<b>ПМК1</b>	Підсумковий контроль за модуль 1					10
<b>Всього за змістовий модуль 1 – 90 год.</b>			<b>20</b>	<b>-</b>	<b>14</b>	<b>56</b>	<b>35</b>
<b>Змістовий модуль 2 «Конституційні засади побудови структур державного управління в Україні.»</b>							
8	Лекція 8	Центральні органи виконавчої влади в Україні	4	-	-	-	-
	Практична робота 8	Центральні органи виконавчої влади в Україні	-	-	2	-	2
	Самостійна робота 7	Робота на навчально-інформаційному порталі	-	-	-	6	1
9	Лекція 9	Регіональні органи державного управління	2	-	-	-	-
	Практична робота 9	Регіональні органи державного управління	-	-	2	-	2
	Самостійна робота 8	Робота на навчально-інформаційному порталі	-	-	-	6	1
10	Лекція 10	Міське самоврядування та його особлива роль у державному управлінні	4	-	-	-	-
	Практична робота 10	Міське самоврядування та його особлива роль у державному управлінні	-	-	2	-	2
	Самостійна робота 9	Робота на навчально-інформаційному порталі	-	-	-	8	1
11	Лекція 11	Внутрішня організація та управління органу державної влади	2	-	-	-	-
	Практична робота 11	Внутрішня організація та управління органу державної влади	-	-	2	-	2
	Самостійна робота 10	Робота на навчально-інформаційному порталі	-	-	-	6	1
12	Лекція 12	Державна служба в Україні	4				
	Практична робота 12	Державна служба в Україні			2		2
	Самостійна робота 11	Робота на навчально-інформаційному порталі				6	1
13	Лекція 13	Ефективність державного управління. Державний контроль у сфері виконавчої влади.	2				
	Практична	Ефективність державного			2		2

	робота 13	управління. Державний контроль у сфері виконавчої влади					
	Самостійна робота 12	Робота на навчально-інформаційному порталі				6	2
14	Лекція 14	Відносини органів публічної влади в системі управління	4				
	Практична робота 14	Відносини органів публічної влади в системі управління			2		2
	Самостійна робота 15	Робота на навчально-інформаційному порталі				6	1
15	Лекція 15	Розвиток системи державного та регіонального управління	2				
	Практична робота 15	Розвиток системи державного та регіонального управління			2		2
	Самостійна робота 14	Робота на навчально-інформаційному порталі				6	1
	<b>ПМК 2</b>	Підсумковий контроль за модуль 2					10
<b>Всього за змістовий модуль 2 – 90 год.</b>			<b>24</b>		<b>16</b>	<b>50</b>	<b>35</b>
<b>Екзамен</b>							<b>30</b>
<b>Всього з навчальної дисципліни – 180 год.</b>							<b>100</b>

## 5. ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ, ЩО ВІНОСЯТЬСЯ НА ПІДСУМКОВИЙ МОДУЛЬНИЙ КОНТРОЛЬ № 1

1. Теорія державного управління в системі гуманітарних, правових, управлінських та соціальних і поведінкових наук.
2. Функції теорії державного управління.
3. Взаємозв'язок управлінської аксіології і технології публічного управління.
4. Поняття і специфіка державного управління як різновиду соціального управління.
5. Сучасні теорії і концепції публічного управління. Концепція демократичного врядування.
6. Проблеми, постановкою яких характеризується сучасний стан розвитку управлінської думки.
7. Особливості державного управління в федеративних і унітарних державах.
8. Співвідношення централізації і децентралізації в державному управлінні.
9. Основні характеристики президентської, парламентської і змішаної форм державного правління.
10. Традиційна, раціональна і сервісна (маркетингова) моделі державного управління.
11. Співвідношення і взаємозв'язок державного управління і виконавчої влади.
12. Державне управління і місцеве самоврядування.

13. Система державного управління. Основні логічні схеми системи державного управління.
14. Суб'єктні і об'єктні зворотні зв'язки.
15. Суб'єкт і об'єкт державного управління.
16. Об'єкти державного управління і їх характерні особливості.
17. Публічно-приватне партнерство: сутність, принципи і основні форми.
18. Цілі державного управління, їх класифікація і умови успішної реалізації.
19. Ієрархія цілей і "дерево цілей" державного управління.
20. Принципи державного управління: поняття, класифікація і застосування.
21. Поняття функції державного управління. Класифікація функцій державного управління.
22. Представництво інтересів у державному управлінні.
23. Повноваження Президента України стосовно виконавчої гілки влади.
24. Носій виконавчої влади в масштабах країни і його повноваження.
25. Характеристика державного апарату.
26. Організаційно-функціональна структура державного управління.
27. Функція надання адміністративних послуг.
28. Поняття "метод державного управління". Класифікація методів державного управління.
29. Ресурси державного управління.

## **ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ, ЩО ВІНОСЯТЬСЯ НА ПІДСУМКОВИЙ МОДУЛЬНИЙ КОНТРОЛЬ № 2**

1. Засоби державного управління.
2. Державно-управлінська діяльність: сутнісні риси і основні форми.
2. Стадії державно-управлінського процесу.
3. Ефективність і результативність державного управління: критерії та показники.
4. Стиль державного управління: поняття і класифікація.
5. Обумовлюючі чинники, особливості й основні завдання інституційних реформ на сучасному етапі.
6. Адміністративні реформи у зарубіжних країнах: їх типи і магістральні напрями.
7. Основні напрями наближення вітчизняної системи публічного управління та адміністрування до світових стандартів.
8. Джерела формування системи влади і управління в Київській Русі.
9. Інститут вічових зборів (IX - XIII ст.): природа, еволюція та місце в системі управління.
10. Київські князі-реформатори, зміст і значення їх реформ.

11. Організація управління за магдебурзьким правом в українських містах, які входили до складу Великого князівства Литовського та Речі Посполитої (1324-1795 рр.).
12. Система державного управління в Козацько-гетьманській державі на початку другої половини XVII ст.
13. Гетьман Війська Запорозького та Генеральний уряд Гетьманщини (1648-1781 рр.): статус, структура, повноваження, компетенція та діяльність.
14. Засади державного устрою і врядування в “Пактах й конституції законів та вольностей Війська Запорозького” (Конституції Пилипа Орлика).
15. Особливості системи державного управління на українських землях у складі Австрійської імперії та Австро-Угорщини.
16. Конституційний проект М. Грушевського (стаття “Конституційне питання і українство в Росії”)
17. Українська Центральна Рада як перший в Україні виборний орган парламентського типу
18. Процес регіональної «суверенізації» впродовж 1918–1922 рр.
19. Конституція УНР.
20. Державне управління за Гетьманату.
21. Апарат державного управління в УНР у період директорії.
22. Конституційні засади ЗУНР. Проект конституції С. Дністрянського.
23. Структури органів державної влади й управління в ЗУНР.
24. Спроби відновлення національної державності на українських землях у 30-ті–40-ві роки XX-го ст.
25. Організація державного та місцевого управління на західноукраїнських землях у складі Польщі (1921-1939 рр.).
26. Управління українськими територіями в роки окупації (1941–1944 рр.).
27. Значення вітчизняної традиції врядування для розбудови сучасної системи публічної влади й управління в Україні.
28. Історичні уроки національного державотворення і проведення адміністративних реформ на українських землях.

## **6. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА**

### **Базова**

1. *Державне управління: основи теорії, історія і практика* : навч. посібник / В. Д. Бакуменко, П. І. Надолішній, М. М. Іжа, Г. І. Арабаджи; за заг. ред. П. І. Надолішнього, В. Д. Бакуменка. – Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2009. – 394 с.
2. *Державне управління: підручник* : у 2 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; ред. кол. : Ю. Ковбасюк (голова), К. О. Ващенко (заст. голови), Ю. П. Сурмін (заст. голови) [та ін.]. – К. ; Дніпропетровськ : НАДУ, 2012. – Т. 1. – 564 с.

3. *Електронний посібник по теорії та історії державного управління. Частина 2.* / С. М. Коник та ін. (Папка 3. Biblioteka. Файл: TIDU\_Ел.Посіб.\_Частина 2.pdf)
4. *Енциклопедія державного управління* : у 8 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; наук.-ред. колегія : Ю. В. Ковбасюк (голова) та ін. – К. : НАДУ, 2011. – Т. 1-3.
5. Малиновський В.Я. Державне управління: Навчальний посібник. - Луцьк: Ред.-вид. відд. "Вежа " Вол. держ. ун-ту ім. Лесі Українки, 2000. – 558 с.

#### **Допоміжна**

6. *Армстронг, М.* Менеджмент: методы и приемы / Майкл Армстронг; пер. с англ. с 3-го англ. изд. О. О. Чистякова. – К. : Знання-Прес, 2006. – 876 с.
7. *Атаманчук Г. В.* Теория государственного управления : курс лекций / Г. В. Атаманчук. – 4-е изд. , стер. – М. : Омега-Л, 2006. – 578 с.
8. *Балабаєва, З.* Вудро Вілсон про витоки та причини виникнення теорії публічного адміністрування / З. Балабаєва // Актуальні проблеми державного управління : зб. наук. пр. ОРІДУ / [голов. ред. М. М. Іжа]. – Одеса, 2010. – Вип. 4 (44). – С. 6 –11.
9. *Безверхнюк Т. М.* Європейські стандарти врядування на регіональному рівні: [монографія] / Т. М. Безверхнюк, С. Є. Саханенко, Е. Х. Топалова / За заг. ред. Т. М. Безверхнюк. – Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2008. – 328 с.
10. *Верстюк В. Ф.* Політична історія України. ХХ ст. : у 6 т. / В. Ф. Верстюк, В. Ф. Солдатенко – К. : Генеза, 2002. – Т. 2 : Революції в Україні: політико-державні моделі та реалії (1917-1920). – 488 с.
11. *Виноградова Н.* Еволюція науково-теоретичних підходів до визначення понять «закон», «закономірність» та «принцип» у теорії державного управління / Н. Виноградова // Актуальні проблеми державного управління : зб. наук. пр. / редкол. : С.М. Серьогін (голов. ред.) та ін. – Д. : ДРІДУ НАДУ, 2008. – Вип. 1 (31). – С. 36–45.

#### **7. ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ**

1. Навчально-інформаційний портал ТДАТУ <http://nip.tsatu.edu.ua>
2. Наукова бібліотека ТДАТУ <http://www.tsatu.edu.ua/biblioteka/>
3. Методичний кабінет кафедри публічне управління, адміністрування та права.
4. Internet.