

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**ТАВРІЙСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**ІМЕНІ ДМИТРА МОТОРНОГО**

**Факультет економіки та бізнесу**

Кафедра підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

ПОГОДЖЕНО

Гарант ОПП

д.е.н., професор \_\_\_\_\_ Т.І. Яворська  
«29» серпня 2019 р.

ЗАТВЕРДЖЕНО

Зав. кафедри підприємництва, торгівлі  
та біржової діяльності

к.е.н., доц. \_\_\_\_\_ Л.О. Болтянська  
«29» серпня 2019 р.

**ПРОГРАМА НАВЧАННЯ ЗДОБУВАЧІВ ВО - СИЛАБУС**

з дисципліни **«Управління стратегічним розвитком підприємства»**  
**(вибіркова)**

*(найменування та статус компоненти: обов'язкова або за вибором студента)*

для спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова  
діяльність» за ОПП «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

*(шифр, найменування спеціальності, освітньої програми)*

форма навчання денна

Кількість кредитів - 5 кредитів

Курс - 6-й

Семестр - 3-й

Змістових модулів (підсумкових модульних контролів) – 2

СРС – 110 години

Форма контролю – екзамен

Загальна кількість годин – 180 годин

**«Управління стратегічним розвитком підприємства».** Силабус для здобувачів ступеня вищої освіти «Магістр» факультету економіки та бізнесу, спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» - Мелітополь: ТДАТУ імені Дмитра Моторного, 2019. – 10 с.

Силабус складений на підставі «Положення про програму навчання здобувачів вищої освіти – силабус» Мелітополь: ТДАТУ, 2019. – 16с. та Програми навчальної дисципліни «Управління стратегічним розвитком підприємства» підготовки здобувачів ступеня вищої освіти «Магістр» спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». – Мелітополь 2019. – 9с.

Розробник(и):           Завадських Г.М., к.е.н., доцент

Рецензент:               Лисак О.І., к.е.н., доцент

Силабус затверджений на засіданні кафедри «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Протокол № 1 від « 29» серпня 2019 року

Завідувач кафедри «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

к.е.н, доцент \_\_\_\_\_ Л.О.Болтянська

Схвалено методичною комісією факультету економіки та бізнесу зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» ступеня вищої освіти «Магістр»

Протокол № 1 від «25» вересня 2019 року

Голова, доц. \_\_\_\_\_ А.А. Костякова

### 1. Анотація курсу та Веб-сайт його розміщення

Курс передбачає вивчення теорії, принципів і методів аналізу та оцінювання процесів розвитку організації; складових процесу стратегічного розвитку підприємств та ієрархії форм реалізації організаційного розвитку на підприємстві

**Веб-сайт курсу** <http://nip.tsatu.edu.ua/course/view.php?id=945> (доступ через особистий логін і пароль для навчально-інформаційного порталу ТДАТУ)

### 2. Мета викладання дисципліни

Формування у студентів системи знань щодо стратегічного розвитку підприємств на основі аналізу факторів середовища та використання результатів дослідження для обґрунтування управлінських рішень щодо формування адекватних моделей взаємодії підприємства та середовища

### 3. Завдання вивчення дисципліни

Завданнями вивчення дисципліни є:

- ✓ засвоєння загальної концепції сталого розвитку підприємств;
- ✓ засвоєння основ організації та управління стратегічним розвитком підприємств різних форм власності та організаційно-правових форм;
- ✓ застосування на практиці теоретичних, методичних та організаційних підходів щодо стратегічного розвитку підприємств через комплексне та раціональне використання різних методів впливу в залежності від специфіки обраного напрямку розвитку та стадії життєвого циклу організації;
- ✓ обґрунтування економічної ефективності визначеного напрямку розвитку підприємств.

### 4. Результати навчання – компетентності (з урахуванням soft skills)

Програмні результати, досягнення яких забезпечує навчальна дисципліна:

<b>Знання</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- основних теорій, принципів і методів аналізу та оцінювання процесів розвитку організації;</li> <li>- складових процесу стратегічного розвитку підприємств та ієрархії форм реалізації організаційного розвитку на підприємстві;</li> <li>- технологічних та економічних інтересів усіх учасників, що утворюють єдиний ланцюг матеріального руху з метою досягнення загальносистемних цілей розвитку підприємств;</li> <li>- методологічних засад проектування ефективних організаційних структур управління та організації для забезпечення розвитку підприємств;</li> <li>- основних підходів до моделювання розвитку підприємств з урахуванням особливостей їх функціонування</li> </ul>
<b>Уміння</b>	<p>Застосовувати набуті знання для виявлення, постановки та вирішення завдань за різних практичних ситуацій в підприємницькій діяльності. Демонструвати підприємливість в різних напрямках професійної діяльності та брати відповідальність за результати. Володіти методами та інструментарієм для обґрунтування управлінських рішень щодо створення й функціонування підприємницьких, торговельних і біржових структур. Використовувати знання форм взаємодії суб'єктів ринкових відносин для забезпечення діяльності підприємницьких структур. Знати основи бізнес-планування, оцінювання кон'юнктури ринків та результатів діяльності підприємницьких структур з урахуванням ризиків.</p>
<b>Комунікація</b>	інформування фахівців та нефахівців про стан, проблеми та перспективи стратегічного розвитку підприємств
<b>soft skills</b>	комунікативні навички, уміння слухати, здатність працювати в команді, критичне мислення, здатність вирішувати конфлікти, здатність брати на себе відповідальність під час прийняття рішення

Після успішного проходження курсу здобувач вищої освіти володітиме наступними компетентностями:

- здатність застосовувати набуті знання для
- навички обирати та використовувати відповідні методи, інструментарій для обґрунтування рішень щодо створення, функціонування підприємницьких структур
- визначати та впроваджувати стратегічні плани розвитку суб'єктів господарювання у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності
- управляти суб'єктами господарювання у сфері підприємницької, торговельної та біржової діяльності з метою забезпечення їх ефективності
- вирішувати проблемні ситуації, що виникають в діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур за умов невизначеності і ризиків

#### 5. Пререквізити

Дисципліни, що передують вивченню даної дисципліни

Стратегічне управління  
Економічне управління підприємством  
Управління проектами

#### 6. Постреквізити

Дисципліни, які спираються на вивчення даної дисципліни

Державна атестація здобувачів вищої освіти

#### 7. Інформація про викладача

Викладач (-і)

Завадських Ганна Миколаївна, доц., к.е.н., доцент кафедри підприємництва, торгівлі та біржової діяльності;  
<http://feb.tsatu.edu.ua/teacher/zavadskih-ganna-mikolayivna/hanna.zavadskykh@tsatu.edu.ua>

E-mail викладача

#### 8. Структура курсу

Номер тижня	Вид занять	Тема заняття або завдання на самостійну роботу	Кількість				балів
			Годин				
			Лек	Лаб	Пр.	СРС	
1	Лекція 1	Сучасні теорії та моделі розвитку підприємства	2				
	Практичне заняття 1	Сучасні теорії та моделі розвитку підприємства			2		3
	Самостійна робота 1	Робота на НПП				10	2
2	Лекція 2	Характеристика процесів управління розвитком підприємств та їх класифікація	2				
	Практичне заняття 2	Характеристика процесів управління розвитком підприємств та їх класифікація			2		3

	Самостійна робота 2	Робота на НПП				10	2
3	Лекція 3	Фактори впливу на розвиток підприємства	2				
	Практичне заняття 3	Фактори впливу на розвиток підприємства			2		3
	Самостійна робота 3	Робота на НПП				10	2
4	Лекція 4	Ресурсне забезпечення розвитку підприємств	2				
	Практичне заняття 4	Ресурсне забезпечення розвитку підприємств			2		3
	Самостійна робота 4	Робота на НПП				10	2
5	Лекція 5	Управління розвитком кадрової складової підприємства	2				
	Практичне заняття 5	Управління розвитком кадрової складової підприємства			2		3
	Самостійна робота 5	Робота на НПП				10	2
6,7	Самостійна робота	Підготовка до написання ПМК I				5	
	ПМК I	Підсумковий контроль за змістовий модуль I					10

<b>Всього за змістовий модуль 1 – 75 год</b>			<b>10</b>	<b>-</b>	<b>10</b>	<b>55</b>	<b>35</b>
8	Лекція 6	Управління розвитком інформаційних ресурсів підприємства	2				
	Практичне заняття 6	Управління розвитком інформаційних ресурсів підприємства			2		3
	Самостійна робота 6	Робота на НПП				10	2
9,10	Лекція 7	Прогнозування і планування на підприємстві	4				
	Практичне заняття 7	Прогнозування і планування на підприємстві			4		6
	Самостійна робота 7	Робота на НПП				20	4
11,12	Лекція 8	Ефективність розвитку підприємства	4				
	Практичне заняття 8	Ефективність розвитку підприємства			4		6
	Самостійна робота 8	Робота на НПП				20	4
13,14	Самостійна робота	Підготовка до написання ПМК I				5	
	ПМК I	Підсумковий контроль за змістовий модуль I					10
<b>Всього за змістовий модуль 2 – 75 год</b>			<b>10</b>	<b>-</b>	<b>10</b>	<b>55</b>	<b>35</b>
<b>Екзамен</b>							<b>30</b>
<b>Всього з навчальної дисципліни – 150 год.</b>							<b>100</b>

## 9. Методи та форми навчання

Форми навчання:

✓ за рівнем взаємодії здобувача вищої освіти з викладачем: індивідуальне, групове,

- колективне;
- ✓ за місцем проведення занять: аудиторне, поза аудиторне

Методи навчання:

- за організацією пізнавальної діяльності: словесні (лекції, дискусії), наочні (презентації), практичні (вправи, виконання завдань по заповненню звітності під час занять, навчальна та виробнича практика);
- за видами занять: лекції (лекція-візуалізація, лекція – бесіда); практичні заняття (індивідуальні та групові вправи, тематична дискусія, робота в малих групах);
- ✓ за мотивацією навчально-пізнавальної діяльності (ситуація звернення до життєвого досвіду студентів, заохочення);
- ✓ за контролем ефективності навчально-пізнавальної діяльності (самоконтроль через виконання тестів на навчально-інформаційному порталі, індивідуальне опитування, фронтальне опитування, ПМК, іспит);
- за формою стимулювання пошукової та дослідницької діяльності (тематичні дискусії, завдання щодо використання мережі Інтернет, публічні промови і презентації, групові та/або індивідуальні проекти, моделі різних форматів професійних ситуацій).

#### 10. Політика курсу

- ✓ Відвідування занять є важливою складовою навчання. За пропуски занять без поважної причини здобувач вищої освіти буде не атестований з даної дисципліни. Усі пропущені заняття мають бути відпрацьовані.
- ✓ Дозволяється вільне відвідування лекцій здобувачам за індивідуальним графіком навчання.
- ✓ Якщо здобувач вищої освіти відсутній з поважної причини, він/вона презентує виконані завдання під час самостійної підготовки та консультації викладача.
- ✓ Усі завдання, передбачені програмою, мають бути виконані у встановлений термін.
- ✓ Під час виконання письмових тестових завдань не допустимо порушення академічної доброчесності.
- ✓ Презентації та виступи мають бути авторськими (оригінальними).
- ✓ Здобувач вищої освіти повинен дотримуватися навчальної етики, поважно ставитися до учасників навчального процесу, дотримуватися дисципліни, дбайливо ставитись до обладнання та книжкового фонду ТДАТУ, виконувати графік навчального процесу.

#### 11. Система оцінювання курсу

Щотижнево – бали за роботу на практичних заняттях; в межах кожної теми – бали за самостійну роботу; по завершенню змістового модуля – бали за ПМК; по завершенню семестру – підсумкові бали, у вигляді диференційованого заліку. Результати поточного та підсумково-модульного контролю формують узагальнену оцінку в балах за накопичувальним принципом

Оцінювання знань здобувачів вищої освіти здійснюється відповідно до «Положення про оцінювання знань студентів ТДАТУ» за 100-бальною шкалою.

Шкала рейтингу ТДАТУ	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
		Екзамен або диференційований залік
90-100	A	5 (відмінно)
82-89	B	4 (добре)
75-81	C	
67-74	D	
60-66	E	3 (задовільно)
35-59	FX	2 (незадовільно) (з можливістю повторного перескладання)
0-34	F	2 (незадовільно) (з обов'язковим повторним вивченням курсу)

### **Критерії оцінювання**

Практичні заняття	Частка вірно виконаних завдань
Самостійна робота (СРС)	Студент опрацьовує питання, що призначені для самостійного вивчення і для контролю проходить тестування на НІП ТДАТУ (дві спроби – середній результат) Відбувається у вигляді тестових завдань та письмових робіт в кінці вивчення змістових модулів
Підсумково-модульний контроль (ПМК I, II)	Під час модульного контролю оцінюються такі компоненти: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Повнота розкриття питання (вірні відповіді )</li> <li>✓ Якість інформації</li> <li>✓ Самостійність</li> </ul>
Екзамен	Підсумкова форма контролю, результати якого оцінюються за 100-бальною шкалою за накопичувальним принципом

### **12. Інформаційні ресурси та пакет дисципліні**



**Рекомендована література**

1. Gutkevych S., Zavadskyh Investment strategy of agrarian sector / С. Гуткевич, Г. Завадських // Інтелект ХХІ, 2015 №1.- С.70-76.
2. Андреева Л.О, Болтянська Л.О., Лисак О.І. Економіка підприємства: Навчальний посібник. / Л.О. Болтянська, Л.О. Андреева, О.І. Лисак. – Херсон: ОЛДІ-ПЛЮС, 2015. – 668 с.
3. Андреева Л.О. Ідентифікація стратегічної поведінки сільськогосподарських підприємств / Л.О. Андреева // Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного університету (економічні науки) / За ред. М.Ф. Кропивка. – Мелітополь: Вид-во Мелітопольська типографія «Люкс», 2013. – № 4 (24). – С. 13-19.
4. Андреева Л.О. Моделювання конкурентоспроможності продукції / Л.О. Андреева // Збірник наукових праць ТДАТУ (економічні науки) – Мелітополь: Вид-во Мелітопольська типографія «Люкс», 2014. – № 3 (27). С. 57-59.
5. Андреева Л.О. Системний аналіз організації / Л.О. Андреева // Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного університету (економічні науки) / За ред. М.Ф. Кропивка. – Мелітополь: Вид-во Мелітопольська типографія «Люкс», 2012. – № 2 (18), том 5. – с. 7-14 (374 с.)
6. Андреева Л.О. Стратегічне планування – фундамент довгострокового бізнесового благополуччя / Л.О. Андреева //Збірник наукових праць ТДАТУ (економічні науки)/ За ред. М.Ф. Кропивка. – Мелітополь: Вид-во Мелітопольська типографія «Люкс», 2011. - № 4– С. 32-41.
7. Андреева Л.О. Удосконалення методичного забезпечення стратегічного планування діяльності підприємства / Л.О. Андреева, Л.О. Болтянська, М.І. Грицаєнко та ін. // Науково-прикладні основи ефективного розвитку аграрного сектору економіки: Монографія. – Мелітополь: Видавничий будинок Мелітопольської міської друкарні, 2014. – 272 с. – С. 5-57.
8. Андреева Л.О., Лисак О.І. Методичні аспекти стратегічного розвитку підприємств/ Л.О. Андреева, О.І. Лисак // Науковий журнл «Бізнес-інформ», № 6, 2016 – С. 227-231.
9. Болтянська Л.О. Від вибору бізнес-ідеї до її реалізації //Л.О.Болтянська, В.М. Тебенко //Збірник наукових праць ТДАТУ (економічні науки) / За ред. Л.В. Синяєвої.- Мелітополь 2017. С. 20-27 (Index Copernicus)
10. Від ідеї до власної справи: Навч. посібник. /А.С.Коноваленко, Л.О.Болтянська, Д.М. Трачова та інші. - Мелітополь.: Видавничо-поліграфічний центр «Люкс», 2017 – 278с.
11. Завадських Г.М. Передумови підвищення ефективності управління підприємствами АПК України / Г.М. Завадських // Науковий економічний журнал – “Інтелект ХХІ”.- 2015.- №3.- С. 22-26.
12. Модель розвитку галузей економіки України / Гуткевич С.О., Завадських Г.М., Дунда С.П., Котков С.В. та ін. / за ред. д.е.н. проф. Гуткевич С.О.// Монографія.- Київ:НТУУ “КПІ”, 2011.- 472 с.
13. Науково-прикладні основи ефективного розвитку аграрного сектору економіки: монографія. / Андреева Л.О., Болтянська Л.О., Грицаєнко М.І., Завадських Г.М., Педченко Г.П.– Мелітополь: Видавничий будинок Мелітопольської міської друкарні, 2014. – 271 с. (3,1/15,7ум.др.ар.)
14. Стратегія розвитку: інвестиційний вимір. Монографія / С.О. Гуткевич, Завадських Г.М., М.І. Пугачов, О.Г. Занозовська / за ред. проф. Гуткевич С.О.- Харків: Вид-во “Діса-плюс”, 2016.- 162 с.
15. Про Державний бюджет України на 2019 рік: Закон України від 13 грудня 2019 року № 360-ІХ [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2629-19>
16. Про місцеве самоврядування в Україні: Закон України від 1 грудня 2019 року №280/97 – ВР [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80>

### *Інформаційні ресурси*

1. Навчально-інформаційний портал ТДАТУ <http://nip.tsatu.edu.ua/course/view.php?id=404>
2. Наукова бібліотека ТДАТУ <http://www.tsatu.edu.ua/biblioteka/>
3. Методичний кабінет кафедри підприємництва, торгівлі та біржової діяльності
4. Internet:  
<http://rsp.ukrstat.gov.ua/> - Державна служба статистики  
<http://www.minfin.gov.ua> - Офіційний сайт Міністерства фінансів України